

مكتبة، لا بأس



DERNIÈRE ÉDITION

Le Monde

15, rue Falguère, 75001 Paris Cedex 15

QUARANTE-SEPTIÈME ANNÉE N° 14113 - 5 F

MERCREDI 13 JUIN 1990

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : ANDRÉ FONTAINE

Hordes

Virage à droite en Israël

A droite toute ! Jamais dans son histoire, Israël n'a eu un gouvernement aussi extrémiste que celui investi lundi 11 juin par la Knesset. Après six ans d'« union nationale » et trois mois d'une interminable crise, l'État juif est doté d'une « coalition étroite », ultranationaliste et religieuse. On y retrouve certains des dirigeants de ce pays les moins aptes au dialogue et au compromis, partisans tantôt exaltés comme Rafael Eytan - tantôt froidement calculateurs - comme Yoram Neeman, du Grand Israël, ou rabbins obtus et intolérants.

Sionistes « purs et durs », dépourvus d'états d'âme, les uns ne croient qu'au rapport des forces ; les autres brandissent la Bible comme un ordre de mission absolu ou comme un strict code de conduite. A leur côté, même un vieil intransigeant comme M. Itzhak Shamir passerait pour un homme de bon sens. Pour calmer les ardeurs de ces « faucons », le premier ministre ne pourra compter que sur les « jeunes loups » - notamment MM. Olmert et Meridor - qui lui doivent leur carrière, héritiers d'une nouvelle droite, plus pragmatique qu'idéologique.

CAR, contrairement aux apparences, ce nouveau gouvernement est loin de consacrer une franche victoire pour M. Shamir. Celui-ci aurait préféré reconduire une large coalition avec les travaillistes, gage de stabilité à l'intérieur et d'une meilleure image à l'étranger. Virer brutalement à droite, c'était donner le champ libre à ses deux grands rivaux au sein du Likoud, MM. Ariel Sharon et David Lévy, qui guignent sa succession. Cette alliance ne l'enthousiasmait guère. « Lorsque la fiancée est laide, ironisait l'un de ses fidèles, on ne hâte pas le mariage ». Ayant épousé son cousin, M. Shamir dut pourtant se résoudre à convoler sans allégresse. Ces noces, au demeurant, réjouissent bien peu d'Israéliens, 14 % d'entre eux seulement les trouvant à leur goût.

Mise sur pied grâce à des concessions, des promesses et des débauchages, cette nouvelle coalition s'annonce d'ores et déjà bien fragile. Ne disposant que de deux petites voix de majorité à la Knesset, M. Shamir est à la merci de ses alliés. Les ultra-orthodoxes seront tentés, selon une vieille habitude, de lui arracher, à force de chantages, le maximum d'avantages pour leurs ouailles. La droite « dure », emmenée par un Ariel Sharon toujours plus conquérant, s'efforcera de rendre irréversible, à coups de faits accomplis sur le terrain, la présence israélienne dans les territoires occupés. Le programme gouvernemental ne promet-il pas de « développer » et de « consolider » les implantations juives en Cisjordanie et à Gaza ?

Et la diplomatie, dans tout cela ? Elle semble moins que jamais à l'ordre du jour. Ayant réaffirmé son hostilité à toute négociation « directe ou indirecte » avec l'OLP, et exclu toute participation des Arabes de Jérusalem à un éventuel scrutin dans les territoires, M. Shamir semble condamné à l'immobilité après avoir refusé, il y a déjà plusieurs mois, d'appliquer ses propres propositions de paix. Ses relations avec l'administration Bush, déjà médiocres, ne pourront qu'en être affectées.

Ce nouvel épisode israélien a tout de même un mérite : il donnera l'occasion aux travaillistes de se renouveler à la faveur d'une cure d'opposition que l'on espère salutaire.

Lire nos informations page 3

M 0147 - 8130 - 5,00 F

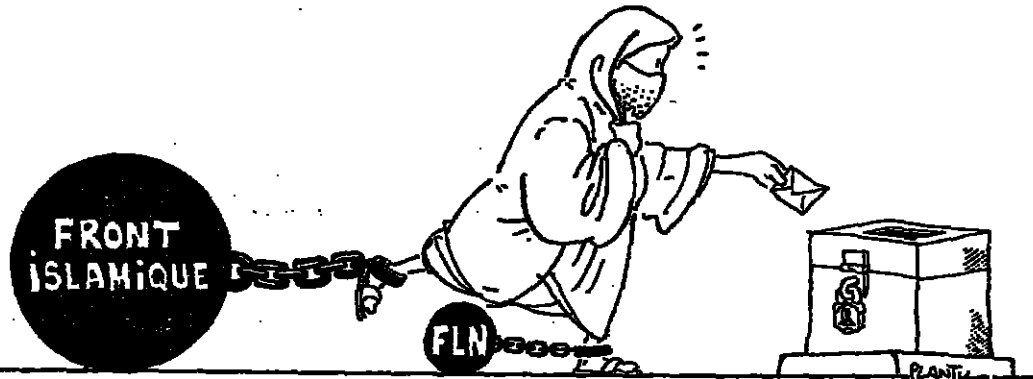


Premier scrutin sous le signe du multipartisme

Le FLN affronte les intégristes aux élections locales en Algérie

Treize millions d'électeurs algériens étaient appelés aux urnes, mardi 12 juin, pour les premières élections municipales et départementales sous le signe du multipartisme depuis l'accession du pays à l'indépendance. Les

résultats, qui ne devraient pas être connus avant mercredi, voire jeudi, permettront d'apprécier à la fois l'audience du parti au pouvoir, le FLN, et la représentativité réelle des intégristes du Front islamique du salut.



Lire l'article de notre correspondant à Alger GEORGES MARION page 4

Cote d'alerte

par André Fontaine

Trois quarts d'abstentions à la cantonale partielle de Villeurbanne : la crise de la classe politique, de plus en plus sensible dans les sondages, atteint la cote d'alerte. Il faut dire que ses membres s'en donnent à cœur joie pour l'aggraver. Rien ne s'est arrangé pour le PS depuis le lamentable congrès de Rennes, et l'on pourrait croire, à voir le comportement de certains de ses dirigeants, que rien n'est plus urgent que d'affaiblir un premier ministre sans doute coupable entre autres d'être actuellement le mieux placé des présidentiables.

La droite s'est mise à l'unisson : comment voudrait-elle le citoyen moyen s'y retrouver entre tant de « courants » qui n'ont que le mot d'union à la bouche mais font chaque week-end la preuve de leur incapacité à s'entendre ? François Léotard n'a pas eu tort de déplorer à Francfort la situation de « chaos politique et moral » résultant de ce qu'il appelle le « plus grand désaccord » entre le PS et le Front national. Mais ce n'est pas ainsi, et il le sait fort bien, qu'il conjurera le péril.

Ce n'est pas non plus, comme le suggère Alain Carignon, en constituant contre Le Pen un « front républicain ». Car il n'y aurait pas de plus sûr moyen d'apporter de l'eau au moulin d'un personnage bien aise d'exploiter son « auréole », comme écrit Olivier Roy dans le numéro de juin d'Esprit, de bouc émissaire d'un établissement réduit aujourd'hui à s'unifier contre lui.

Quels que soient les progrès que ses troupes ont enregistrés ces derniers temps, le chef du FN reste tout de même, de tous les hommes politiques français, celui qui suscite le plus large phénomène de rejet. Que des accords de désistement, lors des seconds tours où le Front est bien placé, puissent intervenir à l'occasion entre majorité et opposition, pourquoi pas, encore que l'exemple de Dreux ne soit guère encourageant. Mais que l'hostilité aux thèses de l'extrême droite devienne le ciment d'une coalition, cela répandrait le sentiment que le peur de perdre leurs places l'emporte largement chez ses membres sur les convictions.

Lire la suite page 6

Les comptes de la Sécurité sociale

L'assurance-maladie devient la cause principale du déficit page 21 - section C

Menace de marée noire dans le golfe du Mexique

130 000 tonnes de pétrole risquent de se répandre dans la mer page 10 - section B

Carpentras : progrès dans l'enquête ?

Les policiers pensent avoir comblé le milieu des profanateurs page 42 - section C

M. Mitterrand dans l'océan Indien

Première escale aux Seychelles page 3

SCIENCES ♦ MÉDECINE

Maisons closes et santé publique
Psychiatrie, psychanalyse et sciences
Éléphants à la loupe

page 15 à 17 - section B

« Sur le vif » et le sommaire complet se trouvent page 42 - section C.
Ce numéro comprend deux pages illustrées I et II entre les pages 41 et 42.
Les offres d'emploi se trouvent pages 28 à 41 et dans notre cahier emploi.

POINT DE VUE

Peur une nouvelle cohabitation

Eviter en 1993 les erreurs de 1986

par Edouard Balladur

M. Edouard Balladur, avait, le premier, envisagé l'hypothèse d'une « cohabitation » entre un président de la République de gauche et un premier ministre de tendance opposée, dans un article publié dans le Monde du 16 septembre 1983.

Partisan d'une nouvelle cohabitation en cas de victoire de l'opposition aux élections législatives de 1993, M. Balladur pose, pour sa réussite, des conditions visant à assurer la victoire du candidat de la droite à la présidentielle de 1995.

Le temps est désormais compté à l'opposition. Elle a deux ans pour devenir une alternative crédible. Pour elle, tout est lié : s'organiser mieux, gagner les élections législatives en 1993, gérer cette victoire en gouvernant, désigner un candidat présidentiel unique, gagner l'élection présidentielle en 1995. Elle ne gagnera en 1993 que si elle sait s'organiser. Comment ? Une fusion du RPR et de l'UDF provoquerait des fractures nouvelles qui accroîtraient le désordre actuel. Prenons le RPR et l'UDF pour ce qu'ils sont : deux tempéraments politiques voisins, mais différents. Ils doivent apprendre à mieux vivre ensemble. Pour y parvenir, il faut que tous le veuillent, et notamment

que le centre fasse et dise tout ce qui est nécessaire pour faire cesser le soupçon, que je sais injuste, qu'il caresserait l'idée d'une majorité de rechange où il gouvernerait avec les socialistes.

Conservant chacun sa personnalité, le RPR et l'UDF seront conduits à bâtir entre eux une structure confédérale. Il y a plus de deux ans que je l'ai proposé, avant l'élection présidentielle de 1988, à une époque où tout le monde semblait se résigner à la division de la majorité du moment. L'échec était facile à prévoir. Aussi voulais-je prendre date. Tout ce qui s'est passé depuis n'a fait que me renforcer dans ma conviction.

Lire la suite page 8

► M. Edouard Balladur est ancien ministre d'Etat, de l'économie des finances et des privatisations (1986-1988).

Eloge du Titien

Au Palazzo ducale de Venise, en quatre-vingts tableaux, la démonstration que Titien pouvait tout peindre avec une admirable force d'expression

VENISE

de notre envoyé spécial

«Eloge du Titien. - On fait l'éloge d'un contemporain dont la place n'est pas marquée encore. Ce sont souvent les moins dignes d'être loués qui font l'objet des éloges. Mais l'éloge du Titien ! On me dira que je rappelle ce juriste consulté devant qui avait fait le Mémoire en faveur de Dieu... Il se passe de mes éloges... sa grande ombre... ». Journal d'Eugène Delacroix le premier janvier 1857.

La « grande ombre » est sur Venise, sa ville, son royaume, qui lui rend un solennel hommage au Palazzo Ducale. Et les peintures qui sont là sont au-dessus de tout éloge tant éclat partout la supériorité de celui qui les exécuta.

Si jamais exposition fut réussie, intelligemment conçue et disposée pour favoriser la décou-

verte et la délectation de toiles admirables, c'est celle-ci. Mérite supplémentaire : étant donnée l'ignorance générale, elle se visite fort au large, sans les queues et les encombrements absurdes qui ont gâché la grand messe Velazquez à Madrid.

Comme il était impossible de vider l'Accademia de ses Gior-

gone et Tintoret, il a fallu trouver d'autres salles où accrocher les tableaux. Celles du Palazzo Ducale n'ont aucun des avantages, ou supposés tels, que l'on réclame des musées. Quelques-unes sont décorées de fresques ou tendues de tissus somptueux ; d'autres, longues comme des corridors, interdisent le recul ; et d'autres encore, de la taille d'un cabinet privé, ne peuvent contenir que des œuvres de petit format.

Cette variété, ces difficultés auraient été fatales si l'on avait cherché à y remédier à l'aide de l'une de ces architectures plâtresques que l'on a vues, il y a peu, défigurer le Louvre.

Ici, rien de tel : dans une salle basse, deux ou trois tableaux.

PHILIPPE DAGEN

Lire la suite page 14 - section B

Le Mondiale

Psychose sarda, galère britannique. La revanche divine des Costariciens. Portrait de l'organisateur. Le gourou des Pays-Bas.

Lire les articles de nos envoyés spéciaux page 11 - section B

Jacques Rigaud

Libre culture

Quelle politique de la culture pour une culture en liberté ? C'est l'intérêt de ce livre que de mettre toutes les cartes sur la table.

COLLECTION
le débat
GALLIMARD

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,80 DA ; Maroc, 6 DH ; Tunisie, 650 m.; Allemagne, 2,20 DM ; Autriche, 22 SCH ; Belgique, 33 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Arabie Saoudite, 8 F ; Côte d'Ivoire, 425 F CFA ; Danemark, 12 KRD ; Espagne, 175 PTA ; G.-B., 70 p.; Grèce, 180 DR ; Irlande, 90 p.; Italie, 2 000 L.; Luxembourg, 33 FL ; Norvège, 13 KRN ; Pays-Bas, 2,50 FL ; Portugal, 160 ESC ; Sénégal, 375 F CFA ; Suède, 14 KRS ; Suisse, 1,70 FS ; USA (NY), 1,75 \$; USA (autres), 2 \$.

ÉTRANGER

TCHÉCOSLOVAQUIE

M. Marian Calfa devrait être confirmé dans ses fonctions de premier ministre

Le porte-parole du président Vaclav Havel, a annoncé lundi 11 juin à Prague que le chef de l'Etat désignerait dans les «*prochains jours*» le nouveau chef du gouvernement tchèque slovaque. Le poste devrait revenir à l'actuel premier ministre, M. Marian Calfa.

PRAGUE

Correspondance

Afin de renforcer les liens entre Tchéquie et Slovaquie, il est d'usage, pour un président tchèque, de nommer un premier ministre slovaque. M. Calfa, Slovaque de naissance, chef du gouvernement fédéral depuis le 7 décembre dernier, est un ancien haut fonctionnaire du Parti communiste. Démissionnaire en janvier 1990, il a fait preuve, de l'avis général, d'une très grande compétence en tant que premier ministre. Il a su maintenir un consensus difficile sur les projets de réforme et bénéficie de l'entière confiance du président Havel qui aurait récemment déclaré que le futur cabinet serait un «*gouvernement de sacrifices*».

Les piètres résultats (moins de 12 % des voix) de l'Union chrétienne démocrate, arrivée derrière le Parti communiste, ont profondément déçu l'actuel vice-premier ministre, M. Jan Carnogursky, l'un des hommes-clés de la Slovaquie, qui refuse pour l'instant de participer au nouveau gouvernement.

Pour le portefeuille important de l'intérieur, l'incertitude est grande. L'actuel titulaire du poste, M. Richard Sacher, membre du présidium du Parti populaire, ne semble pas avoir de grandes chances de conserver ses fonctions. Au mois d'avril dernier, il avait été notamment accusé d'avoir montré trop de bienveillance à l'égard de l'ex-police (StB).

Dimanche soir, M. Ladislav Lis, député du Forum civique et membre de la commission parlementaire chargée des affaires de sécurité, a reproché à M. Sacher de savoir où s'étaient «*égarés*» les dossiers relatifs à la collaboration du numéro un du Parti populaire, M. Josef Bartoncik, avec la StB. Mercredi 6 juin, le vice-ministre de l'intérieur chargé du démantèlement de la StB, M. Jan Ruml, avait renouvelé ses accusations. La direction du Parti populaire a

estimé qu'il s'agissait d'une manœuvre électorale de dernière minute de la part de M. Ruml et du Forum civique. Avant la «*révolution de velours*», M. Bartoncik aurait infiltré, pour le compte de la police secrète, le mouvement «*Charte 77*» et l'entourage de son actuel partenaire de l'Union chrétienne démocrate, M. Vaclav Benda. Souffrant de troubles cardiaques, il est hospitalisé depuis cinq jours.

A Bratislava, capitale de la Slovaquie, un autre scandale a éclaté autour de M. Jan Budaj, dirigeant du mouvement Public contre la violence (homologue slovaque du Forum civique) qui s'est retiré après les élections. Durant ses années de dissidence, il aurait promis de coopérer avec le service d'ordre.

Si les services secrets sont à l'avenir détachés du ministère de l'intérieur, le poste de ministre pourrait bien revenir à un chrétien-démocrate. Et comme ce ministre serait également chargé de la décentralisation - cela aurait pour effet d'apaiser les chrétiens, démocrates et les nationalistes de Slovaquie. M. Carnogursky serait peut-être alors un candidat tout trouvé.

PETER GREEN

Contestant la victoire électorale de l'ancien Parti communiste des dizaines de milliers de personnes ont manifesté à Sofia

BULGARIE

Mardi 12 juin en fin de matinée, les résultats officiels du premier tour des élections législatives, qui se sont déroulées dimanche 10 juin, n'étaient toujours pas connus. Les projections définitives donnaient 47,6 % des suffrages et 98 des 200 sièges attribués au scrutin proportionnel au Parti socialiste bulgare (ex-Parti communiste) et 36,2 % et 75 sièges à l'Union des forces démocratiques (UFD), le principal mouvement d'opposition. Celui-ci a décidé de participer au second tour des élections, qui se dérouleront dimanche prochain et qui permettra de désigner les deux cents autres députés.

SOFIA

de notre envoyée spéciale

Sofia est passée, lundi 11 juin, des larmes au sourire. Privé de résultats officiels après les élections législatives de la veille, une partie de la population continuait de croire qu'on lui avait volé sa victoire. 2 heures du matin, quelques milliers de supporters de l'UFD, la coalition d'opposition, initialement convoqués pour une veillée aux chandelles, parcou-

raient encore le centre de la capitale avec des drapeaux bleus - leur couleur - criant des slogans à pleins poumons et encourageant les voitures qui klaxonnaient pour les soutenir. Un groupe de manifestants s'est même rendu devant le domicile du président du Parti socialiste (PSB, ex-communiste), M. Alexandre Lilov, et a copieusement hué son nom avant de repartir sans incidents et sans intervention de la police.

La non-publication des résultats lundi a fait singulièrement monter la tension dans la capitale, où des groupes de quelques centaines à quelques milliers de sympathisants de l'UFD manifestent sans interruption depuis dimanche soir. La commission électorale, affirmant-on dans l'après-midi, attendait encore les résultats de certains bureaux à l'étranger pour publier l'ensemble. Mais certains responsables de l'opposition, comme M. Konstantin Trenchev, chef du syndicat indépendant Podkrepa, et beaucoup de socialistes soupçonnaient le pouvoir de retarder délibérément les résultats.

«*Salut, les vainqueurs*»

Pour calmer la foule, l'UFD a organisé en toute hâte un meeting à 18 heures, lundi, devant le Palais de la culture, auquel ont accouru au moins cinquante mille per-

sonnes. Là, ceux qui pleuraient le matin de déception et de frustration ont retrouvé le sourire à la vue de leurs leaders rassemblés, qui se sont vus reconfortés. Ainsi le Dr Dertliev, le très populaire président du Parti social-démocrate, n'a pas hésité à crier «*Salut les vainqueurs*!». Le président de l'UFD, M. Jello Jeleu, a annoncé sous les acclamations que le mouvement n'entrerait dans aucune coalition gouvernementale avec le PSB. «*Nous resterons dans l'opposition, sans partager la responsabilité des crimes du passé*», a-t-il dit, et le PSB s'effondrera de lui-même en s'enfonçant un peu plus dans la crise qu'il a créée. La foule a approuvé aux cris de «*Nous ne travaillerons pas pour les rouges*». Un responsable du parti agrarien a annoncé un accord de désistement en faveur de l'UFD au second tour, dimanche prochain; M. Jeleu a en outre précisé que l'UFD demanderait l'annulation des élections dans les circonscriptions où les irrégularités ont été particulièrement flagrantes.

L'opposition affirme en effet que de nombreuses irrégularités se sont produites au cours du dépouillement et pendant le transport des procès-verbaux, lorsque les observateurs étrangers n'étaient plus là. Certains responsables de l'UFD reconnaissent cependant en privé que l'ampleur de la fraude n'est pas de nature à modifier significa-

tivement le résultat final. Mais cela fut une manœuvre pour l'opposition, lundi, d'occuper le terrain alors que tout le monde, d'un bout à l'autre de l'échiquier politique, paraissait si désespéré par les premiers résultats.

L'UFD est désarçonné parce qu'elle s'attendait réellement à faire plus de 36 %, chiffre toutefois suffisamment élevé pour la contraindre à s'organiser comme opposition structurée. De plus elle se retrouve à Sofia avec une foule en colère, potentiellement explosive, et, qu'elle ne sait guère manier. Quelque cent cinquante étudiants ont décidé d'occuper l'université jusqu'à ce que la lumière soit faite sur les violations de la loi électorale. Il y avait dans l'air lundi après-midi, au moment où les manifestants traquaient triomphalement la ville comme si elle leur appartenait, une atmosphère qui n'était pas sans rappeler, en moins disciplinée, celle des journées de novembre et décembre à Prague. A une différence pourtant : les manifestants bulgares n'ont pas en face d'eux un pouvoir illégitime, mais des autorités issues des années, même si la province et Sofia ont apparemment voté de manière opposée.

Lundi matin, le conseil de coordination de l'UFD - instance dirigeante du mouvement - s'est réuni et, selon un participant, toutes les propositions possibles, y compris les plus extrêmes, comme la demande d'annulation des élections et l'appel à la grève générale, y ont été avancées, ce qui révèle la confusion dans laquelle les premiers résultats ont plongé l'état-major de l'UFD.

Le PSB, pour sa part, paraît tout aussi désarçonné, car un score plus faible que les 48 % provisoires lui aurait permis de tenter de négocier un gouvernement d'union nationale; on se voit guère en effet comment l'ancien Parti communiste pourrait sortir seul le pays de l'état de crise générale dans lequel il se trouve. Alors que les leaders du parti sont étrangement silencieux depuis dimanche soir - lorsque le directeur de la télévision a abruptement coupé l'antenne, vers 4 heures du matin, après une très vive discussion entre un candidat du PSB et un autre de l'UFD - seul le premier ministre, M. Andreï Loukanov, est intervenu dans le journal télévisé, lundi soir, pour appeler à l'entente nationale. Et la volatilité de la situation dans les rues de Sofia n'est certainement pas pour rassurer les dirigeants du PSB.

SYLVIE KAUFFMANN

YUGOSLAVIE

Décès de l'un des auteurs de l'attentat de Sarajevo

L'historien yougoslave Vaso Cubrilovic, un des auteurs de l'attentat de Sarajevo, qui coûta la vie à l'archiduc François-Ferdinand d'Autriche en 1914 et déclencha la première guerre mondiale, est mort lundi 11 juin à Belgrade, à l'âge de quatre-vingt-quatre ans.

Vaso Cubrilovic, Serbe de souche, avait rejoint très jeune les rangs de l'organisation révolutionnaire «*Jeune Bosnie*». Irrité par la promesse «*orientaliste et provocatrice*» de l'héritier du trône des Habsbourg dans les rues de Sarajevo le jour de la Saint-Bède

(28 juin), grande fête de l'orthodoxie serbe, les «*Jeunes Bosniaques*» complotèrent le geste dont l'archiduc-Hongrie prit prétexte pour déclencher la première guerre mondiale : un jeune homme de dix-huit ans, Gavril Princip, tua à coups de revolver l'archiduc François-Ferdinand et son épouse Sophie. A ses côtés, se tenait Vaso Cubrilovic, dix-sept ans. Le jeune homme sera condamné à seize ans de réclusion. La chute de l'empire austro-hongrois, en 1918, lui rendit la liberté. - (AFP.)

ROUMANIE

Accord entre le gouvernement et les grévistes de la faim

Des représentants des contestataires et des grévistes de la faim qui occupent depuis maintenant plus de cinquante jours la place de l'Université de Bucarest, ont rencontré lundi 11 juin, pour la première fois depuis le début de leur mouvement, une délégation des autorités roumaines, durant plus d'une heure, au siège du gouvernement.

Alors qu'à la fin de la rencontre, la police et l'armée intervenaient pour repousser des manifestants qui s'étaient massés place de la Victoire, un représentant des grévistes de la faim affirmait qu'ils avaient obtenu «*un accord pour la création d'une télévision indépen-*

dante et privée», ce qui était devenu leur principale revendication. Le gouvernement a précisé que les détails de l'accord seraient soumis au Parlement et les grévistes de la faim ont avoué qu'ils mettraient fin à leur mouvement «*seulement au moment exact où une autorisation aura été donnée*» pour la mise en route d'une télévision indépendante.

Les représentants des manifestants de la place de l'Université ont déclaré pour leur part «*avoir assisté en spectateurs à la rencontre*» car «*ils n'avaient pas les mêmes revendications*» que les grévistes de la faim. - (AFP, Reuters)

AFRIQUE

ALGÉRIE : les élections locales

Un test décisif pour le régime du président Chadli

Troize millions d'électeurs étaient appelés aux urnes, mardi 12 juin, pour les premières élections municipales et départementales libérales de l'Algérie indépendante. Les résultats ne devaient pas être connus avant mercredi, voire jeudi. Ce scrutin constitue un moment décisif pour le président Chadli qui a accepté le multipartisme après les émeutes d'octobre 1988.

ALGER

de notre correspondant

Conscientes de l'intérêt soulevé dans la presse étrangère par ce scrutin, les autorités n'ont pas hésité à installer une magnifique salle de presse dotée des derniers équipements de transmission. Les résultats, pourtant, seront difficiles à collationner. Tout concourt, en effet, à rendre le dépouillement délicat, que ce soit le manque d'expérience électorale de l'administration, le scrutin à la proportionnelle choisie, qui oblige à de savants calculs, la multiplicité des listes dans les 154 circonscriptions municipales et dans les 277 circonscriptions départementales - et même le récent déménagement du ministère de l'intérieur. Ce n'est donc que mercredi, au plus tôt, que l'on connaîtra les premières tendances. Quant aux résultats finaux, il faudra vraisemblablement attendre un ou deux jours de plus.

Bien que locaux, les résultats

seront analysés par tous comme s'il s'agissait d'un sondage en vraie grandeur. Selon une idée communément admise, les résultats pourraient d'ailleurs ouvrir la voie à un remaniement ministériel qui verrait accéder au gouvernement des représentants des nouveaux partis ayant fait la preuve de leur représentativité.

Dans l'ensemble, la campagne électorale aura été particulièrement terne. Une douzaine de partis se présentaient mais seuls les intégristes du Front islamique du salut (FIS) et le FLN auront réussi à manifester leur présence, le premier par une active campagne d'affichage et de meetings dans les mosquées en promettant le paradis à ses futurs électeurs, le second en propulsant sur les estrades des dizaines de cadres, ministres et hauts responsables du parti. Tous sur le pont, tel semble avoir été le mot d'ordre du FLN qui a fait sortir des placards où les avaient relégués les vicissitudes politiques nombre de ses anciennes notabilités. Tous ont su profiter des moyens de l'Etat pour répandre par tout le pays la bonne parole.

Suspensions de franchises

Pour le parti au pouvoir, ce scrutin est, il est vrai, particulièrement important. Alors qu'il n'est plus seul à quêter les suffrages des électeurs, il lui faut faire la preuve de sa représentativité réelle. Parti en campagne avec le fanion en berne, le FLN a repris espoir après le suc-

ces de sa manifestation d'Alger (le Monde du 19 mai). Sa victoire demeure néanmoins incertaine dans la mesure où il lui faut non seulement faire face aux critiques convergentes suscitées par la difficile situation où se trouve le pays, mais également convaincre que les résultats, quels qu'ils soient, seront honnêtes.

C'est ainsi que le FIS s'est d'ores et déjà déclaré assuré d'atteindre 75 % des voix, score hautement improbable mais qui permettra au moins, au lendemain du scrutin, d'accuser le parti au pouvoir d'avoir trafiqué les résultats. Une accusation qui est a priori partagée par de nombreux Algériens et qui place le FLN dans une situation impossible : soit son score est bon et l'on dira qu'il le doit à la fraude, soit il est médiocre et l'on assurera qu'il aurait dû être pire.

L'inconnue des abstentionnistes

Les résultats atteints par le FIS seront également observés à la loupe. Alors que sa démonstration de force, en mars dernier, avait paru inquiéter les autorités, ces dernières paraissent aujourd'hui plus sereines, convaincues que le «*parti de Dieu*» a atteint son apogée et qu'il ne peut plus maintenant que reculer.

Quoi qu'il en soit d'un tel espoir, la répartition géographique des voix du FIS sera particulièrement significative. Parti populiste, il devrait recueillir l'essentiel de ses soutiens dans les grands centres

urbains. Mais qu'il réussisse une percée dans les campagnes ou dans les petites villes, moins touchées par la crise, et on aura la preuve que les intégristes bénéficient d'un soutien plus large.

Restent enfin deux catégories difficiles à appréhender : les indépendants et les abstentionnistes. Sous l'étiquette des premiers se cache en fait le deuxième parti du pays, présent, comme le FLN, dans quasiment toutes les circonscriptions électorales. Membres du FLN qui n'ont pas trouvé place sur la liste officielle de leur organisation, affilés camouflés de partis présents par ailleurs dans la campagne ou avant-garde de formations officiellement abstentionnistes, indépendants authentiques ou de circonstance, tous ont rejoint cette catégorie fourre-tout.

Quant aux abstentionnistes, leur diversité est au moins aussi grande que celle des indépendants. Rien de commun entre ceux qui, à l'initiative du FFS de M. Ali Ahmed ou à celle du MDA de M. Ben Bella, boycotteront délibérément la cérémonie et ceux qui, sceptiques ou dépolitisés par des décennies de difficultés, éviteront les bureaux de vote.

Si leur nombre est important, les abstentionnistes militants pourront arguer du camouflet infligé au pouvoir pour réclamer, avec une force de conviction nouvelle, l'organisation de nouvelles élections auxquelles ils accepteraient de participer : celles d'une assemblée constituante.

GEORGES MARION

TUNISIE : le scrutin municipal

Une trentaine de candidats indépendants ont été élus

TUNIS

de notre correspondant

Les élections municipales qui se sont déroulées dimanche 10 juin (le Monde du 12 juin) ont réservé une surprise de taille : l'une des six-neuf listes indépendantes, seules adversaires du Rassemblement constitutionnel démocratique (RCD), a réussi à s'assurer le contrôle de la municipalité de La Chobba, gros bourg du Sahel côtier, avec treize conseillers sur les seize postes à pourvoir.

En outre, vingt et un indépendants ont été élus dans douze autres municipalités.

C'est la première fois que le parti au pouvoir voit lui échapper la totalité des sièges de conseillers municipaux.

L'échec de l'appel au boycott

En proclamant, lundi 11 juin, les résultats officiels de la consultation, M. Abdelhamid Escheikh, ministre de l'intérieur, ne s'en est pas montré particulièrement satisfait, rappelant que le scrutin semi-proportionnel introduit récemment dans le code électoral avait précisément pour objet de donner à tous les Tunisiens une possibilité réelle de participer activement à la vie du pays.

«*Le processus démocratique*» et «*la détermination du gouvernement d'ancrer le pluralisme*

à la réalité quotidienne» ayant été illustrés, selon le ministre, restait à juger de l'effet sur le corps électoral de l'appel au boycott lancé par l'opposition. Sur 1 700 269 inscrits il y a eu 1 349 566 votants, soit une participation de 79,37 %.

Le ministre ne s'est pas fait faute de souligner que ce taux était supérieur à celui enregistré lors des élections législatives de l'an dernier (76,46 %) alors que cette même opposition y prenait part.

Interrogé sur «*les déceptions*» qui ont été relevées par des candidats indépendants, le ministre s'est dit persuadé que si ce fut vraiment le cas, il était dû à «*une ignorance des dispositions du code électoral plutôt qu'à des abus volontaires*».

Il a aussi affirmé que les opérations de vote s'étaient déroulées dans la transparence et avec l'absolue neutralité de l'administration.

MICHEL DEURE

MOZAMBIQUE : négociations avec la rébellion. - Des congrégations directes entre une délégation conduite par le ministre mozambicain des transports, M. Armando Guebuza, et les rebelles du Mouvement national de résistance (RENAMO) devaient commencer mardi 12 juin au Malawi, selon un communiqué officiel publié lundi à Maputo. - (AFP.)

EUROPE

Lafontaine demeure candidat social-démocrate à la chancellerie

Le ministre fédéral des Affaires étrangères, Gert Lafontaine, a annoncé mardi 12 juin qu'il resterait candidat social-démocrate à la chancellerie fédérale, malgré les déceptions de son parti aux élections législatives de dimanche 10 juin.



«*Je suis convaincu que mon parti sera de nouveau représenté au Bundestag*», a déclaré M. Lafontaine, qui a été élu député à la Diète fédérale.

Le SPD, parti social-démocrate, a obtenu 21,1 % des voix, soit 10,5 % de moins qu'en 1987.

Le ministre des Affaires étrangères a déclaré qu'il resterait candidat à la chancellerie fédérale, malgré les déceptions de son parti.

«*Je suis convaincu que mon parti sera de nouveau représenté au Bundestag*», a déclaré M. Lafontaine, qui a été élu député à la Diète fédérale.

AFRIQUE

NIGER : le scrutin municipal

Il n'y a pas plus démocrate que nous déclare le président

Le président du Niger, Ibrahim Boubacar Keita, a déclaré mardi 12 juin qu'il n'y avait pas plus démocrate que lui-même, à l'occasion du scrutin municipal qui se déroulait dans le pays.

«*Je suis convaincu que mon parti sera de nouveau représenté au Bundestag*», a déclaré M. Lafontaine, qui a été élu député à la Diète fédérale.

مكتبة الأص

EUROPE

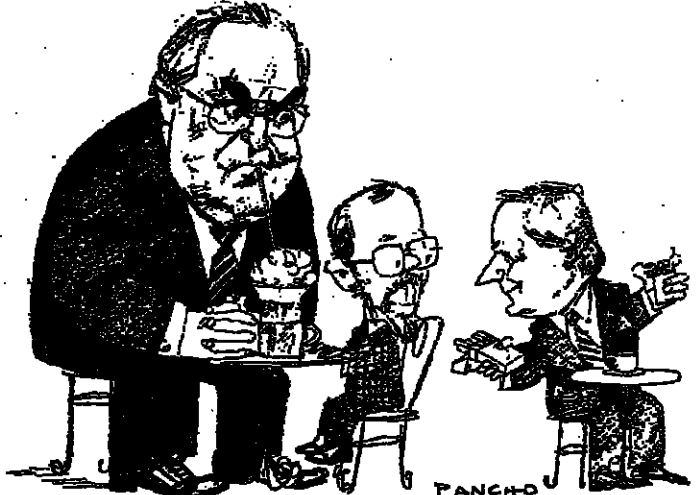
Parti communiste manifesté à Sofia

Le Parti communiste a manifesté à Sofia, en Bulgarie, le 12 juin 1990. Les manifestants ont défilé dans les rues de la capitale, brandissant des drapeaux et des pancartes. Ils ont exigé la fin du régime communiste et la tenue d'élections libres. Les autorités ont interdit le rassemblement, mais les manifestants ont ignoré l'interdiction et ont continué leur marche. Ils ont été dispersés par la police, mais ils ont continué à manifester. Le Parti communiste a déclaré que les manifestations étaient pacifiques et qu'elles exprimaient le désir du peuple bulgare de changer de régime.

M. Lafontaine demeure candidat social-démocrate à la chancellerie

BONN
de notre correspondant

La querelle entre une partie de la direction du Parti social-démocrate et son candidat désigné à la chancellerie est - provisoirement - terminée. Le prési-



dent du SPD, M. Hans-Jochen Vogel, a annoncé lundi 11 juin que M. Oskar Lafontaine restait le candidat du parti pour les prochaines élections au Bundestag.

Critiquant le traité d'union économique et monétaire avec la RDA - notamment pour l'absence de mesures protégeant les entreprises est-allemandes - M. Lafontaine avait proposé à son parti de ne pas voter pour la ratification du traité au Bundestag, mais de le « laisser passer » au Bundestag, la deuxième chambre ouest-allemande, ou les sociaux-démocrates sont maintenant majoritaires. Cette attitude s'était heurtée à une très vive opposition de la majorité des parlementaires SPD (le Monde du 12 juin).

Depuis, M. Hans-Jochen Vogel a déclaré que le traité d'union économique et monétaire avec la RDA était une « direction plus jeune ». Ceci a alimenté les rumeurs selon lesquelles l'acceptation, par Oskar Lafontaine, d'une ratification du traité d'Etat serait liée à un futur changement à la tête du parti. Oskar Lafontaine en prenant la présidence et Hans-Jochen Vogel demeurant à la tête du groupe parlementaire.

DIPLOMATIE

En visite aux Seychelles

M. Mitterrand réaffirme que Paris reste à l'écoute du tiers-monde

Le président Mitterrand a commencé aux Seychelles, lundi après-midi, 11 juin, sa tournée de quatre pays de l'Océan indien. Il se rend mardi à l'île Maurice, mercredi aux Comores et sera, jeudi et vendredi, à Madagascar.

VICTORIA
de notre envoyé spécial

Les temps décidément paraissent bien lointains où le président des Seychelles, M. Franco-Albert René interpellait vivement la France pour lui reprocher l'entreprise « coloniale » de la Réunion, le département français de l'Océan indien n'est plus, depuis longtemps, une pomme de discorde entre Victoria et Paris mais plutôt une aubaine pour les Seychelles, une tête de pont de cette coopération française qui ne cesse de se développer depuis plusieurs années et qui contribue à faire de l'archipel un des pays de la région au revenu le plus élevé (4 300 dollars de PNB par habitant).

Il n'est donc pas étonnant que le madré président René, au pouvoir depuis son coup d'Etat de 1977 (on préfère ici parler de « libération »), ait surtout évoqué lundi soir, avec M. Mitterrand, l'approfondissement de la « précieuse » coopération avec la France, mentionnant pêle-mêle infrastructure touristique, développement de la pêche (une vingtaine de thoniers français sont basés ici) et renforcement de la francophonie grâce notamment à la mise en place d'une station de réception de programmes de la télévision française. Dans le discours prononcé à l'issue du dîner offert à M. Mitterrand, il devait présenter deux demandes supplémentaires concernant les Jeux de l'Océan indien qui se tiendront aux Seychelles en 1993 et la construction d'une bibliothèque nationale.

Finis donc les discours tiers-mondistes purs et durs de jadis. L'heure, il est vrai, ne se prête plus au jeu qui visait à mettre en rivalité l'URSS et Cuba d'un côté, la France et les Etats-Unis de l'autre. Mitterrand entretient toujours ici une ambassade pléthorique mais tout le monde sait que l'aidé soviétique va s'évanouir. Quant à Cuba, sa présence est déjà en recul même si quelques étudiants continuent à prendre le chemin de la Havane (les Seychelles, avec 68 000 habitants, n'ont pas les moyens de financer un enseignement supérieur).

Les Etats-Unis continuant à boudier le régime du président René même s'ils ont pu conserver ici une base d'observation de satellites, jamais la France n'a été aussi courtisée. A vrai dire elle ne rechigne pas ; un moyen comme un autre peut-être de prendre enfin sa revanche sur la Grande-Bretagne qui l'avait évincée au lendemain de la débâcle napoléonienne en 1814. La colonisation britannique, il est vrai, n'a jamais fait souche ici, même si l'anglais est resté la langue officielle avec le créole et le français. 90 % de la population est catholique et on ne compte que 7 % ou 8 % de convertis à l'anglicanisme.

Démocratie et développement

Sans être trop précises, car il ne faut pas s'attendre à des « miracles », les réponses de M. Mitterrand aux demandes du président René auront été, somme toute, plutôt positives. Ne s'agissait-il pas de lui expliquer qu'en dépit des événements intervenus en Europe de l'Est, la France restait à l'écoute du tiers-monde ? Au chapitre de la dette, M. Mitterrand repartira longuement un discours déjà connu destiné aux pays « intermédiaires ».

La reprise des relations entre l'Inde et le Népal

New-Delhi entend oublier les « aberrations du passé »

NEW-DELHI
de notre correspondant

La visite à New-Delhi du premier ministre népalais, M. Krishna Prasad Bhattarai, qui s'est achevée dimanche 10 juin, a été, selon le premier ministre indien, « une occasion historique » d'oublier les « aberrations du passé ». Peu auparavant, Katmandou avait annulé une commande militaire chinoise (armes individuelles et anti-aériennes). Un dernier chargement, prévu par un contrat passé avec la Chine par le roi Birendra Ier en 1988, aurait dû être livré ces derniers jours au Népal. Cette question avait notamment été à l'origine de la brouille entre les deux pays, qui avait culminé en mars 1989 lors de l'expiration des traités bilatéraux de commerce et de transit.

A l'époque, le Népal n'était pas prêt à reconduire ces traités en l'état, et l'Inde avait réagi en ne laissant ouverts que deux des quinze points de transit sur la frontière commune. Ce blocus, beaucoup moins sévère qu'on ne l'a dit, a néanmoins coûté cher à l'économie du Népal. Le principal résultat de la visite de M. Bhattarai est donc le retour, avant le 1^{er} juillet, à la situation qui prévalait avant le blocus. L'Inde rouvre la frontière, notamment aux livraisons de pétrole et de charbon. En contrepartie, Katmandou abaisse les droits de douane sur les produits indiens.

A l'avenir, le petit Népal y réfléchira à deux fois avant de commander des armes à Pékin, voire de faire appel à des entreprises chinoises pour la construction de routes dans le Terai, zone frontalière avec l'Inde. En outre, la question d'un permis de travail pour les Indiens résidant au Népal ne se pose plus. Pour le reste, à savoir la négociation de nouveaux traités de commerce et de transit, il faudra attendre un peu. M. Bhattarai, les Indiens le savent bien, est un premier ministre intérimaire, même s'il est le représentant du plus puissant parti du royaume himalayen, le Congrès népalais. Il a la double mission de préparer une Constitution qui fasse du Népal une monarchie constitutionnelle et d'organiser des élections générales, vraisemblablement en avril 1991. A charge pour le prochain gouvernement de négocier avec l'Inde le futur cadre des relations bilatérales. Cela arrange bien M. Bhattarai, peu pressé de se lancer dans une négociation dont les résultats auraient pu se révéler une arme à double tranchant... électoral.

Il ne souhaite pas qu'on puisse l'accuser d'avoir cédé aux pressions du « grand frère » indien. Face au Congrès népalais et à ses multiples alliés (pour combien de temps ?) communistes, aujourd'hui membres du même gouvernement, les partisans de la monarchie absolue se sont, comme prévu, organisés en partis politiques, mais en se divisant. Deux anciens premiers ministres du roi Birendra, MM. Surya Bahadur Thapa et Lokendra Bahadur Chand, ont chacun formé un parti politique, qui porte le même nom : Parti national démocratique. La commission de réforme constitutionnelle devra remettre ses conclusions avant le scrutin, c'est-à-dire statuer sur les futurs pouvoirs du roi et sur le caractère laïque ou non de l'Etat. Cette question, soulevée par M. Bhattarai, déchaine déjà les passions dans un pays où les Hindous représentent près de 90 % de la population.

LAURENT ZECCHINI

AFRIQUE

NIGER : grève générale et ouverture politique

« Il n'y a pas plus démocrate que moi » nous déclare le président Saibou

NIAMEY
de notre envoyé spécial

Comme un seul homme ou presque, les habitants de Niamey ont répondu lundi 11 juin au mot d'ordre de grève générale de quarante-huit heures lancé par l'Union des syndicats des travailleurs du Niger (USTN). Bâtiments administratifs et écoles désertés, boutiques closes, transports en commun inexistant, aéroports fermés, service minimum dans les hôtels. Le tout dans le calme, sans incidents.

Beaucoup de Nigériens « ont grévé », comme on dit ici, sans trop savoir pourquoi mais sans faire la fine bouche. Deux jours de congés, c'est toujours bon à prendre, d'autant que certains ont été déçus que le gouvernement ne décrète pas de jour férié à l'occasion du Mondiale pour suivre les prouesses des « Lions indomptables » du Cameroun...

L'USTN, dont le président Ali Saibou avait dit dans un message à la nation qu'elle était dirigée par « une poignée de syndicalistes démagogues égarés et coupés de leur base », a donc réussi son coup. Forte de ce succès, elle campe sur ses positions, à savoir l'annulation des mesures d'austérité décidées par le gouvernement et l'organisation d'une table ronde sur la situation économique du pays.

« Il est facile de mobiliser les mécontents dans la situation difficile que nous traversons », déclare au Monde le général Saibou. Mais les

mesures en cause ne concernent pas les petits salariés. Elles touchent seulement les membres du gouvernement et les hauts fonctionnaires. Notre politique consiste à réduire le train de vie de l'Etat sans baisser les traitements proprement dits. »

Instance suprême de l'Etat, le Conseil supérieur d'orientation nationale se réunit cette semaine pour « inventorier toutes les doléances, qu'elles viennent des paysans ou des intellectuels et juger des mesures à court, à moyen et à long terme, qui s'imposent, indique le président. Il décidera de la nécessité de convoquer une conférence nationale sur la situation économique et politique du Niger », comme cela s'est récemment fait au Bénin et au Gabon.

Le chef de l'Etat ne se dit cependant pas très chaud à l'idée de « copier pour copier ». A son avis « une ouverture vers le multipartisme doit se préparer car la précipitation risque de conduire au chaos ». De toute manière, dit-il, « il n'y a pas plus démocrate que moi ! Je suis pour la confrontation des idées dans la mesure où elles sont constructives ».

Quoi qu'il en soit, le général Saibou ne juge pas la situation préoccupante au point de l'empêcher d'assister la semaine prochaine au sommet franco-africain de La Baule. Il compte même une fois encore y parler uranium avec M. Mitterrand. Ce maudit uranium qui joue de si mauvais tours à son pays.

JACQUES DE BARRIN

ASIE

THAILANDE : la démission du ministre de la défense

La crise gouvernementale a été provisoirement surmontée

BANGKOK
correspondance

En présence des chefs des trois armées, le premier ministre, M. Chatichai Choonhavan, a quitté Bangkok, lundi 11 juin, dans la soirée, pour Vienne et les Etats-Unis. Il avait reçu l'assurance qu'en son absence, l'armée ne bougerait pas. Ainsi se terminait l'une de ces folles journées dont la politique thaïlandaise est si friande.

Le matin, en effet, le général Chaovalit Yongchaiyuth, ancien commandant en chef des forces armées, considéré par beaucoup comme le futur premier ministre, avait remis sa démission de vice-premier ministre et ministre de la défense (le Monde du 12 juin), estimant n'être plus à même de « résoudre les problèmes nationaux avec la détermination voulue ».

Parmi les tâches que s'était assigné le général Chaovalit en rejoignant le gouvernement il y a trois mois figurait, en tête de liste, la lutte contre la corruption. Mais alors qu'il se trouvait à Tokyo il y a quelques jours, un autre membre du gouvernement, M. Chalerm Yoobamrungs, a déclaré que le donneur de leçons, sur ce chapitre, « ferait mieux d'être prudent car sa famille pourrait figurer en tête des paniers » et fait allusion à l'épouse du général, « véritable armoire à bijoux ambulante ».

M^{me} Chaovalit répliqua en traitant le ministre de « retardé mental ».

Le premier ministre a refusé d'intervenir dans la querelle. L'armée a fait connaître bien haut son indignation devant ce qu'elle a considéré comme une atteinte à son honneur : « notre patience a des limites », a commenté une radio militaire. Les militaires ont même organisé une petite manifestation, signe avant-coureur de coup d'Etat. La bourse a chuté de quarante points. Puis, en fin d'après-midi, tout s'est apaisé. Les soldats ont regagné leurs casernes et M. Chatichai n'a pas remis sa visite officielle aux Etats-Unis.

Il est vrai que la Thaïlande, en 1990, est en pleine expansion économique et que la démocratie, encore fragile, commence à y séduire pas mal de monde. L'armée ne peut plus, comme par le passé, faire tout ce qu'elle veut. L'institution militaire se sent visée, se sait en perte de vitesse. Même s'il obtient la démission du ministre Chalerm, elle a dû, en fin de compte, rentrer dans le rang », explique un officiel.

Les problèmes liés à la corruption n'ont pas disparu pour autant. La presse est de plus en plus sévère à l'égard d'un gouvernement qui, en outre, doit faire face à de nouvelles tensions dans le sud où l'activisme d'une petite minorité shiite commence à l'inquiéter.

JACQUES BEKAERT

Le dernier

PLANTU

Une originale rétrospective des bouleversements à l'Est

PLANTU C'EST LA LUTTE FINALE

10 ans de dessins sur les pays de l'Est

LA DÉCOUVERTE / St. Mark

Une coédition

LA DÉCOUVERTE / Le Monde

JACQUES BEKAERT

PROCHE-ORIENT

Le Yémen sans étoiles rouges

Avec l'unification des Républiques du Nord et du Sud disparaît, à Aden, le seul régime marxiste du monde arabe

ADEN

de notre envoyé spécial

Sur les principaux bâtiments officiels d'Aden, qui fut pendant vingt-trois ans la capitale de l'unique République marxiste du monde arabe, les étoiles rouges disparaissent peu à peu. Mais sur les murs on voit toujours les mots d'ordre du parti socialiste yéménite (PSY) et les portraits des quatre « dirigeants historiques », notamment celui d'Abdel Fattah Ismaïl, l'idéologue du parti, dont l'assassinat le 13 janvier 1986 provoqua la sanglante guerre civile inter-sud-yéménite. Le spectacle est insolite, alors que se déroule à une vitesse accélérée la « désocialisation » du pays.

Quelques jours avant la proclamation de la nouvelle République unifiée, les employés municipaux chargés de procéder à la toilette de la capitale ont quand même effacé certains slogans devenus anachroniques, dont un proclamait : « Le socialisme est notre objectif ». Le principal symbole d'Aden est désormais le majestueux bâtiment de l'hôtel Aden, sévèrement endommagé lors des combats de janvier 1986 et qui attend toujours la solution de quelques problèmes bureaucratiques pour ouvrir ses portes aux capitalistes arabes et étran-

gers qui s'apprentent à investir au Sud. Depuis l'ouverture de la frontière communale en mai 1988, rien ne séparerait plus déjà dans la pratique les deux Yémènes. Le poste frontalier de Krejch n'est plus qu'un point de contrôle presque désaffecté. Les familles séparées depuis près de vingt-trois ans se sont retrouvées, et les commerçants du Nord ont inondé les marchés du Sud de leurs produits, mettant fin à une grave pénurie alimentaire.

Les Yéménites du Sud ont commencé à goûter (d'une manière très relative) aux joies du capitalisme et à ses servitudes. Les prix ont augmenté en flèche et certains produits alimentaires de première nécessité, dont le lait et le pain, subventionnés par le gouvernement, ont disparu du marché, emportés dans leurs bagages par les commerçants du Nord à des fins spéculatives. De même, les émigrés yéménites qui ont fait fortune en Arabie saoudite sont retournés au pays, pour acheter à tout va : maisons délabrées, terrains vagues, magasins dé-

En réalité, le socialisme avait été blessé à mort dès les affrontements de janvier 1986, dont les principales victimes furent au bout du compte le régime lui-même et la révolution que chacun des deux camps affirmait défendre. La bataille, menée aussi bien pour des raisons idéologiques que personnelles et tribales, a eu pour premier effet de décapiter le régime mis en place lors de l'indépendance.

Avec le fil de l'ancien président Ali Nasser et la mort d'Abdel Fattah Ismail et de ses amis, l'hémorragie des cadres a été terrible. On estime que plus de cinquante des soixante-quinze membres du comité central, parmi les plus expérimentés et idéologiquement aguerris, ont péri dans cette lutte fratricide. Ceux qui ont pris la relève n'avaient ni la stature ni les qualités de chef des disparus. Ils ont hérité cependant de leurs divisions. Loin de vouloir tirer les leçons du drame, ils se sont efforcés, dans un premier temps, de continuer le projet de socialisme scientifique de l'Abdel Fattah Ismail, mais ils ne possédaient ni son charisme ni ses convictions. Leur mission s'est révélée impossible.

ne purent mener qu'une bataille d'arrière-garde vouée à l'échec. Les événements d'Europe de l'Est accentuèrent la débâcle des idéologies. L'officiel 14 Octobre résume le sentiment général en écrivant que les Sud-Yéménites « ont été heurtés dans le passé par des slogans creux, des luttes doctrinales et des dogmes qui ont dégénéré en turberies » et demande des « changements politiques et économiques concrets loin des doctrines figées qui n'ont même pas garanti la nourriture, l'habillement, le logement et les services sociaux élémentaires ».

La volonté d'ouverture politique et économique est antérieure aux événements de l'Est, mais ceux-ci ont accéléré le processus. Tandis que la perestroïka est menée d'en haut tambour battant, les avertissements se multiplient dans la presse du parti où souffle un vent de liberté. Tout récemment encore, l'hebdomadaire *Saouï et Journal* (La voix des ouvriers), l'organe des syndicats qui ont proclamé leur indépendance par rapport au parti, affirmait que si les dirigeants ne se prononcent pas pour une véritable démocratie intérieure, « leur sort sera identique à celui des dirigeants de certains partis des pays de l'Est ».

Le véritable tournant vers l'unité qu'il, ne faut pas l'oublier, a toujours été à l'ordre du jour des deux Yéména, malgré les deux guerres qui les ont opposés en 1972 et 1979. fut la signature en mai 1988 d'un accord sur l'exploitation commune de la zone pétrolière frontalière de Maareb (Nord) et de Chabouna (Sud). Cet accord, suivi de la délimitation de cette zone, comportait un volet politique prévoyant de réactiver le Conseil yéménite suprême et plusieurs commissions mixtes techniques créées en

vertu d'un précédent accord d'unité signé à Tripoli en 1972. En fait, l'accord de mai 1988 avait pour but de désamorcer le nouveau conflit frontalier potentiel autour des gisements de Maareb-Chaboun.

Les inondations catastrophiques de mars-avril 1989 dans la région de Hadramaut, aggravant la situation économique, renforcèrent les partisans de l'unité dont les plus catholiques étaient paradoxalement les forces armées, désireuses d'événements qui leur offrirent un nouveau conflit armé. Les opposants du Sud, les partisans du renouveau, des services de renseignement ou des associations, l'impopularité qu'il était tombé le régime, et enfin les modérés du parti entraînés par son secrétaire général, M. Ali Salem el Beid. En fait, à la fin de 1989, il n'y avait plus au Sud d'opposition à l'unité, mais seulement des divergences sur les modalités de son application.

Ces divergences furent balayées comme par miracle le 30 novembre 1989 après la visite à Aden du président nord-yéménite, le colonel Ali Abdallah Saleh. Ses heures d'entretien en tête à tête avec le secrétaire général du PSY aboutirent à un compromis qui consistait en principe, conduire dans un délai maximum d'un an à la fusion des deux Yémens. Nul ne sait exactement ce qui s'est passé lors de cette journée historique. Sans doute les deux interlocuteurs yéménites ont-ils voulu mettre tout le monde devant le fait accompli pour couper l'herbe sous les pieds de leurs détracteurs.

La fin peu glorieuse du mur de Berlin, le 9 novembre, balaya les dernières réticences. Les six mois qui suivirent furent décisifs, notamment dans le Sud, qui a fait le plus de concessions en accélérant le démantè-

lement de son idéologie socialiste. Les dirigeants du Sud affirment qu'il ne s'agit pas d'un abandon du socialisme, mais seulement de « certaines méthodes du socialisme », comme nous le dit M. Ali Salem el Beid : « Le socialisme demeure en tant qu'idéal humanitaire au service de l'homme. »

Aden avait déjà commencé à prendre ses distances avec le « *socialisme scientifique* ». La 19^e session du comité central du PSY a confirmé cette tendance en approuvant en février 1990 un document qui constitue une « *répudiation nette et totale du marxisme-léninisme et l'amorce d'un système fondé sur la démocratie et l'économie de marché* ».

Le départ des Allemands de l'Est

Ces réformes se sont déjà traduites en partie dans les faits. L'Institut du socialisme scientifique, qui dispensait les rudiments de l'idéologie communiste sous la direction d'une équipe de professeurs, en majorité des Allemands de l'Est qui ont quitté le pays en même temps que les experts du ministère de l'Intérieur, s'est rebaptisé Institut pour l'étude des sciences sociales. Le document de février, qui ne mentionne pas une seule fois le terme de socialisme, prévoit la création d'un institut des études religieuses et une école pour la formation des ulémas.

Les mosquées débordent de fidèles et les tchadors ont fait leur apparition dans les rues, où ont eu lieu des manifestations contre la mixité de

l'enseignement. Un député est allé jusqu'à exiger le retour à la polygamie. Les dirigeants commencent leurs discours par la formule coranique : « Au nom de Dieu, clément et miséricordieux », et les journaux soudain convertis au multipartisme n'hésitent plus à encadrer dans le coin gauche de leur première page des versets du Coran. « Nous ne pouvons désormais honorer l'islam, confie le directeur d'Al Thawra, l'organe du parti. Cela nous isolerait et affaiblirait nos positions. »

Le monopole du parti unique a pris fin. La liberté d'expression est pratiquement garantie et tous les prisonniers politiques ont été libérés et amnistiés, à l'exception de l'ancien président Ali Nasser et de cinq de ses amis réfugiés à l'étranger, qui sont considérés (pour combien de temps encore ?) comme des ennemis du peuple. Un code des investissements est en préparation en vue d'encourager les capitaux privés, et comble d'hérésie, Aden deviendra une zone franche.

Dans ces conditions, le spectacle de la proclamation de la République yéménite, le 22 mai à Aden, sous les portraits des quatre « martyrs » de la révolution socialiste qui, eux, n'auraient probablement jamais approuvé de leur vivant une telle unité, avait quelque chose d'irréel. Les dirigeants du Sud affirmaient qu'ils défendraient contre vents et marées les « acquis du socialisme et ses aspects positifs ». Mais jusqu'à quand ?

JEAN GUEYRAS



LE FONCTIONNAIRE DU FUTUR

Méthodes et mobilisation

Par J.L. Deligny,
Directeur Départemental
de l'Équipement à Toulouse,
avec le collaborateur
J.M. Cardon, Chef de Cabinet

352 pages, 170 F

Cet ouvrage, court, dense, abordable, « révolutionnaire » ne décrit pas seulement les réalisations, mais analyse les structures, mobilise les forces sociales, évalue les résultats, il propose des mesures concrètes d'application immédiate. L'auteur insiste sur la nécessité de développer le rôle de l'État. Il décrit le principe des méthodes utilisables pour moderniser les services. Il explique que l'amélioration de leur productivité passe par un véritable contrôle de gestion et par la clarification des compétences des administrations.

EYROLLES
61, boulevard Saint-Germain,
75240 PARIS Cedex 05.
Tél (1) 46.34.21.99

Le désengagement soviétique

Curieusement, ce sont les Soviétiques qui ont dégonflé le « rêve socialiste » des nouveaux dirigeants d'Aden, en leur faisant voir, vu les circonstances, les peu nombreuses formations leur accordant l'aide qu'ils leur fournissent dans le monde environ 400 millions de dollars par an mal an. Peu à peu, les relations entre Moscou et Aden se sont distendues. Les Soviétiques ont complètement stoppé leur assistance militaire alors qu'ils fournissent encore, à la veille de l'unité, des pièces détachées, des armes de petit calibre et des munitions, mais dont on devient rare.

Ils ont, de même, ralenti considérablement leur aide économique et leur participation aux grands projets, notamment dans le domaine pétrolier. Les dirigeants sud-yéménites se sont entendu chahuter à Moscou par M. Gorbatchev dans ces termes : « Nous aussi avons des problèmes économiques. Allez chercher l'aide des Arabes et des Européens. Soyez moins dogmatiques et plus souples. Réformez-vous. »

C'est donc sous la pression des Soviétiques, que les dirigeants d'Aden ont entamé au début de 1989 leur perestroïka. A partir de cette date, apparaissent dans la presse des critiques polies, mais parfois acerbes, de certaines méthodes soviétiques. « Il y a eu, souligne un diplomate en poste à Aden, divorce par mécontentement mutuel. » Le désengagement soviétique a fait pencher la balance en faveur des réalistes. Les « fatalistes » (des partisans d'Abdel Fattah Ismaïl)

Le Monde

Édité par le SARL *le Monde*
 Gérant : André Fontaine, directeur de la publication
 Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969),
 Jacques Fauvet (1969-1982), André Laurens (1982-1985)
 Directeur de la rédaction : Daniel Vernet
 Administrateurs délégués : Antoine Griset, Nelly Pierret
 Rédacteurs en chef : Bruno Frappet, Jacques Amahic,
 Jean-Michel Colombani, Robert Solé

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
15, RUE FALGUIÈRE, 75001 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-65-25-99 ; Telex 206 806 F

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 49-60-30-10 ; Telex 251311 F MONDISIR

BOSTON
SAN FRANCISCO
CHICAGO
TORONTO
PHILADELPHIE
LOS ANGELES
HOUSTON
DALLAS
MIAMI
DETROIT
WASHINGTON
ATLANTA
NEW YORK
PITTSBURGH

**ESSAYEZ DONC
DE GAGNER
AUTANT DE VILLES
AVEC
D'AUTRES LETTRES.**

British Airways est de loin la compagnie européenne qui propose le plus de destinations vers l'Amérique du Nord. Après un changement simple et rapide à Londres, vous pouvez vous rendre directement dans 22 villes aux Etats-Unis et au Canada; 19 d'entre elles sont d'ailleurs desservies quotidiennement.

En plus des villes déjà mentionnées, nous relient Anchorage, Montréal, Newark, Orlando, San Diego, Seattle, Tampa et Vancouver.

Aucune autre compagnie européenne ne peut vous offrir une telle souplesse. Alors quand vous vous rendez en Amérique du Nord, choisissez la bonne compagnie.

BRITISH AIRWAYS

POLITIQUE

Les travaux du Parlement

L'Etat pourra déléguer aux collectivités territoriales la maîtrise d'ouvrage des constructions universitaires

L'Assemblée nationale a adopté, lundi 11 juin, deux propositions de loi et deux projets.

● **Instituts universitaires de formation des maîtres.** — L'Assemblée nationale a adopté, lundi 11 juin, une proposition de loi relative à la maîtrise d'ouvrage des constructions universitaires de formation des maîtres (IUFM). Les socialistes ont voté pour le texte tandis que l'opposition s'abstenait et les communistes se prononçaient contre.

Le nouveau texte reprend notamment la version sénatoriale de l'article 18 qui avait dû être retiré en première lecture à l'Assemblée, compte tenu de l'hostilité de tous les groupes : il autorise l'Etat à déléguer aux collectivités territoriales la maîtrise d'ouvrage des constructions d'établissements d'enseignement supérieur. Il précise que les engagements financiers des collectivités locales ou de leurs groupements (communautés urbaines, districts, etc.) ne peuvent porter que sur les dépenses d'investissement et tiennent compte, le cas échéant, des apports immobiliers des collectivités locales. Il prévoit enfin que les collectivités locales ou leurs groupements, bénéficiaires du fonds de compensation pour la TVA au titre des dépenses engagées.

Le ministre a expliqué que le gouvernement était défavorable au principe de l'obligation au titre de compensation de la TVA, mais que, les parlementaires y étant majoritairement favorables, il s'inclinait. Il a regretté que le groupe communiste ait choisi de voter contre, alors que sur le terrain d'un d'un élu local communiste, appréciation, selon lui, la portée de l'article 18.

Un arbitrage opportun

M. Lionel Jospin peut être satisfait. En adoptant, lundi 11 juin, en deuxième lecture, le projet de loi portant diverses dispositions relatives à l'éducation nationale, les députés ont renforcé le crédit — dans tous les sens du terme — de son plan de développement des universités. L'article 18 de ce projet permet, en effet, à l'Etat de déléguer aux collectivités territoriales la maîtrise d'ouvrage des constructions universitaires.

Lors du débat à l'Assemblée nationale en première lecture, les 19 et 20 avril, le ministre de l'éducation nationale avait été contraint de retirer *in extremis* cette disposition devant la menace d'opposition du groupe communiste. Au Sénat, le 22 mai, M. Jospin avait réintroduit l'article, mais il avait dû faire face à la surenchère de la quasi-totalité des sénateurs de l'opposition, rejoints par le groupe socialiste. M. Paul Séramy (Un. cent.), rapporteur de la commission des affaires culturelles, proposait d'amender le projet gouvernemental sur quatre points : limitation explicite aux seules dépenses d'investissement de la participation des collectivités locales ; prise en compte effective des apports immobiliers qu'elles pourraient faire pour favoriser la création de nouvelles universités ; limitation de la délégation de maîtrise d'ouvrage aux seules opérations prévues par la carte universitaire ; enfin et surtout, remboursement de la TVA sur les investissements universitaires engagés par les collectivités locales.

Après examen en commission mixte paritaire (Sénat-Assemblée), c'est le texte amendé par le Sénat qui vient d'être adopté par les députés, sans que le gouvernement n'émette d'objection. Il ne fait donc pas de doute que, au cours des dernières semaines, un arbitrage du premier ministre a permis de lever les réticences très fortes du ministre de l'économie et du budget sur le remboursement de la TVA aux collectivités locales. M. Jospin peut, désormais, avoir bon espoir de voir celles-ci s'engager au côté de l'Etat pour financer les investissements en matière d'enseignement supérieur.

G. C.

● **Proposition de loi modernisant le droit sur les marques.** — Les députés ont adopté à l'unanimité, lundi 11 juin, en première lecture, une proposition de loi relative à la modernisation du droit sur les marques. Ce texte, qui renvoie la loi de 1964 et met en conformité le droit français avec une directive européenne de 1988, réactualise la définition de la marque, simplifie les conditions d'acquisition et de déchéance des droits sur la marque. La proposition tend également à unifier les sanctions pénales en créant un délit unique de contrefaçon.

Pour le ministre de l'Industrie, M. Roger Fauroux, cette proposition « introduit des principes nouveaux auxquels il faudra s'habituer : renforcement du caractère distinctif requis, perte du droit d'agir en cas de tolérance prolongée de l'usage de sa marque ou d'une marque voisine par un tiers, déchéance de toute marque ayant perdu son caractère distinctif ou devenue trompeuse par la négligence de son propriétaire ».

● **Propriété industrielle.** — Les députés ont adopté, lundi 11 juin,

en première lecture le projet de loi sur la propriété industrielle. Présenté par le ministre de l'Industrie, M. Roger Fauroux, il vise à encourager les dépôts de brevets d'invention et à mieux diffuser leur contenu technique. En échange d'une plus grande protection pour l'inventeur, ce texte favorise une meilleure diffusion des connaissances techniques contenues dans les brevets. Seuls les députés socialistes ont voté le texte. Les groupes RPR-UDF se sont abstenus, les députés centristes et communistes n'ont pas pris part au vote. Le texte initial avait été sensiblement modifié lors de son examen en première lecture au Sénat, le 19 avril (le Monde du 21 avril). Les députés ont maintenu les dispositions introduites par les sénateurs en faveur des inventeurs salariés. Le texte organise, par ailleurs, la profession de « conseil en propriété industrielle », qui sera issue de la fusion de celles de conseiller en brevets et de « spécialiste en marques, dessins et modèles ».

Après avoir constitué le « fleau économique » que constitue la contrefa-

çon industrielle et le faible nombre de brevets français déposés chaque année, M. Fauroux a présenté les trois axes de son projet qui doit « rénover le cadre législatif de la propriété industrielle » : diffusion intensive des brevets (le ministre a annoncé, à titre de mesure d'accompagnement, un budget de 25 millions de francs qui sera affecté à une campagne nationale de sensibilisation); meilleure adaptation des procédures juridiques d'obtention et de défense des brevets; amélioration du caractère opérationnel des intervenants, tant publics que privés.

● **Les brevets sur les médicaments.** — Les députés ont également adopté définitivement, à l'unanimité, dans le texte transmis par le Sénat, une proposition de loi tendant à rendre identiques pour les médicaments et les autres produits la durée effective de la protection assurée par les brevets. Les députés ont repris les amendements votés en première lecture par le Sénat, qui visaient à préciser les conditions dans lesquelles le régime du brevet s'appliquera aux nouveaux médicaments créés par la proposition de loi.

P. S.

Satisfaction du Syndicat national de l'industrie pharmaceutique

Le texte adopté prévoit la création d'un certificat complémentaire de protection, qui prendra effet au terme d'un an, c'est-à-dire au bout de sept ans, ce, pour une durée de sept ans. Cette protection pourra être prolongée jusqu'à dix-sept ans à compter de la délivrance de l'autorisation de mise sur le marché (AMM), parfois obtenue dans des cas extrêmes dans un délai de sept ans après le dépôt du brevet. En d'autres termes, l'allongement du brevet pourrait atteindre huit ou dix ans.

M. René Sautier, président du Syndicat national de l'industrie pharmaceutique (SNIP), se félicite de cette décision : « Nous étudions dès maintenant la façon de mettre

cette loi en œuvre avant même la prise des décisions d'application. » Selon lui, la France prend dans ce domaine une avance significative. Si y a compatibilité entre le texte adopté et le projet européen à l'étude à Bruxelles, la loi en préparation pour la communauté européenne sera complexe, ce que M. Sautier réprouve. En outre, elle ne sera pas, dans le meilleur des cas, adoptée avant deux ans, en raison de la lenteur de la procédure. Selon le président du SNIP, l'exemple français va faire tâche d'huile et amener les autres pays de la CEE à mettre en œuvre assez rapidement des dispositions comparables. L'allongement de la durée de vie des brevets pour les médicaments ne servira-t-il pas d'argument à l'administration pour reporter les augmentations de prix? M. René Sautier ne le croit pas, mais « nous continuerons à nous battre pour obtenir un relèvement de nos tarifs les plus bas ». M. Sautier espère obtenir quelque chose avant la fin de l'année. La dernière augmentation de prix accordée par l'administration (+ 1,5 %, modulable suivant les classes thérapeutiques) remonte à plus de deux ans. En attendant, un fait est certain : « Un obstacle sur le long terme vient d'être levé », a conclu le président du SNIP.

A. D.

Le Sénat refuse de discuter la proposition de loi antiraciste du PCF

En adoptant sa proposition de la commission des lois la question préalable (dont l'objet est de faire décider qu'il n'y a pas lieu de poursuivre la délibération), la majorité sénatoriale a repoussé massivement (11), lundi 11 juin, la proposition de loi adoptée par l'Assemblée nationale tendant à réprimer tout acte raciste, antisémite ou xénophobe.

La majorité sénatoriale ne s'est pas laissée infléchir ni par l'explication de texte du ministre de la justice, M. Pierre Arpelt, ni par le vibrant plaidoyer du rapporteur de la commission des lois, M. Charles Lederman (PC, Val-de-Marne). Elle a fait sien les arguments développés en commission par M. Paul Masson (RPR, Loiret) pour rejeter un texte jugé intrinsèquement mauvais.

Le sort de la proposition d'origine communiste a, en fait, été scellé au cours de la réunion de la commission des lois du 31 mai. Par quatorze voix (RPR et RI) contre dix (PC, PS et Union cent.) et quatre abstentions (RI), les sénateurs s'étaient alors prononcés pour l'adoption en séance d'une question préalable. M. Masson avait, à cette occasion, dénoncé les dangers d'un texte « éminemment grave dans la mesure où il touche à la loi sur la liberté de la presse, où il généralise l'illégalité et où il introduit un nouveau délit de révisionnisme qui rappelle les systèmes politiques qui ont poursuivi la liberté au nom d'une vérité d'Etat ».

Les orateurs de la majorité sénatoriale ont repris ces critiques tout au long de la discussion générale qui a précédé l'adoption de la question préalable, en les agrémentant parfois de digressions sur l'origine communiste de la proposition de loi. « Le racisme n'est qu'une forme particulière de haine entre des groupes humains. On peut donc comprendre que ceux qui ont pris pour doctrine politique la lutte des classes perdent pied devant les maladies de la nature », a estimé M. Bernard Seillier (RI, Aveyron). M. Jean Simonin (RPR, Essonne) a appelé à la res-

cousse Stanley, Livingston, Mgr Lavergne et ses Pères blancs pour protester contre la dénonciation par les parlementaires communistes de l'expansion coloniale communiste sous le racisme. « Non, la France n'est pas raciste. Nous n'avons pas de leçons à recevoir du Parti communiste dans le domaine de la défense des libertés », a-t-il conclu.

Le rapporteur, M. Lederman, s'est ému de ces remarques. Avec insistance, il a rappelé les événements de ces dernières semaines. « Quand j'ai entendu les premières interventions des commissaires [aux lois], j'ai imaginé Félix Germon, juif de Carpentras, et je me suis demandé comment le monde lui apparaissait », a-t-il indiqué avant de tenter de convaincre l'auditoire de « l'impérieuse nécessité » qu'il y a de lutter contre le révisionnisme. M. Guy Allouche (PS, Nord) a abondé dans ce sens. Il a aussi regretté que le Sénat ne saisisse pas l'occasion qui lui était donnée de débattre d'un fait de société.

M. Arpelt s'est voulu persuasif. « Le texte ne présente aucun des dangers que certains se sont plu à dénoncer. (...) Il peut être encore amélioré. Par exemple, le texte de la proposition de loi sur les sanctions applicables en cas de violation de dispositions pourrait venir opportunément en discussion sous forme d'amendement », a-t-il proposé. « La question préalable déposée à l'Assemblée nationale par M. Stirbois n'a recueilli que quatre voix, le Sénat, je le veux le croire, la repoussera à son tour. » Les sénateurs ont cependant choisi de ne pas répondre aux propositions du ministre. Ils ont préféré les recommandations de la commission en adoptant en bloc la question préalable.

GILLES PARIS

(1) Les groupes communiste (seize sénateurs) et socialiste (soixante-dix), ainsi que huit sénateurs sur cinquante du Rassemblement démocratique et européen (MM. François Abadie, Gilbert Barmet, André Boyer, Yvon Collin, François Gicourt, François Lesca, Hubert Poyot et Jean Roger), MM. Emmanuel Huel (RPR) et André Fossat (Union cent.) ont voté contre.

Quatre sénateurs centristes sur soixante-

DÉFENSE

M. Chevènement et M. Fabius polémiquent sur le montant des crédits militaires en 1991

Le ministre de la défense, M. Jean-Pierre Chevènement, s'est déclaré, lundi 11 juin, « surpris d'entendre Laurent Fabius réclamer une réduction, dès cette année, des crédits de la défense dans le budget 1991 ». Il entendait répondre à des propos du président de l'Assemblée nationale devant ses amis réunis le week-end dernier au Pré-Saint-Gervais (Seine-Saint-Denis), où il avait souhaité que la France, en revoyant la part du budget militaire dans les dépenses de l'Etat, commence à « engranger les dividendes de la paix » (le Monde du 12 juin).

Au Pré-Saint-Gervais, M. Fabius avait émis le vœu que le PS se décide en faveur d'une réduction des crédits militaires. « Il y aura des choix budgétaires à faire », avait-il notamment indiqué en considérant qu'il fallait dégager des ressources pour les actions sociales. Il avait ajouté qu'il en parlerait avec le président de la commission de la défense, M. Jean-Michel Boucheron (PS, Ille-et-Vilaine), partisan d'économies à terme sur les armements et les effectifs.

Dans l'entourage de M. Bouche-

ron, on conviait que le président de la commission a été chargé, par M. Fabius, d'une étude sur les différents moyens de réduire les crédits militaires pour 1991. Toutes les hypothèses sont envisagées, reconnaît-on, en fonction d'un accord, à venir à Vienne, sur le programme classique dont on ne peut préjuger le contenu final.

« La loi de programmation militaire, révisée en baisse de 10 % et promulguée le 12 janvier dernier, a répliqué M. Chevènement, prévoit une actualisation à l'automne 1991 et pas avant. » La programmation militaire fixe les dépenses d'équipement nucléaire et classique entre 1990 et 1993. « Je ne sais pas, ajoute le ministre de la défense, ce que le président de l'Assemblée nationale soit chargé de faire étudier les moyens de ne pas appliquer la loi votée par le Parlement. Comme militant socialiste, je m'étonne au surplus de voir Laurent Fabius oublier de la résolution du congrès socialiste de la réduction du budget militaire que nous engage tous et qui ne prévoit rien de tel, bien au contraire. C'était il y a moins de trois mois. »

Depuis 1978, le PS n'a pas réuni de convention nationale particulière sur les problèmes de défense.

Mais, depuis, le parti a prévu d'examiner ces questions à l'occasion d'une convention nationale sur le « projet socialiste » qui ne devrait pas se réunir avant le deuxième tri-

A l'exception de M. Carignon

La droite refuse de soutenir le PS contre le FN à Villeurbanne

Le face-à-face d'une candidate socialiste et d'un candidat du Front national pour le second tour de l'élection cantonale partielle de Villeurbanne-Sud (1), après l'élimination du représentant de l'opposition RPR-UDF-CNI, continue d'alimen-

Cote d'alerte

Suite de la première page

Celles-ci sont pourtant plus que jamais nécessaires. C'est la qualité du débat d'idées, son sérieux, son contenu moral, qui peuvent seule venir à bout du désordre dont souffrent aujourd'hui, non seulement la classe politique — tant plus pour elle : avec des comportements scandaleux comme dans l'affaire de l'aristocratie, elle ne l'a pas toujours volé — mais, d'une manière plus générale, la vie publique. Ce qui est beaucoup plus grave, car c'est ainsi que meurent les libertés : celles des personnes comme celles des nations.

SAUF accident, il n'y aura pas de législatives avant trois ans et pas de présidentielle avant cinq. Mais il y a, déjà, un amoncellement de problèmes qui appellent des solutions : ils ont non immigration et éducation, bien sûr, mais aussi encombrement des villes et leur sécurité, logement, troisième âge, chômage, pollution, signification dans le contexte européen de demain du concept national, rôle de la France dans les grandes actions nécessaires pour éviter, sur les ruines des empires, la balkanisation, pour ne pas dire la tribalisation, de la planète et la montée des intégrismes.

Sur tous ces points, il est nécessaire que s'affirmen avec netteté ceux qui dirigent la France et ceux qui ont la prétention de la faire à leur place. Si c'est pour reconnaître qu'il existe entre eux une large mesure de consensus, bravo ! Mais que l'écart des positions initiales ne les dispense ni de réfléchir ni d'agir. C'est l'inaction, la tendance naturelle à laisser pourrir les situations, qui engendrent la recherche du « n'y a-t-il qu'à donner leurs meilleures armes aux démocrates de tout poil ».

ANDRÉ FONTAINE

ter le débat sur la constitution, selon la formule de M. Carignon, d'un « front républicain » contre le parti de M. Jean-Marie Le Pen. Le maire (RPR) de Grenoble, qui s'est prononcé, le 9 juin, en faveur d'un « rassemblement des démocrates », a appelé lundi les électeurs de l'opposition à voter pour la candidate socialiste. « Lorsqu'il y a des choix à faire, le gaullisme choisit l'essentiel », a déclaré M. Carignon, en précisant que, à Villeurbanne, « il y a le choix entre un candidat républicain et un candidat extrémiste » et que, « dans ce cas-là, il faut battre le candidat extrémiste en votant pour le candidat républicain ».

La position du maire de Grenoble n'a pas été suivie par les dirigeants locaux et nationaux du RPR. Après le responsable de la section RPR de Villeurbanne, M. Marc Fréme, et le candidat RPR-UDF-CNI, M. Christian Arnoux, qui ont tous deux appelé les partisans de l'opposition à voter « blanc » dimanche, la direction nationale du RPR a demandé aux électeurs de pas choisir entre les deux candidats restant en lice.

M. Robert Pandraud, secrétaire national du RPR aux élections, a dénoncé lundi « la complicité entre le Front national et le PS » à Villeurbanne. « Je ne choisis ni le candidat socialiste, ni le candidat du Front national et je demande aux électeurs de faire la même chose », a déclaré M. Pandraud. M. Michel Noiret (RPR) de Lyon a appelé, lui aussi, les électeurs à s'abstenir au second tour, en soulignant que cette position « leur garantit de faire battre le candidat du Front national et leur permet de rester eux-mêmes : il s'agit là d'une double exigence morale ». Refusant, lui aussi, l'idée d'un « front républicain », le CNI a indiqué que « s'associer aux socialistes d'une manière quelconque est le plus sûr moyen de laisser prospérer le parti de Jean-Marie Le Pen, dont l'ambition est de faire croire qu'il n'y a plus rien entre lui et la gauche ».

Le front républicain ne suscite pas, non plus, l'approbation de M. Philippe Séguin, député (RPR) des Vosges, qui, dans un entretien publié mardi par le *Quotidien de Paris*, estime que « vouloir unir tous ceux qui s'opposent aux extrémistes » aboutirait à « prendre le risque de pousser l'extrême droite jusqu'à représenter 30 % ou 40 % du corps électoral ». Ni celles, à gauche, de M. Jean Poperen, ministre chargé des relations avec le Parlement, qui estime que l'on ne « peut pas bricoler » face à la montée du Front national, sauf à courir le risque de « faire le jeu de ceux que l'on veut combattre ».

(1) La candidate du PS, M^{me} Nathalie Gauthier, est arrivée au 1^{er} tour avec 36,81 % des suffrages exprimés, suivie par le candidat du FN, M. Pierre Vial, avec 27,65 %. M. Christian Arnoux, candidat du RPR, soutenu par l'UDF et le CNI, qui n'a recueilli que 17,20 % des suffrages exprimés, ne pouvait pas se maintenir pour le second tour. Il y a eu 74,44 % d'abstentions.

La municipalité de Froy dans l'aménagement

RÉELS

Le maire de Froy, M. Jean-Pierre Chevènement, a été élu à la tête de la commune de Froy (10) le 11 juin. Il a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen.



Le maire de Froy, M. Jean-Pierre Chevènement, a été élu à la tête de la commune de Froy (10) le 11 juin. Il a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen.

Candidats

M. Chevènement a été élu à la tête de la commune de Froy (10) le 11 juin. Il a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen.

M. Chevènement a été élu à la tête de la commune de Froy (10) le 11 juin. Il a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen.

M. Chevènement a été élu à la tête de la commune de Froy (10) le 11 juin. Il a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen.

M. Chevènement a été élu à la tête de la commune de Froy (10) le 11 juin. Il a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen.

M. Chevènement a été élu à la tête de la commune de Froy (10) le 11 juin. Il a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen.

M. Chevènement a été élu à la tête de la commune de Froy (10) le 11 juin. Il a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen.

M. Chevènement a été élu à la tête de la commune de Froy (10) le 11 juin. Il a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen.

M. Chevènement a été élu à la tête de la commune de Froy (10) le 11 juin. Il a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen.

M. Chevènement a été élu à la tête de la commune de Froy (10) le 11 juin. Il a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen.

M. Chevènement a été élu à la tête de la commune de Froy (10) le 11 juin. Il a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen. M. Chevènement a été élu avec 50,8 % des voix, contre 49,2 % pour M. Jean-Marie Le Pen.

POLITIQUE

La bataille de Port-Fréjus

La municipalité de Fréjus est accusée d'avoir favorisé des intérêts privés, sous couvert d'utilité publique, dans l'aménagement d'un port de plaisance, retardé par l'intervention du tribunal administratif

FRÉJUS

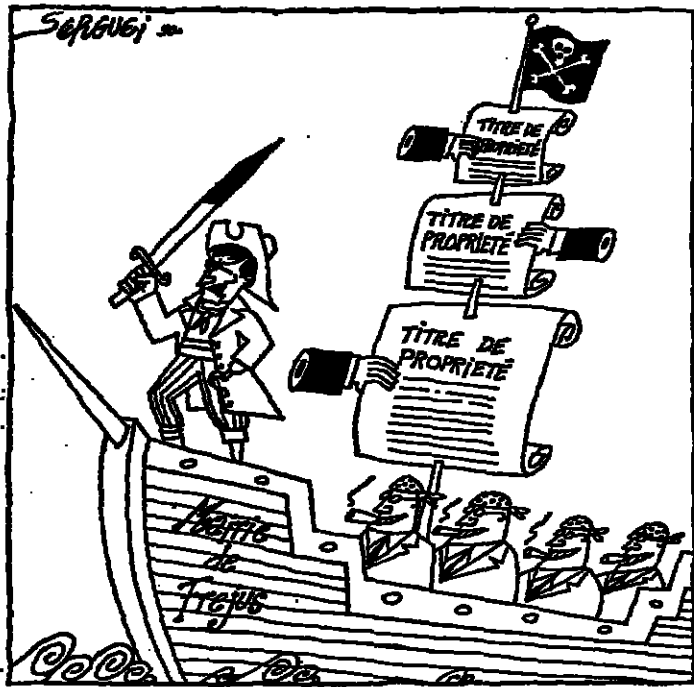
de notre envoyé spécial

Un insolite galion surgi du seizième siècle, le *Nepos*, exhibe ses dorures sur la jetée de Port-Fréjus. Sa figure de proue et les bronzes de son pavillon tunisien, surmontés du pavillon français, font l'admiration des promeneurs qui ne comprennent pas tout ce qu'il s'agit d'un joyau grandeur nature construit pour les besoins de *Port-Fréjus*, l'ancien film de Polanski. Un air de kermesse flotte sur le port de plaisance. Au village de toile installé par les promoteurs immobiliers à quelques encablures de la future capitale, les affaires vont bon train. Agacés, vendeurs expliquent aux curieux que, bientôt, autour de ce bassin destiné à accueillir sept cents bateaux, il y aura trois mille logements et trois hôtels là où ils ne voient rien, pour l'instant, qu'un vaste terrain vague. Un terrain sablonneux, solidement clôturé, autour duquel un homme en costume tourne souvent comme une lime en peine de dissiper ce qui pend de ces promesses et de la municipalité de M. François Léotard qui les soutient.

Cet homme de soixante-trois ans s'appelle René Espanol. Fils d'un émigré d'Argon et d'une Bourguignonne, ancien combattant de la France libre, devenu entrepreneur, il réclame justice, depuis quatre ans, en sa qualité de propriétaire d'un terrain exproprié dans des conditions controversées au profit de la Société d'économie mixte de l'air de Fréjus (SEMFAF) présidée par M. Léotard. Il met sur la sellette le maire de Fréjus et certains de ses proches parce qu'il a le sentiment d'avoir été trahi. « Moi, je suis un travailleur honnête, dit-il. En 1976, ils se comportent comme des magiciens en détruisant de toute la commune. »

Plusieurs reprises, l'affaire a été évoquée dans la presse. *Var Matin*, le quotidien local, mais aussi *Libération*, le *Canard Enchaîné*, l'*Evénement* du jeudi, se sont fait l'écho de cette polémique à laquelle s'intéressent aujourd'hui la police judiciaire et la chambre régionale des comptes. Jusqu'à présent, l'imbrication apparaît essentiellement juridique. La double annulation, par le tribunal administratif de Nice, le 2 mai 1989, de la déclaration d'utilité publique qui avait servi de base juridique à l'expropriation de M. Espanol, puis, le 10 mai 1990, de deux des permis de construire accordés par la municipalité, après cette expropriation, à d'autres promoteurs, mettaient en évidence les effets pervers de la répartition des pouvoirs civils définie par les lois de décentralisation.

Question théorique : comment empêcher éventuellement un maire d'user de ses fins politiques de son nouveau droit de délivrer ou de refuser le permis de construire ? Aujourd'hui, ce cas d'école administratif risque de connaître des suites judiciaires après le dépôt, le 22 mai, auprès du tribunal de grande instance de Draguignan, d'une plainte dans laquelle M. Espanol, accusé à la ruine, réclame ses comptes avec six personnalités locales : M. Léotard en personne ; M. Gilbert Lecat, son premier adjoint, par ailleurs vice-président de la SEMFAF ; M. Henri Meyer, l'un des promoteurs, ancien administrateur de la SEMFAF au titre du syndicat professionnel des constructeurs



promoteurs de l'Est varois ; M. Francis Abraham, un ancien ingénieur de la direction départementale de l'équipement (DDE) devenu le directeur général de la SEMFAF, ainsi qu'un autre promoteur, M. Marc Mascherpa, administrateur, lui aussi, de la SEMFAF, au titre du syndicat départemental du bâtiment et des travaux publics, et le notaire de la société, M. Jean-Louis Combe. Question : la municipalité de Fréjus a-t-elle donc privilégié les activités commerciales de quelques-uns de ses amis ?

Coincidence troublante

M. Espanol est passé, en quatre ans, du rêve au désespoir. Il possédait, depuis 1976, un terrain constructible de 17 971 mètres carrés au lieu-dit Chemin des cabanes, en lisière de la plage de Fréjus, et s'apprêtait à y réaliser, par l'intermédiaire de deux sociétés familiales, un futur programme immobilier incluant déjà la construction d'un port de plaisance dans le cadre d'une ZAC (zone d'aménagement concerté) privée. Sur du terrain de la municipalité, et en particulier de M. Léotard, qu'il tutoie, M. Espanol voyait en rose l'avenir de ses affaires. Jusqu'à ce que, à partir de 1983, à l'initiative de M. Lecat, le nouveau premier adjoint de M. Léotard, la municipalité de Fréjus, mette en avant sa volonté de maîtriser les opérations foncières et immobilières sur son littoral et décide de reprendre l'idée de la famille Espanol à son propre compte. En lui donnant des dimensions encore plus importantes et en remplaçant le projet de ZAC privée par un projet de ZAC publique géré par la SEMFAF, créée pour la circonstance avec une participation de la commune à hauteur de 60 % dans le capital.

Chassé manu militari de son chantier, le 15 mars, bien que l'annulation de la déclaration d'utilité publique l'ait implicitement rétabli dans son titre de propriétaire du terrain revendiqué par la SEMFAF, M. Espanol soutient aujourd'hui

devant les tribunaux que sous couvert d'intérêt collectif cette société d'économie mixte s'est emparée de sa propriété au seul profit des intérêts privés de quelques spéculateurs bénéficiaires des lots constitués à partir de son terrain. Il en veut pour preuves plusieurs coïncidences troublantes dont la bizarrerie ne laisse pas insensible la police judiciaire.

MM. Meyer et Mascherpa, administrateurs de la SEMFAF et titulaires de plusieurs lots, c'est-à-dire à la fois expropriants et bénéficiaires des expropriations, auraient obtenu des traitements de faveur. « M. Mascherpa, qui possédait un terrain inondable de 8 944 mètres carrés dans la zone expropriée, s'est vu attribuer le permis de construire sur un lot de 5 500 mètres carrés et a ainsi reçu l'équivalent d'une indemnisation de 16 500 000 francs, ce qui représente un prix de 1 804 francs, le mètre carré alors que la plupart des autres expropriés ne se sont vu proposer que 190 francs le mètre carré », indique M. Espanol. M. Meyer, dont le fils dirige l'une des sociétés impliquées dans l'opération, aurait bénéficié d'avantages analogues en contrepartie de la vente à M. Léotard d'une propriété patrimoniale de huit cents mètres carrés de surface habitable et de deux hectares de terrain - « La Gentilhommière » - à un prix dérisoire de 1 200 000 francs.

M. Combe, qui possédait plusieurs terrains dans la même zone, aurait vendu certains d'entre eux à la SEMFAF « pour un prix de 3 000 francs le mètre carré en moyenne » en obtenant en contrepartie à la fois « que les lots conservés par lui soient définitivement exclus de l'expropriation » et que son étendue puisse traiter en exclusivité tous les actes notariés relatifs au programme immobilier.

M. Abraham, toujours selon M. Espanol, aurait été « récompensé » de son rôle technique dans la mise au point du projet de Port-Fréjus, alors qu'il travaillait pour la DDE. Il fut nommé directeur de la SEMFAF alors que l'article 175 du code pénal fait en principe obligation aux fonctionnaires publics de patienter cinq ans avant de monnayer leurs compétences dans le se-

teur privé. Enfin, le vice-président de la SEMFAF, M. Lecat, président de la commission d'attribution des lots, aurait fait attribuer la réalisation du système de surveillance du port de plaisance « à une société Alarme et protection qui a pour commissaire aux comptes l'un de ses fils » et qui aurait fait « sous-traiter cette prestation de services à une société de Fréjus, Provence électronique alarme, dont il possède cent parts sociales et qui a pour gérant un autre de ses fils ».

« Il y a eu, estime M. Espanol, rupture de l'intérêt de la collectivité de Fréjus au profit de la SEMFAF et confusion délicate du rôle de la collectivité locale et de la société d'économie mixte ».

M. Léotard : « On veut me nuire »

Aux yeux de M. Léotard, il n'y a là que pure calomnie : « Accuser le maire d'ingérence lorsqu'il préside une société d'économie mixte serait une plaisanterie qui ferait sourire tous les élus, pour la plupart dans la même situation, si elle ne visait à nuire », rétorque le maire de Fréjus. Son entourage entretient l'ombre du Front national derrière M. Espanol qui préfère se situer... dans la mouvance communiste. Non informé, officiellement, de l'existence de cette plainte, l'ancien ministre de la culture préfère, pour l'instant, s'en tenir à ce laconisme.

Son premier adjoint, M. Lecat, se montre tout aussi las de cette interminable polémique mais un peu plus bavard. Cet ancien conservateur des hypothèques, originaire d'Afrique du nord, qui siège au conseil municipal de Fréjus depuis 1983, commente ce feuilleton en mettant la main sur le cœur : « Je

tiens à dire toute la vérité. » Il reconnaît volontiers avoir été associé au capital de la société de ses fils, « mais je l'ai fait comme un père vend service à ses enfants, dit-il, et je ne suis plus dans l'affaire maintenant. Personnellement, souligne M. Lecat sur le fond du dossier, je n'ai retiré aucun bénéfice de cette affaire-là et si mes fils se retrouvent associés à la société qui gère le système de surveillance du port, c'est tout simplement parce que cette société, une fois sur place, a cherché des partenaires locaux. Bien sûr, je n'ai pas la naïveté de croire que ces Parisiens n'avaient aucune arrière-pensée à mon sujet quand ils ont décidé de mettre mes fils dans le coup, mais, je vous le dis sur mon honneur, cela s'est fait après que nous ayons fixé notre choix sur cette société. En ce qui concerne MM. Meyer et Mascherpa, ajoute M. Lecat, je vous assure que nous ne leur avons fait aucun cadeau. Nous nous en sommes tenus aux évaluations domaniales. Et nous avons aussi proposé à M. Espanol un traitement avantageux. Il y a toujours deux lots en réserve pour lui s'il accepte une transaction. Je n'ai pas renoncé à traiter avec lui, mais pas à n'importe quel prix... »

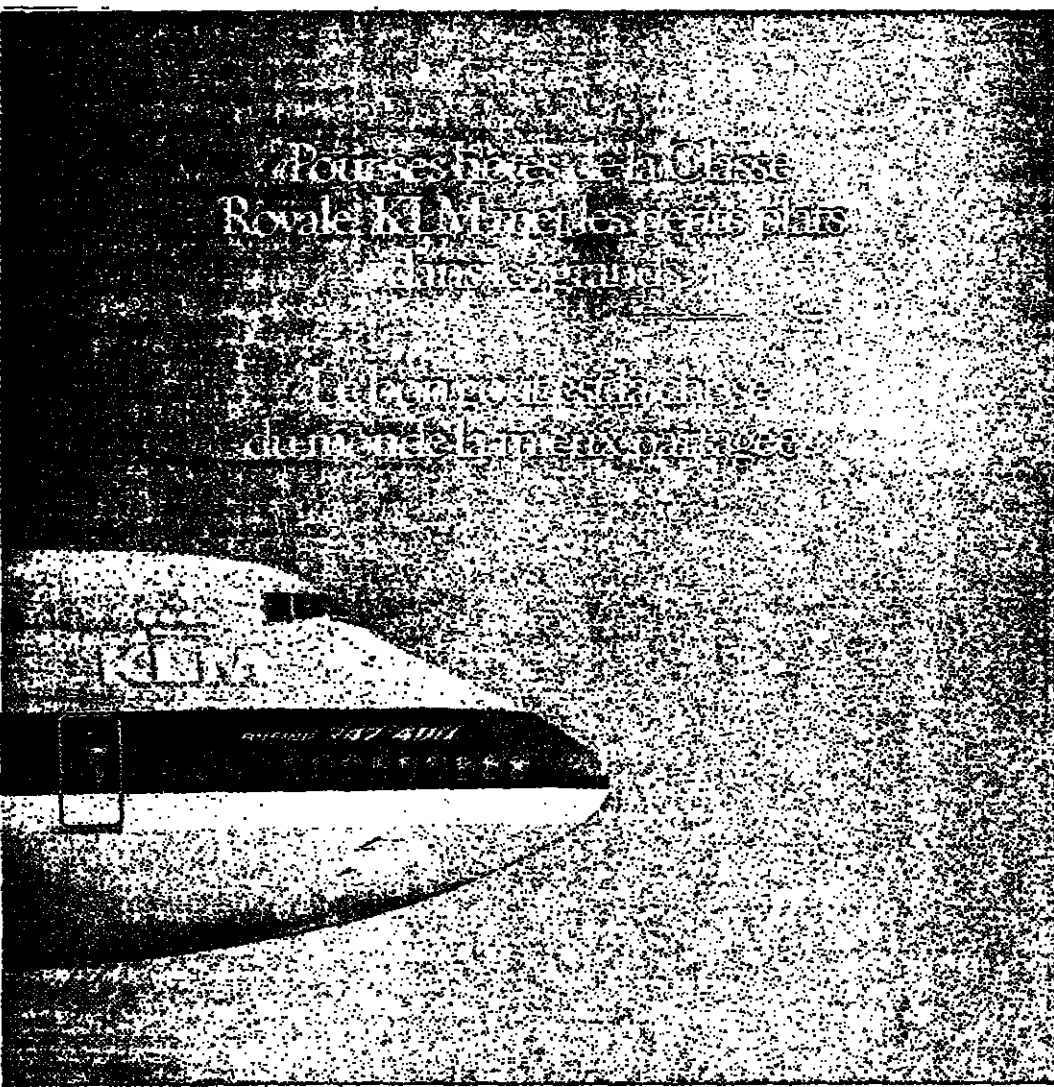
Dans ses réponses au questionnaire rituel de la chambre régionale des comptes sur l'évolution des finances de la commune, M. Lecat précisera que l'opération Port-Fréjus devrait, in fine, rapporter à la ville 47 500 000 F.

M. Espanol réfute complètement ces réponses, encourage dans sa « résistance » par plusieurs autres expropriés, tout aussi critiques que lui sur la gestion de la commune de Fréjus, et par M. Jean-Claude Delarue, président de SOS-environnement et de l'Association des usagers de l'administration et des services publics (ADUA). Misanthrope du temps et des difficultés finan-

cières des plaignants, la municipalité a pris un nouvel arrêté déclarant Port-Fréjus d'utilité publique et elle consulte actuellement un professeur toulousain spécialiste du code de l'urbanisme avant de déposer de nouveaux permis de construire pour remplacer ceux qui ont été annulés le 10 mai. M. Espanol, de son côté, demandera, le 28 juin, à la cour d'appel d'Aix-en-Provence de faire arrêter immédiatement les travaux sur le terrain litigieux au motif que deux sociétés immobilières, la SCI Bleu marine et la SCI Aigues marines proposent en ce moment à la vente sur catalogue des appartements qu'elles ne sont pas en droit de vendre faute de titres de propriété incontestables... Que se passera-t-il si au terme des procédures le bon droit de M. Espanol était définitivement établi ?

Dans son jugement du 10 mai, le tribunal administratif de Nice a clairement indiqué, en effet, d'une part, que ces constructeurs « bénéficiaires d'une promesse de vente de la société d'économie mixte n'avaient aucune qualité pour demander un permis de construire sur les dits terrains dont ils ne pouvaient être propriétaires que sur le seul fondement de la déclaration d'utilité publique » (annulée) et, d'autre part, que « le maire de Fréjus ne pouvait se prévaloir de la reconnaissance de l'illégalité de la déclaration d'utilité publique pour justifier la légalité du permis accordé, l'administration ne pouvant se retrancher derrière ses propres turpitudes ».

ALAIN ROLLAT



Les repas en Classe Royale KLM ont toujours été réputés. Ils vont désormais devenir inoubliables. Car chez KLM, pour rester à la hauteur de votre attente, nous sommes toujours à la recherche d'améliorations nouvelles. Les dernières nouveautés : chaque mois, un choix d'élégants plats somptueux vous permettra de goûter à de nouvelles spécialités : asperges fraîches, poisson, gibier, volaille, services dans de la porcelaine fine, sur des nappes raffinées en tissu, et accompagnés de crûs soigneusement sélectionnés. En fin de repas, vous savourerez nos vins doux. Et si vous préférez vous endormir sans tarder, nous vous servirons un menu rapide classique. Autres nouveautés : sur la plupart de nos B747, des moniteurs vidéo individuels pour un meilleur confort de nos passagers ; des programmes de musique classique, pop ou jazz, offrant un choix considérablement accru ; et un service d'actualités internationales. Quand il s'agit de répondre à votre attente, KLM n'est jamais à court de bonnes nouvelles... Venez. Voyez. Et volez. La Ligne de Confiance: KLM Royal Dutch Airlines

7WART

refuse de soutenir le FN à Villeurbanne

Fabius polemique: ils militaires en 1989

POLITIQUE

L'organisation de l'Année de Gaulle transcende les clivages politiques

Les manifestations commémoratives de l'Année de Gaulle, celles qui évoqueront à la fois le centenaire de sa naissance, le cinquantième de l'appel du 18 juin et le vingtième anniversaire de sa mort, ont commencé dès cette semaine. Elles connaîtront une apothéose le lundi 18 juin mais se prolongeront jusqu'à la fin de l'année.

Organisée sous le haut patronage du président de la République et du gouvernement, la réalisation des manifestations commémoratives de l'Année de Gaulle transcende les clivages politiques, et une coopération étroite a pu se réaliser entre les services officiels et diverses associations « gaullistes ». Un comité national pour la célébration a été fondé. Il est animé par l'Institut Charles-de-Gaulle. Y ont été associés les compagnons de la Résistance et les médaillés de la Libération, les associations des Français libres. La Ville de Paris, qui est compagne de la Libération ainsi que quatre autres communes françaises (1), a également fondé une association pour la célébration de M. Chirac est le président, et qui coopère avec l'Institut Charles-de-Gaulle. Le conseil de Paris, toutes tendances confondues, a voté à l'unanimité un crédit de 50 millions de francs pour organiser les cérémonies et a constitué un intergroupe qui contrôle leur préparation.

La campagne de sensibilisation a commencé, lundi 11 juin, à Paris avec la pose de dix grandes affiches rappelant les étapes de la carrière du général sur six mille panneaux. Cette campagne, qui durera quinze jours, est la plus importante jamais réalisée dans la capitale.

Du 12 au 14 juin, l'association des Français libres réunira à Londres quatre-vingt-trois mille survivants des FFL, qui visiteront les hauts lieux du gaullisme de 1940 et seront reçus par la reine Elisabeth, par la reine mère et par le duc d'Edimbourg. En septembre, cette association se rendra à Brazzaville. A partir du 13 juin, toutes les salles de cinéma de la région parisienne projeteront un « film pour le général » de trois minutes que Frédéric Rossif, ancien Français-libre, avait réalisé avant sa mort, le 18 avril dernier.

L'apothéose du 18 juin

A partir du 14 juin seront projetées, sur la façade de l'Hôtel de Ville, des images géantes selon la technique inaugurée sur le fronton de l'Assemblée nationale pour le bicentenaire de la Révolution.

Le 15 juin, M. Rocard inaugurera à la Bibliothèque nationale une exposition de documents dont beaucoup sont inédits sur le thème : « Charles-de-Gaulle, la conquête de l'histoire ».

Le dimanche 17 juin, un pèlerinage sera organisé, comme chaque année, à Colombey-les-Deux-Églises par le RFR. Un discours y sera prononcé par M. Maurice Schumann, qui fut à la radio de Londres le porte-parole de la France libre, commençant toujours

ses messages par le fameux « Ici Londres, les Français parlent aux Français ».

Lundi matin 18 juin une messe sera dite à Notre-Dame par Mgr Lustiger, « en souvenir de la France libre », puis, au cours d'une cérémonie à l'Arc de triomphe, M. Mitterrand dévoilera une plaque reproduisant l'appel du 18 juin. Des plaques identiques seront dévoilées dans les mairies des vingt arrondissements de Paris, et toutes les inscriptions qui, dans les rues de la capitale, rappellent le sacrifice des résistants seront fleuries.

Le même jour, la place de la Concorde sera transformée : un poste de TSE géant (35 mètres de haut) rappelant les modèles de 1940 sera érigé au centre de la place et recouvrira l'obélisque de Louxor. Il diffusera toute la journée, avec le concours de Radio-France, les programmes musicaux d'il y a un demi-siècle, l'appel du 18 juin d'une durée de quatre minutes, et des extraits des programmes français sur les ondes de la BBC.

Enfin, le soir, à partir de 23 heures, un hommage grandiose sera rendu sur la Seine, entre le Pont-Neuf et le pont du Carrousel, à hauteur du Palais du Louvre, en un site qui n'avait plus été utilisé pour de telles parades depuis la première visite de la reine d'Angleterre, en avril 1957.

Le président de la République, le premier ministre, les membres du gouvernement et le corps diplomatique ont été conviés par M. Chirac à assister à ce spectacle son et lumière qui évoluera en douze tableaux l'épopée de la France libre et la V^e République.

Plus de 70 000 places ont été disposées sur des gradins de part et d'autre du fleuve. Leur accès sera gratuit, mais les billets devront être au préalable retirés à l'Hôtel de Ville ou dans les mairies d'arrondissement. Le spectacle se terminera par un grand embrasement de la capitale, puisque au même moment six autres feux d'artifice seront tirés des points les plus élevés de Paris.

A partir du 25 juin, et pendant un mois, à raison de quatre séances par jour, la Vidéotheque de Paris, au Forum des Halles, avec le concours du journal Le Monde et du mensuel l'Histoire, projettera de nombreux films sur de Gaulle ou à propos de de Gaulle, des documentaires, mais aussi des fictions, plusieurs de ces éléments venant d'archives étrangères et n'ayant encore jamais été diffusés en France.

Après l'été, d'autres cérémonies commémoratives se dérouleront, comme une exposition sur « De Gaulle et Paris » à l'Hôtel de Ville ou dans les mairies d'arrondissement, sous l'aspect d'une flamme de 40 mètres de hauteur, qui sera éditée par Olivier Dobré place de la Porte-Maillot. Mais surtout, à l'automne, se réunira à l'UNESCO un colloque international d'historiens, de politologues et de chercheurs de l'initiative de M. Bernard Tricot, qui a été le secrétaire général de la présidence de la République jusqu'au départ de de Gaulle de l'Élysée, le 27 avril 1969.

A. P.

(1) Il s'agit de Nantes, Grenoble, l'île de Sein et Vassieux-en-Vercors.

Pour une nouvelle cohabitation

Suite de la première page

Est-ce possible ? Non, si on ne le veut pas, oui, si on le veut. Le peuple le sent, le sait. C'est pourquoi l'organisation d'une confédération efficace est primordiale. Ce sera difficile, sans doute. Sera-ce suffisant ? Peut-être pas. Mais c'est indispensable.

A défaut de réussir la confédération, il faudra s'en tenir, comme par le passé, à une simple alliance électorale. Mais les électeurs de l'opposition ne croiront à sa solidité que si une procédure de désignation d'un candidat présidentiel commun est adoptée, tant il est vrai que c'est autour de l'élection présidentielle que s'organise en France la vie politique. Sans l'adoption d'une telle procédure, toute entreprise est dépourvue de crédibilité. Là est la clé.

La meilleure organisation de l'opposition, et notamment la décision de choisir, le moment venu, un candidat présidentiel commun selon une procédure prédéterminée, faciliterait grandement les choses à celle-ci en 1993 si elle devait gagner les élections législatives.

Le problème d'une nouvelle cohabitation se posera-t-il en 1993 ? Cela n'est pas certain. Les socialistes peuvent parvenir à dominer leurs divisions et à gagner, ils peuvent, n'ayant pas gagné, attirer à eux suffisamment de députés d'autres tendances pour gouverner avec eux.

L'opposition, échaudée par son expérience première, pourrait se refuser à en mener une seconde, méconnaissant la cause réelle de son échec de 1988, qui fut sa division et non pas la cohabitation. Il lui resterait alors à prendre le risque d'une crise de régime et la tâche difficile d'expliquer aux Français pourquoi elle refuserait une seconde fois ce qu'elle a accepté une première fois.

La cohabitation nécessaire

M. Mitterrand a bénéficié de la cohabitation en 1988, au prix d'une pesante contrainte qu'il s'est imposée à lui-même et que, dit-on, il ne veut pas supporter une seconde fois ; si tel était le cas, lui aussi devrait expliquer au peuple pourquoi sa position de 1993 serait différente de celle de 1986, et prendre le risque de renouer à son mandat présidentiel avant son terme normal.

Enfin, l'émiettement actuel de notre vie publique peut conduire en 1993 à une dispersion telle qu'on en arriverait à une chambre ingouvernable et à des majorités de rencontre, personnes n'ayant clairement gagné. Ce serait le retour aux combinaisons variables propres à la IV^e République, mais cette fois sous l'égide d'un pouvoir présidentiel fort.

Une chose est certaine, si l'actuelle opposition devait gagner, mais gagner dans le désordre, cela permettrait à M. Mitterrand une variété de jeux que la bonne organisation de la nouvelle majorité au sein d'une confédération interdirait.

Doit-on accepter une nouvelle cohabitation, ou la rejeter par principe ?

A mes yeux, la cause est entendue : la cohabitation a consolidé les institutions de la V^e République qui, jusque-là, paraissaient fragiles parce que marquées par la conjonction répétée d'une majorité présidentielle et d'une majorité parlementaire de même tendance. La cohabitation a montré que l'une et l'autre pouvaient être différentes dans leur orientation politique, et la France tout de même gouvernée.

Elle a donné, au début en tout cas, une image plus consensuelle de la vie politique, un témoignage d'esprit civique et de tolérance mutuelle. C'est pourquoi elle a plu à l'opinion. Mais il est vrai qu'elle a rapidement été vécue comme un affrontement permanent.

Pour moi, les raisons de l'accepter, chaque fois que l'occasion y contraindra, demeurent les mêmes, aussi valables demain qu'hier : le refus d'une crise institutionnelle, le désir d'habituer les Français à mieux se supporter malgré leurs divergences, le souci de faire en sorte que les affaires du pays soient gérées, mais en mettant en œuvre la politique choisie par le peuple lors des élections législatives, et pas une autre. Bref, il s'agit de démontrer que, de temps à autre, la France sait surmonter les ruptures de son histoire, et ne pas confondre démocratie et intolérance.

Cependant, en 1993 nous ne serons pas en 1986 où, durant les cinq années précédentes, l'opposition parlementaire avait fait preuve d'une cohérence et d'une pugnacité qu'elle n'a pas encore retrouvées aujourd'hui, où elle apparaît moins sûre d'elle-même. Soyons clairs, il n'existe pas au sein de l'opposition, chez tous, et à des degrés identiques, une âme commune, une volonté de rester ensemble ; déjà n'évoque-t-on pas la possibilité d'alliance de renouveau sous la houlette d'un premier ministre consensuel ? Le soupçon s'installe et nuit à l'efficacité. Il faut le dissiper.

La seule façon d'y parvenir est d'accepter l'organisation d'une confédération libre structurée, à laquelle chacun adhère sans esprit de retour. Il n'est pas encore évident que ce soit possible.

Les quatre erreurs de 1986

Si cela l'était, une nouvelle cohabitation pourrait être envisagée. Il faudrait cependant tirer les leçons de l'expérience, réfléchir aux erreurs commises de 1986 à 1988, afin de les éviter en 1993, ce qui n'est pas le cas, il est vrai, d'en commettre d'autres.

Des erreurs, il y en eut essentiellement quatre : - Tout d'abord, la division de la majorité de l'époque, l'absurdité de voir cette majorité se scinder, au moment décisif, une moitié des membres du gouvernement soutenant la candidature présidentielle du premier ministre, l'autre moitié en soutenant une autre. Spectacle saugrenu et qui heurtait les esprits épris de clarté et qui sont les plus nombreux ;

- Ensuite, le fonctionnement forcément difficile du couple président-premier ministre, lorsque l'un et l'autre sont décidés à être candidats à l'élection présidentielle, par définition l'un contre l'autre. Leurs positions furent fréquemment suspectées d'être inspirées par cette perspective du combat futur, chacun se mettant dans la meilleure situation pour le gagner. Les affrontements fréquents étaient inévitables ;

- En outre, les graves erreurs commises par le gouvernement socialiste avant 1986, et dont nous portons toujours le poids, notamment le chômage, nécessitaient des mesures de redressement qui pouvaient facilement être présentées comme marquées à leur tour du sceau de l'idéologie et de l'esprit de système. Cela a contribué, inévitablement, à la tension du débat public, alors que la cohabitation était inspirée du souci de la tolérance ;

- Enfin, avoir posé le principe que tous les chefs de partis de la nouvelle majorité devaient participer au gouvernement puisque celui-ci tirait sa légitimité exclusive du soutien de l'Assemblée et pas de celui du président de la République était indispensable. Mais cela rendait plus délicate la direction des affaires, même si les résultats obtenus montrent le succès de l'action conduite, dans des conditions particulièrement difficiles, par le premier ministre Jacques Chirac.

Avant dit tout cela, il va de soi que je prends ma part des reproches qui peuvent être faits à cette expérience nouvelle et inévitable que j'avais recommandé de tenter dès 1983, reproches qui ne visent pas son principe mais ses modalités.

le meilleur moyen d'être élu, deux ans plus tard, président de la République. L'expérience a justifié sa perplexité.

Il est vrai qu'il y a eu dans l'histoire de la V^e République, cinq premiers ministres candidats à l'Élysée, et qu'un seul fut élu, M. Pompidou. Ce rappel historique et statistique, comme le souvenir de l'échec de M. Chirac en 1988, devrait être beaucoup d'apaisement à la compétition pour Matignon en 1993. Ajoutons qu'il est probable que M. Mitterrand n'étant vraisemblablement pas candidat à un troisième septennat en 1995, il souhaitera lui-même que le premier ministre ne soit pas lui non plus candidat, afin d'éviter de se trouver, deux années durant, dans une position par trop marginalisée dans la vie publique.

Pas de premier ministre présidentiable

Bref, si et elle doit se produire, la cohabitation prochaine devra, pour réussir, être marquée par une certaine paix ; celle-ci ne serait obtenue que si le premier ministre et le président n'étaient pas en compétition. Le choix du premier ministre de 1993 ne soulèverait pas de grande difficulté dès lors qu'il serait décidé, dès le départ, qu'il ne serait pas candidat à l'élection présidentielle deux ans plus tard. Personne ne pourrait plus voir dans Matignon le vestibule obligatoire de l'Élysée. Voilà qui refroidirait les enthousiasmes !

Comment en avoir l'assurance ? Il est vrai que les intentions peuvent changer, les ambitions naître ou se révéler au grand jour. Il est vrai qu'en politique les engagements pris ne sont pas toujours tenus éternellement, qu'il est d'usage de ne pas leur accorder trop de crédit.

Mais il est évident qu'un premier ministre qui déclarerait publiquement dès le départ refuser d'être candidat pour quelque raison que ce soit y gagnerait pendant deux ans une efficacité qui lui serait fort utile pour mettre en œuvre la politique décidée, faire vivre le pays dans le calme et organiser dans les meilleures conditions l'élection présidentielle sans en être l'un des acteurs principaux.

Il existe, grâce au ciel, encore suffisamment d'hommes politiques qui ne se veulent pas candidats à l'élection présidentielle. Le choix est large.

Confédération, cohabitation, choix du premier ministre, choix du candidat présidentiel commun, succès éventuel de ce candidat, je le répète, tout est lié.

Faute de savoir s'organiser à l'avance, l'opposition, si elle devenait la majorité en 1993, serait à nouveau déchirée par une compétition qui lui vaudrait une nouvelle défaite deux ans plus tard.

Quand l'Histoire se répète, c'est la faute de ceux qui en occupent la scène.

ÉDOUARD BALLADUR

le journal mensuel de documentation politique après-demain

Fondé par la Ligue des droits de l'homme (non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur :

LA SÉCURITÉ CIVILE

La protection des personnes et des biens

Avec la participation de : - Pierre ARPAILLANGE - Georges DUFOIX - Pierre JOYE - Henri NAILLET - Renaud VIÉ LE SAGE

Envoyer 60 F (timbres à 2 F ou chèque) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, ou spécifier le dossier demandé ou 150 F pour l'abonnement annuel (60 F d'abonnement mensuel, qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro).

L'ASTRADUL

Association des Traducteurs Diplômés de l'Université de Londres Vous propose une équipe de Traducteurs FRANÇAIS et ANGLAIS TÉL : 45-09-02-72 et 45-78-75-80 B.P. 225-07 - 75327 Paris Cedex 07 Siège social : Institut Britannique de Paris

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Devise de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les rédacteurs du Monde » Association Hubert-Beuve-Méry Société anonyme des lecteurs du Monde Le Monde-Entreprises M. André Fontaine, gérant.

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437 ISSN : 0399-2037

Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 42-22-20-20

Le Monde PUBLICITE

André Fontaine, président

Françoise Huguet, directeur général

Philippe Dupuis, directeur commercial

Micheline Orléans, directeur du développement

5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71

Tél. MONDPUB 206 136 F

Téléfax : 45-55-04-70 - Société filiale du journal Le Monde et Registre Press 54

Le Monde TÉLÉMATIQUE

Composés 36-15 - Tapez LEMONDE ou 36-15 - Tapez LM

ABONNEMENTS PAR MINITEL

36-15 - Tapez LEMONDE code d'accès ARO

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FALGUIÈRE

75001 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : (1) 40-65-25-99

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY

94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : (1) 40-60-30-10

BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE

3 mois ☐

6 mois ☐

1 an ☐

Nom : _____

Prénom : _____

Adresse : _____

Code postal : _____

Localité : _____

Pays : _____

Envoyez avoir l'obligation d'envoyer toutes nos lettres en capsules d'impression PP Paris RP

ABONNEMENTS

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY

94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-60-32-90

Titre	FRANCE	SUBS-BELG. LUXEMB.	AUTRES PAYS
3 mois	400 F	575 F	750 F
6 mois	780 F	1 125 F	1 560 F
1 an	1 400 F	2 085 F	2 960 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande. Pour tous abonnés, RENVoyer CE BULLETIN Accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus

SERVICE À DOMICILE :

Pour tous renseignements : (1) 49-60-34-70

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande. Pour tous abonnés, RENVoyer CE BULLETIN Accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus

SERVICE À DOMICILE :

Pour tous renseignements : (1) 49-60-34-70

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

ABONNEMENTS

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY

94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-60-32-90

ملكي، لاص

SOCIÉTÉ/CULTURE

Le Monde • Mercredi 13 juin 1990 • 9

SECTION B

11 Marche de mai dans le golfe du Mexique
« Magonales », de Bertrand Poirot-Delpech

11 La Coupe du monde de football
13 Cinéma : « Tumultes », de Bertrand Van Effenterre

13 Une proposition de M. Lang pour les libraires
14 La tournée française de Guesch Patti

Redéploiement de la carte de l'enseignement supérieur Les universitaires et les élus normands contestent les projets de M. Allègre

Quelques phrases de l'interview dans nos colonnes (Le Monde du 7 juin) de M. Claude Allègre, sur les mutations de la carte universitaire française, ont déclenché une tempête en Haute-Normandie. Pour les responsables universitaires et politiques de Rouen, les propos du conseiller spécial du ministre de l'éducation nationale constituent une véritable provocation.

« Dans les années 60, pour déconcentrer Paris, on a créé des universités partout, à Amiens, Reims, Rouen, Tours, Le Mans, Orléans. Or cela n'a eu aucun impact sur la région parisienne, car on n'a pas instauré la bonne distance entre Paris et ces nouvelles universités. Il a été impossible d'y stabiliser des équipes de recherche et même des enseignants. »

En quelques mots, M. Claude Allègre a mis le feu aux poudres. Rouen, certes, n'était pas la seule visée par ce constat particulièrement abrupt, mais le sang des Normands n'a fait qu'un tour. Ils ont réagi instantanément et à l'unisson pour défendre leur université et leur région contre l'impérialisme des Parisiens et ce qu'ils ressentent comme du mépris.

M. Patrick Boucley, président de l'université de Rouen, a été le premier à exprimer son étonnement et ses inquiétudes. L'université de

Rouen aurait-elle été créée pour déconcentrer Paris ? s'interroge-t-il en substance. « En Haute-Normandie, tout le monde l'ignorait, répond M. Boucley. Nous étions même persuadés que cette création, en 1965, avait vu le jour afin d'accueillir les étudiants haut-normands, parce que notre région compte 1 731 580 habitants ; parce qu'elle est la première de France pour le taux de natalité ; parce qu'elle représente 3,3 % du PIB ; parce que les difficultés pour recruter des emplois de haute qualification y sont plus importantes qu'ailleurs ; parce qu'il fallait combler un retard historique de formation (dernière région en France, si on observe le pourcentage d'une classe d'âge accédant à l'université) ; parce qu'il convenait, enfin, de démocratiser l'enseignement supérieur... Nous étions, apparemment, dans l'erreur de penser tout cela. »

Un grief mal fondé

Quant à la difficulté de stabiliser des équipes de recherche ou même des enseignants dans ces universités proches de Paris, M. Boucley estime qu'il s'agit d'un grief mal fondé. Il ne se prive pas de rappeler la présence à Rouen de huit cents enseignants-chercheurs, de treize équipes de recherche CNRS ou INSERM, ainsi que les 72 millions de francs d'équipements lourds inscrits au contrat de plan

Etat-région. S'il subsiste d'innévitables difficultés pour fixer les enseignants, cela tient à deux causes, estime-t-il : d'une part, l'insuffisance des moyens consacrés par l'Etat à ces universités, en compensation, notamment, des universités parisiennes ; d'autre part, un mode de recrutement des enseignants qui laisse aux « patrons » parisiens des principales disciplines la possibilité de faire de ces universités de la périphérie un purgatoire inévitable, avant une promotion dans la capitale. Bref, l'Etat et Paris feraient bien, à ses yeux, de balayer devant leur porte.

Enfin, le président de l'université rouennaise souligne que M. Allègre occulte l'intérêt croissant des collectivités locales pour l'enseignement supérieur et ignore cette logique nouvelle qui fait de l'université « un acteur indispensable du développement économique local ». Au risque de « démobiler gravement et durablement les décideurs et les universitaires ».

Cette inquiétude est partagée par les élus de la région. Après l'annonce de la création de quatre nouvelles universités en région parisienne et les propos sans ménagement de M. Allègre sur les établissements de la « grande couronne », ils craignent d'être marginalisés dans le paysage universitaire de l'an 2 000. Pour M. Roger Fosse, président du conseil régional de Haute-Normandie, « le gouvernement socialiste, par son

forçé aidant, remet en cause tous les efforts liés à l'aménagement du territoire. Les régions trop proches de Paris n'ont donc pas le droit d'exister. Paris contribue ainsi, une fois de plus, au désert français. » Refusant d'en rester là, M. Fosse entend organiser la mobilisation des autres conseils régionaux concernés (Picardie, Champagne-Ardenne, Pays de la Loire).

Le mérite de la clarté

De son côté, M. Bernard Leroy, premier vice-président du conseil régional chargé de la recherche, dénonce la « vision moyenâgeuse du ministère en matière d'enseignement supérieur. Il s'agit surtout d'une méconnaissance de la réalité. Les universités de Rouen et du Havre sont en plein développement avec une croissance des effectifs d'étudiants sans précédent bien sûr, mais aussi des effectifs de chercheurs publics et l'arrivée de centres de recherche privés ». A moins, interroge M. Leroy, que cette « sortie » de M. Allègre, très proche de M. Jospin, ne constitue un nouvel épisode de la lutte entre les différents courants du PS.

De fait, M. Laurent Fabius, élu du Grand-Quevilly et par ailleurs socialiste de la région, n'a pas tardé à réagir dans la presse locale. Interrogé, le 9 juin, par Paris-Normandie, le président de l'Assemblée nationale a déclaré : « Il y a de

grands projets en faveur de l'université de Rouen, sur lesquels je souhaite attirer l'attention du ministre. Donc il est évident que les projets de développement d'universités dans la région parisienne ne doivent pas se faire au détriment des universités qui existent déjà et sont fréquentées d'abord par des jeunes de la région de Haute-Normandie. Nous entendons bien défendre fermement nos universités. »

Bref, de tous côtés les propos de M. Allègre sont jugés provocateurs, voire inadmissibles. Mais ils ont, reconnaissent certains universitaires, le mérite de la clarté : « Il dit tout haut et publiquement ce que l'attitude du ministère exprimait tacitement. Maintenant, c'est clair. On va pouvoir discuter des problèmes de fond. »

GERARD COURTOIS

Les compétences du Conseil supérieur de l'éducation. — Le Conseil supérieur de l'éducation, créé par la loi d'orientation de juillet 1989, a fait l'objet d'un décret d'application paru au Journal officiel du 9 juin. Cette instance de quatre-vingt-deux membres, désignés sur proposition syndicale, donnera des avis consultatifs sur les règlements concernant la scolarité, les programmes, les examens et diplômes, l'enseignement privé et les questions de statut des personnels. Fait nouveau, il aura aussi voix au chapitre dans le domaine des objectifs et du fonctionnement du service public d'éducation.

Le lancement des Etats généraux des droits de l'enfant

A la veille du débat de ratification, à l'Assemblée nationale, de la convention internationale des droits de l'enfant, M^{me} Hélène Dorlhac, secrétaire d'Etat à la famille, devait donner, mardi 12 juin à Nantes, le coup d'envoi des Etats généraux des droits de l'enfant. De tels débats, associant enfants et spécialistes de l'enfance, sont également prévus à Montpellier le 19, à Bordeaux le 22 et à Lille le 28 juin. D'autres seront organisés à l'automne prochain et la synthèse sera effectuée à Paris lors d'une grande manifestation, le 20 novembre, date du premier anniversaire de l'adoption de la convention par l'Assemblée générale des Nations unies à New-York.

Avant la France, six Etats ont déjà ratifié cette convention. Dans son projet de ratification, le gouvernement français propose deux déclarations « interprétatives ». L'une porte sur l'article 6, selon lequel « les Etats parties reconnaissent que tout enfant a un droit inhérent à la vie » ; le gouvernement tient à préciser qu'il ne souhaite pas revenir sur sa législation en matière d'interruption volontaire de grossesse. S'agissant des recours prévus dans les affaires pénales (article 37 de la convention), le gouvernement entend aussi marquer les spécificités du droit français, notamment le recours en cassation après un jugement d'assises.

Dès à présent, le gouvernement s'applique à mettre la législation française en conformité avec la convention internationale. Un projet de loi réglementant le travail des enfants manœuvres a été déposé. Une réforme portant sur la protection des mineurs délinquants sera présentée à l'automne au Parlement, et le code de procédure civile devrait être revu au printemps prochain pour assurer l'audition des mineurs lors des procédures de divorce, d'adoption ou de déchéance d'autorité parentale.

Ch. CH.

M. Alain Manguard, un nouveau « patron » pour la Défense. — M. Alain Manguard vient d'être nommé directeur général de l'EPAD (Etablissement public d'aménagement de la Défense). Après avoir été chargé de l'urbanisme à la direction départementale de l'équipement (DDE) des Hauts-de-Seine puis directeur départemental de la DDE de Meurthe-et-Moselle, M. Manguard a été directeur adjoint de cabinet des ministres de l'Urbanisme et du logement, MM. Roger Quilliot et Paul Quilès. Depuis 1984, il était directeur de la construction.

JUSTICE

« L'Evénement du jeudi » condamné pour diffamation envers M. Jean-Christophe Mitterrand

L'honneur de « Papamadi »

M^{me} Huguette Le Foyer de Costil, juge des référés du tribunal de grande instance de Paris, a rendu lundi 11 juin une ordonnance condamnant pour diffamation l'hebdomadaire « L'Evénement du jeudi ».

Le directeur du journal avait été assigné à comparaître le même jour par M. Jean-Christophe Mitterrand, conseiller à la présidence de la République et fils de M. François Mitterrand,

pour un article paru le 7 juin mettant en cause son rôle dans les relations franco-africaines. L'Evénement du jeudi devra verser une provision de 80 000 francs de dommages et intérêts au plaignant, qui a aussi obtenu la publication de la condamnation sur une demi-page dans un prochain numéro de l'hebdomadaire.

Les avocats de l'Evénement ont décidé de faire appel.

Au centre de la polémique, cinq colonnes intitulées « Afrique : la faillite de la politique française » en lettres vertes sur fond blanc. L'article, intitulé « Les tribulations du fils de Tonton », met en cause M. Jean-Christophe Mitterrand, conseiller auprès du président de la République pour les affaires africaines, surnommé « Papamadi » en Afrique francophone : son goût serait plus marqué pour « le charme tapageur des quartiers chauds de Lomé ou de Libreville » que pour les grands dossiers africains. Il serait indirectement mêlé à des affaires d'une date douteuse.

Jean-Christophe Mitterrand a-t-il fait pression sur le président congolais pour que celui-ci passe contrat avec une société de communication dirigée par l'un de ses proches ? A-t-il vraiment participé aux tractations qui, via l'Etat ivoirien et la société Sucre et Denrées, auraient fait disparaître dans la nature 160 des 400 millions de francs prêtés par la France à Abidjan en 1989 ? Est-il visé, de près ou de loin, par les propos du président Houphouët-Boigny lorsque celui-ci déclare : « Pour que la corruption existe, il faut un corrompu, mais surtout un complice » ?

« Diffamation évidente », répond M. Bernard Darteville, avocat de M. Jean-Christophe Mitterrand, qui n'était pas présent à l'audience. Pour M. Darteville, l'article de l'Evénement du jeudi se résume à un tissu d'insinuations calomnieuses non dépourvues de visées politiques. « Quand on met en cause le conseiller du président de la République, affirme-t-il, c'est qu'on veut aussi mettre en cause le président lui-même. » Ces accusations, d'une gravité exceptionnelle, sont, selon l'avocat, de nature à porter atteinte au crédit de M. Jean-Christophe Mitterrand sur le



continent africain. « Par cet article, a-t-il lancé à l'intention de M. Jean-François Kahn, directeur de l'Evénement du jeudi, vous avez rendu impossible sa mission de conseiller. »

Cette affirmation, justement, a alimenté la discussion sur un délicat point de procédure. Il est en effet stipulé, dans l'article 31 de la loi de 1881 sur la presse, que toute personne dépositaire d'une parcelle de l'autorité de l'Etat doit saisir une juridiction pénale et non civile lorsqu'elle s'estime diffamée. Selon la défense, c'est donc en correctionnelle qu'aurait dû être traitée l'affaire. Mais quel est donc le statut exact de M. Jean-Christophe Mitterrand ? « Agent contractuel » du ministère des affaires étrangères, soutient M. Darteville en affirmant que le fils du président de la République bénéficie d'un simple « contrat à

durée déterminée » ne lui donnant aucune prérogative de puissance publique.

M. Didier Skornicki, avocat de l'Evénement du jeudi, ne l'entend pas de cette oreille. « Si M. Jean-Christophe Mitterrand invoque le risque d'une crispation entre les Etats africains et français, souligne-t-il, c'est qu'il ne s'agit pas d'un dommage personnel à une personne privée. » Sur le fond, M. Jean-Yves Dupeux, avocat de M. Jean-François Kahn, estime que « M. Jean-Christophe Mitterrand participe à l'exercice du service public ». Cette distinction n'est pas sans importance pour la défense. Celle-ci s'est indignée de ce que l'affaire, comme il est de coutume dans les référés qui sont des procédures d'urgence, ne puisse être jugée au fond.

« Il n'y a pas de débat, il est impossible d'approfondir », M. Jean-François Kahn a vivement dénoncé ce qui lui paraît être une franchise atteinte à la liberté de la presse. Le directeur de l'Evénement du jeudi n'a pas mâché ses mots pour expliquer qu'il est du devoir des journaux d'ouvrir les dossiers qui le méritent. « Nous n'insinons pas, nous affirmons, a-t-il déclaré. Pour la première fois, un président de la République nomme son propre fils sur un terrain dont nous savons combien il est bourbeux. Tout le reste est la conséquence de cela. » Puis d'énumérer une longue liste de condamnations en diffamation, pour des affaires qui se sont révélées exactes par la suite. A quoi, M^{me} Huguette Le Foyer de Costil lui a répondu d'une voix douce qu'il faut avoir les preuves de ce que l'on avance au moment même où on l'avance. Dans sa décision, elle juge sévèrement l'article « gravement diffamatoire », le qualifiant d'« atteinte intolérable et indélébile ».

RAPHAËLE RÉROLLE

Plusieurs syndicats appellent à une journée de protestation le 21 juin

Mobilisation générale de la magistrature

Après le Syndicat de la magistrature (gauche) qui a lancé, le dimanche 10 juin, un mot d'ordre de grève, l'Union syndicale des magistrats (USM, modérés) et l'Association professionnelle des magistrats (APM, droite) ont annoncé, lundi 12 juin, qu'ils feraient également du 21 juin une journée de protestation contre les difficultés qui assaillent, selon eux, l'institution judiciaire.

L'USM, qui avait prévu d'organiser ce jour-là, à Reims, une « journée portes fermées », a finalement appelé à un mouvement de protestation dans l'ensemble des juridictions, « peut-être pas sous

forme de grève », a-t-elle fait savoir (nos dernières éditions). L'APM, qui rappelle que la grève est interdite aux magistrats, a invité ses adhérents et sympathisants à exprimer leur mécontentement sous la forme de pétitions, de réunions et d'assemblées générales.

Les revendications principales des magistrats portent sur leurs conditions de travail et sur leur statut. Hérité du général de Gaulle, celui-ci les maintient, selon eux, dans une trop étroite dépendance à l'égard du pouvoir politique. M. Mitterrand s'était engagé à réformer ce statut lors de son élection à la présidence de la République en 1981.

EN BREF

Le petit-fils de Marcel Francisci blessé par balle. — François Francisci, petit-fils de Marcel Francisci, ancien directeur du cercle de jeux Haussmann à Paris qui avait été abattu le 15 février 1982, a été gravement blessé d'une balle dans le dos, dimanche 10 juin, dans le centre de Cannes. Il souffre d'une blessure à l'omoplate et au foie. Le jeune homme se trouvait dans une cabine téléphonique quand un homme, descendu d'une voiture de sport, a ouvert le feu sur lui. Agé de vingt ans, François Francisci est sous contrôle judiciaire pour une affaire de vol avec violence.

Le gendarme ivre suspendu de ses fonctions. — Le gendarme de Gironde qui patrouillait en état d'ébriété et avait percuté deux motocyclistes (Le Monde du 12 juin) a été suspendu de ses fonctions, lundi 11 juin, par le ministère de la défense, en même temps que l'adjudant-chef qui l'accompagnait. Selon une contre-expertise demandée par le parquet de Bordeaux, qui devait ouvrir une information judiciaire, le gendarme Philippe Beir avait au moment de l'accident 1,71 gramme d'alcool dans le sang.

PÉROU : un volcan en activité menace des villages. — Une dizaine de villages situés au pied du volcan péruvien le Sabancaya (dans le sud du pays, à une centaine de kilomètres au nord-nord-ouest d'Arequipa) ont été évacués. Le Sabancaya en effet, culminant à 5 967 mètres, est couronné de neige et de glaciers qui pourraient fondre puisque le volcan est particulièrement actif depuis le 29 mai.

Les Moments forts

OMEGA

OMEGA CONSTELLATION

EN OR 18 CT OU EN ACIER ET OR

POUR TOUS LES TEMPS FORTS DE VOTRE VIE

مكتبة الامور

COUPE DU MONDE DE FOOTBALL

- Angleterre, Ecosse, République d'Irlande : les Britanniques ratent leur entrée
- Après le Cameroun, le Costa-Rica confirme la pugnacité des « petits »
- L'arme secrète des Néerlandais : un médecin des âmes
- En Sardaigne, les « envahisseurs » sous haute surveillance
- Luca Di Montezemolo, « pilote » du tournoi



Psychose sarde, galère britannique

Quatre mille policiers italiens quadrillent Cagliari. Non sans bavures. A force d'être promise, la guerre des hooligans aura peut-être lieu.

● GROUPE F : Angleterre et République d'Irlande : 1-1
CAGLIARI
de notre envoyé spécial

La guerre? Quelle guerre? Promise, annoncée, elle n'a pas eu lieu. Du moins pas encore. Pour leur première sortie en Coupe du monde, lundi 11 juin à Cagliari, l'équipe d'Angleterre et ses supporters ont joué dans le même registre, celui de la passivité. Les joueurs, bien modérés pour des outsiders potentiels, se sont contentés d'un heureux match nul (1-1) face aux Italiens.

Leurs supporters, contrairement aux prévisions se sont montrés d'une sagesse presque absolue face à leurs cousins de République d'Irlande. Et Cagliari, qui s'attendait à la pire soirée de son histoire, pour tant riche en invasions, s'est endormie après quelques heures de liesse émaillée de brèves échouffées provoquées par des jeunes Sardes aux abords de la gare centrale.

Pourtant, en dépit de cette entrée en matière plutôt pacifique, le risque de dérapage reste entier. Ne serait-ce qu'en raison de la psychose qui s'est emparée de la Sardaigne. Jamais Cagliari et ses 240 000 habitants n'avaient connu un tel déploiement de force qu'en cette période de Mondiale où elle accueille tous les matches de l'Angleterre. Diverses unités de police en provenance de tout le pays ont été mobilisées : la police nationale, la garde des finances, les carabinieri ainsi que des brigades anti-terroristes et des policiers en civil, soit au total un peu plus de quatre mille hommes.

Des véhicules anti-émeute sillonnent les rues escarpées de la vieille ville et les avenues qui plongent vers le port. D'autres patrouilles inspectent le quartier du stade, les plages et les terrains de

camping de la région. Tout attroupement d'une douzaine de gaillards au visage rougi par le soleil est jugé suspect. La moindre sifflette de police ou un regard strident suffit à détourner les regards, à déclencher de folles rumeurs.

Les policiers se sont préparés comme des soldats pour une guerre qui les dépasse, face à des adversaires dont ils ignorent tout. Conditionnés à lutter contre « l'envahisseur », ils ne savent pas faire la différence entre les authentiques supporters, les buveurs excessifs et les casseurs spécialisés. Cet amalgame est d'autant plus dangereux qu'il leur fait perdre d'une extrême nervosité.

La présence de centaines de journalistes n'est pas faite pour apaiser les esprits. Toutes les chaînes de télévision du monde semblent s'être donné rendez-vous dans le port sarde. Les Anglais les plus violents, exhibitionnistes fasciés par leur propre spectacle, ne se privent donc pas pour parader devant les objectifs. Une simple escarmouche, filmée et photographiée sous tous les angles, prend très vite des proportions inquiétantes, bien éloignées de la réalité.

Improvisations policières

Des supporters, des policiers, des caméras... L'engrenage classique de la violence ordinaire. A force de promettre la guerre, on a fini par la rendre inévitable. Cette psychose, qui n'a pour l'instant aucune véritable raison d'être, a fait des incidents sont mineurs, laisse d'autant plus craindre des troubles beaucoup plus sérieux à l'occasion du prochain match de l'Angleterre, contre les Pays-Bas, samedi 16 juin, qu'un phénomène classique s'opère depuis quelques jours chez les Anglais : à force de se sentir ainsi surveillés par la police, épais par les journalistes et

menacés par les casseurs du cru, ils se replient sur eux-mêmes, unis derrière le même drapeau.

Autrement dit, des jeunes qui n'étaient pas forcément violents sont susceptibles de le devenir par solidarité, par « réflexe » national contre ces « adversaires » - Sardes, policiers, journalistes - accusés de tous les maux.

L'attitude de la police ne les incite certainement pas à changer de comportement. Contrairement aux forces de l'ordre allemandes, qui avaient fait preuve d'une grande sérénité lors du Championnat d'Europe des nations 1988, les policiers italiens multiplient les bavures : mille cinq cents supporters anglais ont pu se rendre au stade sans aucune escorte pour le match contre l'Irlande, personne ne daignant les canaliser.

Plus tard, lorsque plusieurs centaines d'entre eux se sont retrouvés devant la gare pour quitter la ville, il a fallu attendre plus d'une heure pour que des cars viennent les évacuer. Autant d'improvisation pourrait se révéler dramatique contre les Néerlandais. Pourtant lorsque l'on sait qu'un « contentieux » oppose les « durs » des deux pays et que toute séparation dans les tribunes est impossible.

A l'occasion de ce match, les Anglais devraient être moins nombreux que prévu. La phobie a pris de telles proportions que de nombreux supporters ont renoncé au déplacement en Italie. Selon les dernières estimations, cinq à six mille d'entre eux seraient actuellement présents en Sardaigne alors qu'il y en avait près de dix mille.

Contrairement à ce que prétendent les autorités britanniques, le filtrage qui devait empêcher les plus violents de rallier l'île s'est avéré inefficace : l'immense majorité des jeunes gens présents - parmi lesquels des « spécialistes » de clubs comme Leeds United ou Chelsea -

ne disposent pas de billets mais ils trouvent rapidement leur bonheur au marché noir (750 francs les trois places).

Les plus fortunés arrivent par vols charters depuis Londres (2 000 francs aller-retour). Les autres débarquent des bateaux en provenance de Gênes avec pour seul bagage un sac de couchage ou un drapeau britannique qui fera office de drap quand, la nuit venue, ils iront dormir dans un jardin public ou sous une porte cochère après s'être vu refuser l'accès aux hôtels abordables qui ne valent pourtant guère mieux que des squatts. Contrairement aux autorités allemandes qui, en 1988, avaient eu l'intelligence d'ouvrir des terrains de camping gratuits, les organisateurs italiens se contentent de les lâcher dans les ruelles sombres du centre-ville.

« Traînés en sous-hommes »

Les jeunes supporters anglais, francs-tireurs d'un prolétariat décadent, comme on en fait plus partout ailleurs en Europe, érigent donc la galère en style de vie. Arriver avec trois sous dans un pays étranger, acheter un billet au marché noir, dormir chez des copains de rencontre dans des hôtels de filles à moitié vides, se faire voler son argent, se faire sauter les papiers, se voir servir des sandwiches et boire jusqu'à l'ivresse...

Ils passent dans ces épreuves successives et dans ce rite machiste toute leur fierté de supporters prêts à tous les sacrifices pour cette équipe d'Angleterre qu'ils aiment sincèrement. « On s'habitue à être traités en sous-hommes », note un supporter londonien âgé de vingt-trois ans, avant d'ajouter : « Vous savez, pour nous, ce qui se passe en Sardaigne n'a rien d'extraordinaire, nous vivons chaque semaine ce type de situation dans notre propre pays ».

Dans cette ville de Cagliari soumise à un déploiement de force disproportionné, ils sont l'objet de toutes les curiosités, de tous les regards. Sous les arcades de la via Roma, les badauds ne viennent plus contempler les vitrines des magasins mais observer, comme au zoo, ces hooligans criblés de coups de soleil agglutinés aux terrasses des cafés où, les jours de matches, on ne leur sert pourtant que du jus d'orange ou du Coca-Cola.

Cagliari la paresseuse, moins austère et beaucoup plus avenante qu'elle ne le laisse paraître, s'encaille au jeu interdit du hooliganisme. Pourtant, hormis quelques centaines de jeunes supporters locaux soucieux de connaître leur heure de gloire en taquinant les maîtres du genre, l'accueil de la population est plus chaleureux qu'écorné. Ainsi a-t-on surpris à plusieurs reprises de vieux Sardes ou des patrons de café prendre la défense de fans anglais matraqués par des policiers toujours dans l'attente de la première bataille d'une guerre dont on ne sait plus si elle est crainte ou espérée.

PHILIPPE BROUSSARD

Le point

GROUPE C

Costa Rica b. Ecosse 1-0.
Classement : 1. Brésil 2 pts ; 2. Costa Rica 2 pts ; 3. Suède 0 pt ; 4. Ecosse 0 pt.

GROUPE F

Angleterre et République d'Irlande 1-1.
Classement : 1. Angleterre 1 pt ; 2. République d'Irlande 1 pt ; 3. Pays-Bas 0 pt ; 4. Egypte 0 pt.

A LA TELEVISION

Mardi 12 juin : Belgique-Corée du Sud, à 17 h (FR3). Pays-Bas-Egypte, à 21 h (A2).
Mercredi 13 juin : Uruguay-Espagne, à 17 h (A2). Argentine-URSS, à 21 h (TF1).

La revanche divine des Costariciens

Les centraméricains n'ont pas volé leur victoire face à l'Ecosse. Pour 5 000 F mensuels

● GROUPE C : Costa Rica b. Ecosse 1-0
GÈNES
de notre envoyé spécial

Si « Dieu aime le football », comme se plaît à le répéter Juan Cayasso, le buteur du Costa Rica, Maurice Johnson, le très catholique joueur du club (protestant) des Rangers de Glasgow, aimerait bien savoir dans quel camp il joue.

L'Ecosse a eu beau se dépenser sans compter à la pointe de son attaque, ses nombreux tirs ont invariablement buté sur Luis Gabelo Conejo, en état de grâce. Carrément bigot, le gardien costaricien avait pris ses précautions habituelles, s'agenouillant comme avant chaque match dans sa surface de réparation pour une courte mais fervente prière. Pour autant, les « Ticos », comme on les appelle au pays, doivent-ils leur paradis à un quelconque coup de pouce du destin? Seul un Écossais de mauvaise foi pourra le prétendre. Pas plus que le Cameroun, le Costa Rica n'a volé sa victoire.

On savait ces joueurs d'Amérique centrale fins techniciens, capables d'exploits isolés, mais on ne les devinait pas aussi collectifs et solidaires. L'organisation du football, là-bas, ne s'y prête pas : à peine sept mille pratiquants, vingt-huit clubs dont une dizaine en première division, et aucun centre de formation.

« Bora », retard du football

Au Costa Rica, le football ne s'apprend pas, il s'invente au gré de la fantaisie individuelle. Les Costariciens sont des virtuoses naturels dont le talent, cédant sur les terrains vagues, suffit au modeste niveau de leur championnat. A vrai dire, l'équipe nationale, sans consistance tactique, baignait dans le pessimisme avant d'affronter des équipes aussi organisées que le Brésil, la Suède et l'Ecosse. Inquiétudes certes justifiées. Dans ce pays d'une stabilité politique exemplaire, la Fédération de football est abonnée aux révolutions de palais. Ce printemps, la dernière a eu raison du président et de l'entraîneur national, en place depuis moins d'un an.

HORS-JEU

Le gourou des Pays-Bas

LA HAYE

de notre correspondant

Si le propre d'un Esprit est d'être la sans y être vraiment, alors Ted Troost en est un. Officiellement, il ne fait pas partie de l'équipe médicale qui bichonne la sélection néerlandaise en Italie. La Fédération (KNVD) dit même ignorer s'il se trouve ou non dans la Botte. Mais une chose est sûre : que l'équipe des Pays-Bas montre certaines faiblesses ou, au contraire, se propulse dans la zone de tensions que constituera la phase finale de la Coupe du monde et Ted Troost accourra. Car il est toujours non loin des joueurs dans les moments difficiles, se tenant prêt à soutenir leur moral et à « masser » leur mental.

Ted Troost est un spécialiste de ce qui est aussi indispensable à une vedette sportive que les dons physiques : l'âme ! Non pas l'inspiration, ni le « feu sacré » mais l'assurance, la confiance en soi, voire le sentiment diffus d'invincibilité. Il pratique une discipline peu répandue, qui porte un nom myasthénique : l'hypnotisme, mais qui se définit prosaïquement ainsi : « aider les footballeurs à être bien dans leur tête pour être forts avec leurs pieds ».

Ted Troost est le mentor de

Alors, « Bora » est arrivé. Un véritable « Zorro » que les dirigeants costariciens aux abois sont allés chercher à Mexico. Bora, c'est Velibor Milutinovic, ce Yougoslave qui a conduit le Mexique en quart de finale de son Mondial en 1986, exploit historique qui lui a valu l'Algle azèque, la plus haute distinction mexicaine pour un étranger.

En posant son sac à San-José, ce routard du football n'avait plus que deux mois pour bâtir et préparer une équipe conforme aux vœux de l'ancien président de la République. Prix Nobel de la paix et supporter numéro un de l'équipe, Oscar Arias Sanchez avait en effet souhaité, avant de céder le pouvoir en mai dernier à Rafael Angel Calderon, que le Costa Rica fasse « bonne figure devant chacun de ses adversaires ».

Mission déjà accomplie pour Bora Milutinovic. Ses cours accélérés de tactique ont porté leurs fruits. Sur la touche, il s'était muni d'un petit tableau et d'un crayon-feutre, et on l'a vu pendant le match profiter des schémas tactiques à la manière d'un coach de basket-ball. Ses élèves ont respecté avec application les consignes, désespérant les pubs d'Edimbourg.

Mais en acceptant la discipline collective, les joueurs du Costa Rica ont aussi travaillé pour leur compte personnel. Rien, à San-José ou à Punta-Arenas, ne pouvait certes ajouter à la gloire d'un Cayasso, depuis longtemps classé monument historique du football national. En revanche, son but aura attiré l'attention des clubs européens. A vingt-neuf ans, il rêve d'une fin de carrière sur le vieux continent. Ses jeunes coéquipiers pourraient eux aussi profiter de l'effet Mondiale pour échapper aux 5 000 F mensuels du professionnalisme made in Costa Rica.

De cette terre lointaine qu'il avait baptisée « côte riche » dans l'espoir de trésors cachés, Christophe Colomb était revenu bredouille. Il y a une savoureuse ironie à voir les richesses méconnues du football costaricien accoster en conquistadores dans le port d'attache du navigateur génois.

JEAN-JACQUES BOZONNET

Monsieur Mondiale dans sa Formule 1

Directeur du Comité d'organisation, Luca Di Montezemolo est le « fils spirituel » du patron de la Fiat

ROME

de notre envoyé spécial

Enzo Ferrari ne se trompait jamais. Ni sur les voitures, ni sur les hommes. Un tour de chef lui suffisait à repérer un moteur défaillant. De même, était-il capable de déceler au plus vite les personnalités d'exception. Quand, un soir de 1973, il entendit la brillante intervention d'un jeune pilote de rallye au cours d'une émission de radio, il lance : « Je veux connaître ce garçon ».

Quelques jours plus tard, le jeune homme est dans le bureau du « Commandatore » qui lui propose la direction du département compétition de la plus prestigieuse des écuries. A vingt-six ans, Luca Cordero di Montezemolo, qui peut tout juste se targuer d'une courte expérience de pilote chez Lancia et d'un diplôme de droit commercial à l'université de Columbia (Etats-Unis), commence son ascension. Seize ans plus tard, ce fils d'un ingénieur agronome, né à Bologne en août 1947, est l'homme le plus important d'Italie : il dirige le Comité d'organisation de la quatorzième coupe du monde de football. Le Mondiale, c'est lui.

Luca di Montezemolo a été nommé à ce poste le 3 décembre 1984. Il a le profil type du parfait organisateur : dynamique, brillant et efficace, incarnant l'Italie « haut de gamme », rigoureuse et compétente, face à celle de l'improvisation et des combines.

Surtout, il présente, malgré son jeune âge, un curriculum

vital inégalé : comme directeur de l'écurie Ferrari, il a obtenu de titres de champion du monde de Formule 1 avec le pilote Autrichien Niki Lauda. Responsable des relations extérieures de Fiat de 1975 à 1981 avant de devenir directeur du département international de Cinzano, il a participé au défi italien dans la coupe de l'America (voile), il est également membre du conseil d'administration de Ferrari et du groupe d'édition de la Stampa...

Un tel palmarès ne suffit certes pas à imposer le respect. Ni même le fait d'être considéré comme le fils spirituel de M. Giovanni Agnelli, le patron de la Fiat (« Un grand homme, le lui dois tout »). Luca Di Montezemolo a en effet connu de multiples embûches au cours des six années de préparation de ce Mondiale : retards dans les travaux, polémiques, querelles locales, changements politiques, lourdeurs administratives, conflits sociaux...

« J'ai failli laisser tomber »

Les handicaps se sont révélés si nombreux qu'il en est aujourd'hui méprisé. Il ne sait trop si l'aventure lui a apporté des satisfactions ou des regrets. De ses compatriotes, il dit qu'ils n'ont pas su « donner au monde une image d'union et de rigueur ». De même, se montre-t-il très critique à l'égard du système politique italien : « Dans ce pays, on a beaucoup de projets mais au moment de les concrétiser, il n'y a plus personne ».

Si l'on ajoute à cette instabilité

chronique et à ces difficultés administratives, d'inévitables conflits entre régions, notamment entre le sud et le nord, de multiples pressions commerciales, syndicales et politiques, des jalousies et des intérêts contradictoires, Luca Di Montezemolo peut considérer comme un exploit le démarrage en temps et en heure de ce quatorzième tournoi : « Nous avons vécu des moments de folie. Si c'était à refaire je ne le referais pas. D'ailleurs, un jour, j'ai failli tout laisser tomber. J'avais le sentiment de ne rien pouvoir faire dans mon propre pays. Avant de renoncer, j'ai tout de même demandé conseil à M. Agnelli. Il m'a répondu : « Lorsque l'on commence une bataille, il faut la finir ». J'ai donc continué ».

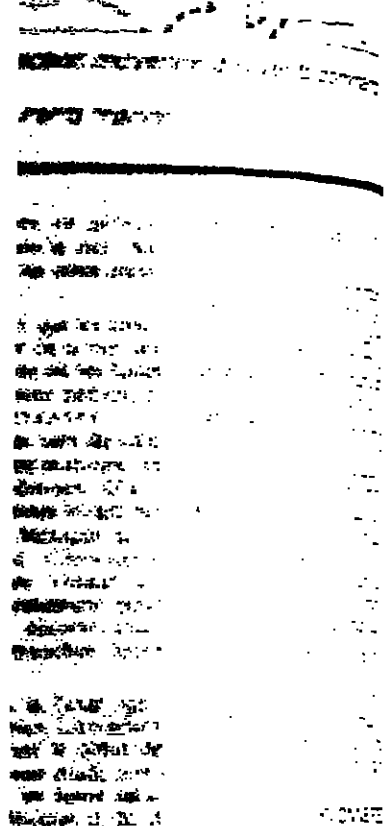
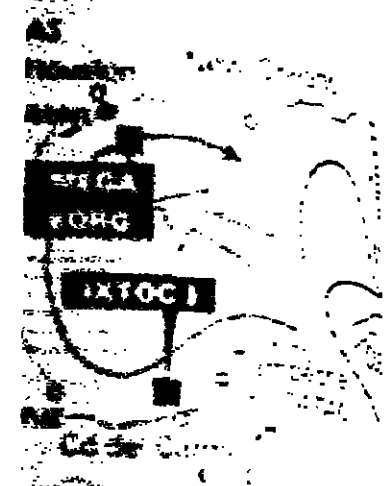
Européen convaincu, francophile passionné (il est marié à une ancienne actrice française, Edwige Fenech), Luca Di Montezemolo souhaiterait désormais prendre du recul avec ces « petits problèmes italiens » qu'il juge bien futiles.

La pourra-t-il? Une fois la coupe du monde terminée, au terme de ces trente jours vécus comme une course automobile (« Je me sens comme Jacky Stewart dans sa Formule 1 »), il pourrait hériter du poste dont il rêve depuis toujours, président de la Juventus de Turin ou de celui de Directeur de Fiat Europe.

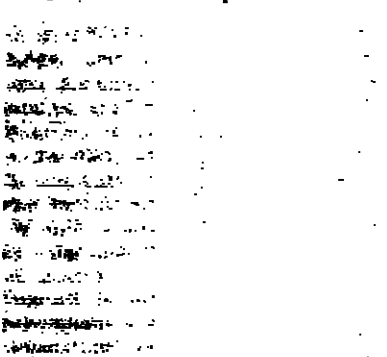
Ph. Br.

le golfe du Mexique

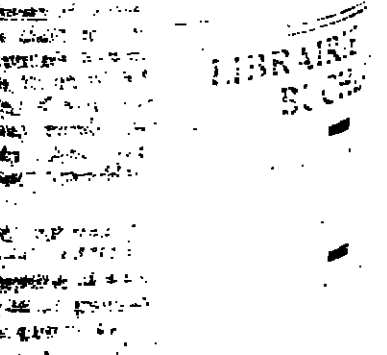
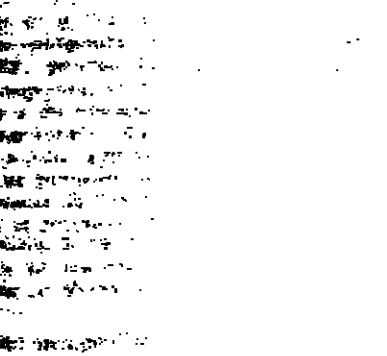
ETATS-UNIS



rous de mémoire le télescope Hubble



leur principal Serge est revu



(Publicité)

Supplique d'ARTUS

«...on est en droit de penser à la survie de l'ours, qui ne trouve plus les espaces naturels dont il a besoin.»

(Michel ROCARD, le 6 octobre 88)



à MONSIEUR

Michel
ROCARD

ET LE TEMPS PASSE, M. LE PREMIER MINISTRE !

Le 6 octobre 88, à l'occasion du 40^e anniversaire de l'Union internationale de conservation de la nature, vous jugiez opportun que l'on songe à la survie de l'ours en France. Vous le saviez donc : l'ours, symbole de richesse culturelle autant que de richesse biologique, était sur notre sol au bord de l'extinction. Et vous saviez pourquoi.

En octobre 89, notre avocat vous a adressé un recours gracieux. Nous demandions que fût appliquée la loi française au bénéfice de l'ours. Nous nous sommes heurtés à une décision implicite de rejet de votre part.

Au possible vous voici tenu

Qu'attendions-nous de vous ? Que vous interveniez auprès des administrations compétentes afin qu'elles mettent en œuvre les mesures prévues par la loi de protection de la nature en sorte d'assurer la sauvegarde de l'ours brun en France. Il nous paraissait par ailleurs impératif que l'Etat français réponde de cette mise en œuvre et en garantisse la pérennité.

Quelles mesures réclamons-nous ? La création de zones de protection spéciales gérées par des institutions elles-mêmes pérennes et conseillées par des comités scientifiques. Ces zones de protection doivent être vastes et d'un seul tenant. Elles doivent donner lieu à une réglementation très stricte en matière de sylviculture comme en matière de chasse. En matière de sylviculture, des solutions existent. Les experts le savent. L'ONF en conviendra-t-il un jour ? Quant aux chasseurs, ils ne sont pas tous opposés à la présence de l'ours dans la montagne. Loin de là.

Que demandons-nous encore ? Que votre gouvernement alloue des fonds et propose un développement économique inventif, adapté aux communes de montagne qui auraient à subir le moindre préjudice lié à la protection de l'ours. Les élus pyrénéens favorables à la conservation du plantigrade existent : nous les avons rencontrés. Ceux-là en sont, depuis 10 ans, à s'interroger sur ce que l'Etat compte faire.

Dégradations

Et le temps passe, Monsieur le Premier ministre ! Le temps passe et l'habitat de l'ours continue de subir altérations, destructions, dégradations. Il y a eu la piste d'Arrioutort. La direction départementale de l'agriculture et de la forêt des Pyrénées-Atlantiques compte ouvrir un nouveau chantier en vue de construire la piste de Ligoleta, sur la commune de Sainte-Engrâce. Cette piste va longer la frontière pour déboucher en pleine réserve de Larra, dans la province espagnole de Navarre. Sur un lieu de passage de l'ours ; au beau milieu d'une zone fréquentée par la seule population de grands tétras de Navarre.

Naturellement, les Espagnols ont protesté : auprès du sous-préfet d'Oloron en 88 ; auprès de votre secrétariat d'Etat à l'Environnement en 89 ; auprès de la direction départementale de l'agriculture et de la forêt en 90.

La direction départementale maintient son projet nonobstant. Accessoirement, la piste de Ligoleta sera ouverte à la dynamite : elle doit traverser une zone rocheuse. Défiguration du paysage et dérangement de la faune assurés.

Europe

A propos, l'Europe aussi s'intéresse à l'ours. En 81, le conseil des ministres du Conseil de l'Europe recommandait déjà à la France de créer des zones de protection spéciales pour l'ours. En 86, ce même conseil réitéra sa recommandation. L'administration française reste sourde. La création d'un réseau international organisé de façon cohérente pour assurer la sauvegarde d'un patrimoine international ne la concerne pas. En 89, le Parlement européen prend une résolution de nature à convaincre les Etats membres de créer... des zones de protection spéciales pour les ours. A cette fin, la Commission de Bruxelles verse une aide financière au gouvernement français. Au jour d'aujourd'hui, l'ours dispose-t-il pour autant d'un hectare de réserve en plus ?

Par ailleurs, le manque de détermination qui a prévalu naguère risque fort, vous le savez, d'oblitérer en 91 le renouvellement du diplôme européen du Parc national des Pyrénées occidentales.

Désinvolture

Quand l'Etat lui-même gère son patrimoine naturel avec une pareille désinvolture, peut-il attendre que les collectivités territoriales obtiennent de meilleurs résultats ? L'Etat français ne se donne pas les moyens de sa politique en matière d'environnement. Un exemple : bien qu'affectés à son budget, 6 postes demeurent vacants au Parc national des Pyrénées occidentales.

Alors, à défaut d'agir, on dit qu'il faut du temps...

Pour l'Association **ARTUS** :

Guichard

Roland GUICHARD
Président

Clouet

Michel CLOUET
Vice-président

Raffin

Jean-Pierre RAFFIN
Vice-président

Erome

Georges EROME
Vice-président

entreprise mécène de l'ours

**LA MAISON
DE VALERIE**

Le Catalogue de
la maison et des loisirs

ARTUS B.P. 50 - 41353 VINEUIL Cedex

Nous sommes inquiets, Monsieur le Premier ministre ! Mais nous ne nous résignons pas. Nous ne nous satisferons pas d'une "sortie de crise" en trompe-l'œil.

Au nom de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

de...

CULTURE

CINÉMA

Au nom du fils

« Tumultes », de Bertrand Van Effenterre
histoire de deuil et d'amour

L'histoire se passe quelque part en Bretagne, dans un petit port où le bleu-vert de la mer se confond avec le bleu sombre du ciel. Les mouettes descendent des nuages, rasant les flots, en font le tremplin d'un nouvel envol. Images d'une sauvage beauté. Le chef opérateur Yves Angelo les a fait naître comme un appel vers l'infini que soutient, exalte, le Requiem en ut mineur de Cherubini.

Sur cette côte, à l'écart du port, il y a une maison dans laquelle le deuil est entré. La maison, jusqu'alors bourgeoise et chaude d'intimité, de Bruno Cremer, propriétaire d'une pêcherie, et de sa femme Nelly Borgeaud. Leur fils Patrick est mort au loin. La mère, étendue sur le lit, les yeux fixés, le visage tendu comme un masque de marbre n'accepte pas. Elle dit qu'elle est folle, qu'elle veut être folle, pour arrêter le temps, faire comme si Patrick habitait encore là, avec ses trois sœurs.

Elles sont venues : l'aînée, Julie Jézéquel, par dévouement, c'est sa nature. Clotilde de Bayser, la cadette, la révoltée, par devoir et peut-être par remords. La benjamine, Laure Marsac, jumelle de Patrick, par amour.

Une famille de femmes

Depuis *Erica minor*, tourné en Suisse autour des années 70 (il se situait alors dans la mouvance Godard), Bertrand Van Effenterre n'a jamais sacrifié à la psychologie. C'est un cinéaste de comporte-



Les trois sœurs : Clotilde de Bayser, Laure Marsac et Julie Jézéquel.

ment. C'est le charme, la force, la poignante gravité de *Tumultes*, tragédie intimiste mise en scène avec la précision d'une étude documentaire sur une famille de femmes qui se retrouvent pendant quelques jours particuliers.

Tout se joue au nom du fils disparu pour lequel la mère prépare encore un « dîner de desserts », en se demandant si la tarte sera réussie, façon d'échapper au désespoir. Cette mère, que l'on s'obstine à protéger en lui cachant de quelle façon est mort Patrick, va moralement guérir en l'apprenant. Elle ressuscite, retrouve son énergie et

son instinct de vie pour ressouder l'unité familiale dans la vérité du présent, dans les promesses de l'avenir.

Bertrand Van Effenterre a franchi une étape décisive. Son style d'auteur est maintenant admirable dans la fermeté, la subtilité, la gravité. L'émotion est créée par le seul pouvoir des choses non dites et pourtant devinées. Magnifique figure de proue de cet univers, Nelly Borgeaud montre aux trois sœurs - trois comédiennes exceptionnelles - leur vérité de femmes.

JACQUES SICIER

Nelly Borgeaud en quête de famille

Nelly Borgeaud vient du théâtre. Classique ou contemporain, elle travaille avec des metteurs en scène comme Planchon, Maréchal, a tourné quelques films, est née en Suisse, a pris des cours d'art dramatique avec une femme qui prétendait être la Nadja d'André Breton, ce qui impressionnait fort ses jeunes élèves. « Elle nous laissait faire, nous demandait de rester nous-mêmes, explique Nelly Borgeaud. Quand je suis arrivée à Paris, j'ai appris sur le tas à résister au plaisir qu'on éprouve à tout montrer, à être trop. J'ai tout de suite travaillé, à la télévision, puis chez Jean Mercier, qui s'est enchaîné, j'ai eu de la chance ».

La chance fait partie du vocabulaire de Nelly Borgeaud. Plus, semble-t-il, qu'à son travail personnel, dont elle ne parle pas spontanément, elle lui attribue une carrière dense, avec quand même quelques creux. « Au début, tout est arrivé trop vite, je n'étais pas prête. Quand je ne fais rien, je m'angoisse et je me sens bête. Mais ça donne le temps de réfléchir. » Elle est de caractère posé, semble ignorer la fuite en avant, sait obtenir ce qu'elle veut, par la douceur.

Nelly Borgeaud n'est pas une fonceuse. « Par manque d'audace. Je ne me vois pas allant proposer une pièce à un metteur en scène. Je ne trouverais pas humiliant qu'il refuse, mais de quel droit aller s'immiscer dans son domaine personnel ? Il arrive que

des amis me demandent de monter un texte avec eux, et ça ne marche pas. Un metteur en scène possède son univers, sa vision... Quand j'ai joué le Tartuffe avec Planchon, c'était magnifique. Il l'avait déjà monté et je reprenais le rôle d'Elmire. Sa conception était claire, indéniable. Il savait précisément où aller. Il a douté, bien entendu, mais nous a conduits aussi loin qu'il a pu. Travailler de cette façon, quel plaisir ! C'est la seule fois, d'ailleurs, il fait toujours des lectures à la table, explique très bien, mais une fois sur le plateau il l'invente ».

« Franchement pas douée »

Nelly Borgeaud a participé à plusieurs spectacles chez Planchon, mais n'a jamais, ce qu'elle regrette, appartenu à une « famille ». « Quand j'étais plus jeune, je trouvais amusant de passer d'un monde à un autre. J'aimerais aujourd'hui une certaine continuité. » Non pas une troupe, des individus avec des conceptions semblables. Après avoir joué les Trois Sœurs pour Lucien Poirier au Théâtre de la Ville, elle a mis en scène ses deux partenaires Marthe Keller et Sabine Haudepin, mais l'expérience s'est arrêtée là.

Rêvant de continuité, Nelly Borgeaud choisit la variété. Elle est actuellement récurrente dans le ballet de Dominique Bagouet *Sommaire*.

ment meublé. « J'ai eu d'abord un problème tout bête de vocabulaire. Pourtant, la danse m'aide. Je crois bien que j'ai fait tous les cours de Paris. Je ne suis franchement pas douée. Je me sens bien dans ce spectacle, mais je suis seule. C'est-à-dire que si je perds un mot, si je me trompe d'une seconde, les danseurs ne peuvent pas m'aider. Au cinéma, les acteurs disent toujours que la caméra est leur partenaire. Pas pour moi. Peut-être parce que je ne tourne pas beaucoup. Ce n'était pas difficile de travailler avec Bertrand Van Effenterre. Il est tellement doux, tellement gentil qu'on a envie de lui faire plaisir ».

Propos recueillis par COLETTE GODARD

PRÉCISIONS. - Arturo Toscanini n'a jamais dirigé le Metropolitan Philharmonie. Il a, en revanche, dirigé le Metropolitan Opera et le New-York Philharmonie. D'autre part, les symphonies de Brahms, de Beethoven, les opéras de Verdi publiés sur disques compacts, *Aida* et la *Neuvième symphonie* de Beethoven publiés sur cassettes vidéo constituent les premiers volumes d'une édition monumentale de quatre-vingt-deux CD et neuf vidéos qui sera complétée en 1992 (le Monde du 12 juin).

A l'occasion des premières Rencontres nationales à Paris

M. Lang propose de nommer un médiateur de la librairie

Convoquées à l'initiative du ministère de la culture et de la direction du livre, les premières Rencontres nationales de la librairie se sont déroulées dimanche 10 et lundi 11 juin au Palais des congrès, porte Maillot à Paris.

Ces rencontres, qui réunissaient quelque trois cents libraires, mais aussi des responsables de l'édition, des bibliothèques et des col-

lectivités locales, ont permis d'évoquer l'ensemble des problèmes et des difficultés d'une profession particulièrement menacée, pour laquelle le ministre de la culture propose de nommer un médiateur.

C'était également l'occasion de dresser un premier bilan de la « loi Lang » du 10 août 1981 sur le prix unique du livre.

L'ALIFRA espère ainsi offrir à la direction du livre l'interlocuteur unique qu'elle avait perdu lors du débat sur la « loi Lang ».

ARIANE CHEMIN et PATRICK KÉCHICHIAN

« Remises » et marché public

Sur cette « question essentielle », le rapport de MM. Colin et Vannereau propose une réévaluation de la remise de 3 % d'ici à 1993. Les libraires, eux, ont demandé que le taux minimum s'établisse entre 30 % et 33 %. M. Lang a laissé de côté ce problème, mais a réaffirmé son soutien aux professionnels dans les conflits ponctuels (comme à Marseille récemment) qui les opposent aux collectivités publiques.

La loi Lang, dans son article 3, autorise en effet ces collectivités à passer directement commande aux diffuseurs, et l'habitude en outre a été prise de s'adresser à des grossistes en dehors du département d'origine. Sans envisager la refonte du code des marchés publics, M. Lang a souhaité que les économies locales et les réseaux de librairies soient protégés de cette « concurrence déloyale ».

Ces sujets, qui conditionnent l'existence immédiate et la survie des librairies petites et moyennes, ont davantage retenu l'attention des participants que les problèmes qui se posent à plus long terme : formation professionnelle et modernisation (en particulier dans le domaine des commandes et de la gestion des stocks), concurrence dans le cadre du grand marché unique, nécessité de structurer plus efficacement la profession. M. Lang a néanmoins émis le vœu que ces journées préfigurent des rencontres européennes de la librairie, qui pourraient se tenir dès le début de l'année prochaine.

Ces Rencontres nationales, lancées par la direction du livre, ont permis de réunir l'ensemble de la profession. Cela ne s'était pas vu depuis les « grand messes » des années 60, à l'époque où la Fédération française des syndicats de libraires était toute-puissante. Elles auront aussi été l'occasion d'un début de restructuration.

Profitant de l'actualité éditoriale des syndicats (la FFSL, qui s'était opposée en 1981 à la loi Lang, est aujourd'hui en perte de vitesse, et le Syndicat national de la librairie n'a qu'un an), une toute jeune association, l'ALIFRA (3) a lancé un appel à la concertation. Son président, M. Maurice Malingue a invité les trois présidents et les trois rapporteurs des travaux, ainsi que « tous les présidents d'associations et de syndicats » (Cercle de la librairie, Librairies L. Majumdar...) à venir débattre, lundi 9 juillet au siège du Cercle de la librairie, des questions d'office et de remise.

Les libraires jugent également nécessaire le réexamen de la politique des remises pratiquées par les maisons d'édition. Le taux moyen de cette remise, qui se situe autour de 35 %, connaît de fortes variations en fonction de la capacité de vente des librairies. Outre le fait que cette politique défavorise les com-

Sur le modèle du cinéma

Alors que les offices sont payables dans des délais courts, le remboursement par l'éditeur des « retours » n'intervient en général que beaucoup plus tardivement. Or, dans le domaine de la littérature et des sciences humaines par exemple, le pourcentage des « retours » peut atteindre de 15 % à 20 %. De là le reproche fait aux éditeurs, qui n'hésitent pas dans ce domaine à pratiquer un certain forcing, d'alimenter leur trésorerie sur le dos des libraires. De là également le souhait exprimé par ces derniers d'un « crédit immédiat » (quinze jours) pour chaque retour, comme certains éditeurs sont aujourd'hui équipés pour le faire.

Afin de « réhabiliter l'office dans sa fonction primordiale » et d'en « moraliser l'usage », M. Lang a proposé la mise en place, sur le modèle de ce qui existe dans le domaine du cinéma, d'un médiateur « dont l'autorité serait reconnue par tous ».

Les libraires jugent également nécessaire le réexamen de la politique des remises pratiquées par les maisons d'édition. Le taux moyen de cette remise, qui se situe autour de 35 %, connaît de fortes variations en fonction de la capacité de vente des librairies. Outre le fait que cette politique défavorise les com-

JAZZ

La mort d'Hubert Rostaing

Le clarinettiste Hubert Rostaing est mort à l'hôpital Bichat, à Paris, des suites d'un cancer le dimanche 10 juin. Il était âgé de 71 ans.

Né à Lyon, le 17 septembre 1918, établi avec sa famille en Algérie, c'est au conservatoire d'Alger qu'Hubert Rostaing avait fait l'apprentissage des saxophones et de la clarinette. Avant l'âge de 20 ans, il entre alors dans la formation populaire des Red Hotlers.

A Paris en 1940, il est remarqué par Alix Combelle, un des pionniers du jazz français. Hubert Rostaing, qui pratique le ténor et le baryton dans des orchestres de variétés (Mimi Pinson), participe aux grandes formations en vogue sous l'Occupation : le jazz de Paris de Combelle, mais aussi les Orchestres de Raymond Legrand, Fred Adison ou Jacques Hélian.

Des musiques de films

Sa célébrité vient surtout de son engagement régulier dans le nouveau quintet du Hot Club de France où il remplace Stéphane Grappelli. Il s'y fait entendre plutôt comme clarinettiste, dans le style de Benny Goodman et d'Artie Shaw.

C'est l'instrument sur lequel il s'impose. En 1940, il participe à l'enregistrement de *Nauges* avec Django Reinhardt. Sensible aux mutations du jazz après-guerre, il enregistre *Paris Bop* l'année où Dizzie Gillespie connaît sa Bataille d'Hernani à la salle Pleyel (1948), à partir des années 60, Hubert Rostaing quitte la scène pour se consacrer à l'arrangement de variétés et à la composition de musique de films.

FRANCIS MARMANDE

L'ALBUM LIVE DE TOUS SES PLUS GRANDS MOMENTS

JOE COCKER LIVE

ALBUM DISPONIBLE □ CD □ MC

SCIENCES • MEDECINE

Le confort bourgeois des maisons closes

En se prononçant pour la réouverture des maisons de prostitution, M^{me} Michèle Barzach, ancien ministre de la santé, a relancé un débat d'une autre époque. Enfermer les prostituées pour des raisons d'hygiène est contraire aux intérêts de la santé publique

Le sida sortira-t-il jamais, quoi qu'on fasse ou qu'on dise, du vieux ghetto des maladies honteuses ? En se prononçant dans ces colonnes, sans ambiguïté aucune, pour la réouverture des maisons closes, dans le cadre de la lutte contre l'épidémie de sida (le Monde du 8 juin), M^{me} Michèle Barzach n'a pas seulement déçu et choqué ceux qui gardent en mémoire le début de combat qu'avait, en son temps, mené le ministre RPR de la santé contre les amalgames politico-sanitaires de l'extrême droite et contre sa volonté d'enfermement dans des sidioriums des personnes touchées par une affection présentée, selon les cas, soit comme un mal venu de l'étranger, véhiculé par certains « déviants » (homosexuels, toxicomanes) et menaçant la collectivité nationale, soit comme un nouveau châtiment divin. Quelles qu'en soient les véritables et profondes raisons politiques ou personnelles, la spectaculaire prise de position de M^{me} Barzach, docteur en médecine et spécialiste de gynécologie médicale, témoigne parfaitement du caractère malheureusement passionnel qui, à échéance plus ou moins régulière, marque le débat public sur le sida.

Ainsi, contrairement à toutes les attentes, 24 ou 25, au lendemain de la déclaration de l'ancien ministre de la santé, le docteur Bernard Kouchner, secrétaire d'Etat chargé de l'action humanitaire, s'interrogeait publiquement sur l'opportunité de la réouverture des maisons closes. Et, alors que M^{me} Michèle Barzach, secrétaire d'Etat chargée des droits de la femme, qualifiait une telle proposition d'« inadmissible », M. Claude Evin, ministre de la santé et de la solidarité nationale, n'excluait pas, a priori, une telle hypothèse, en se disant prêt à « examiner toutes les solutions ». Une cacophonie qui témoigne de l'embarras du politique

face à ce vrai sujet de société et révèle par ailleurs d'importantes différences de sensibilité dans une même famille politique.

Quelle sont les principaux éléments sanitaires et médico-légaux de ce difficile dossier ? Il ne faut guère de doute que la prostitution favorise, en théorie, la propagation de l'épidémie de sida, à partir de la multiplication des contacts sexuels, de l'anonymat des partenaires ou de l'absence de précautions hygiéniques, de nombreuses prostituées témoignent de la fréquence des demandes des clients sollicitant un rapport sexuel sans préservatif, rapport correspondant, le plus souvent aujourd'hui, à un tarif plus élevé. Toutefois, si le risque est bien établi dans les grandes métropoles d'Afrique noire, où les taux de prostituées séropositives sont bien connus, grâce à de nombreuses enquêtes épidémiologiques, et le plus souvent très élevés (dépassant parfois 70 % à 80 %), il en va différemment de la plupart des pays industrialisés et notamment de la France, où la prostitution est soit semi-officielle, soit totalement marginale, et où les enquêtes épidémiologiques exhaustives sont, en pratique, impossibles à mettre en œuvre.

Une infection « extra-professionnelle »

La dernière publication faisant la synthèse des quelques données disponibles dans ce domaine est signée de M^{me} Isabelle Vincenzi (1). Elle fait apparaître que l'état actuel de l'épidémie de la prostitution ne semble pas en tant que telle, être un véritable facteur de risques et que les prostituées trouvées séropositives sont, le plus souvent par ailleurs, soit toxicomanes, soit ayant un partenaire régulier lui-même séropositif, l'origine de l'infection étant ainsi « extra-professionnelle ». On ne dis-



« Madame » chez Suzi vers 1932.

pose, en outre, d'aucune donnée véritable et publiée quant à la réalité des chaînes de contamination hétérosexuelle à partir de la prostitution féminine évoquée par M^{me} Barzach. Les spécialistes français soulignent

toutefois le caractère excessivement parcellaire et incomplet des données rassemblées dans ce domaine. « La plupart des prostituées françaises sont socialement très marginalisées et extrêmement difficiles à joindre.

Elles refusent de répondre à toute question concernant leur profession, par peur de représailles judiciaires, de représailles de la part du milieu ou par crainte d'une mauvaise publicité, écrit ainsi M^{me} Vincenzi. Les études sont donc très difficiles à réaliser dans ce milieu et les rares personnes acceptant de participer à ce type d'étude ne sont, à l'évidence, pas représentatives de la population prostituée en France. Par exemple, les femmes travaillant dans les secteurs d'abattage, dans les parkings et dans les jardins publics, les Africaines travaillant dans les foyers de travailleurs immigrés ou recluses dans les squats, les toxicomanes se prostituant de façon occasionnelle pour se procurer de la drogue, n'ont pu participer à nos enquêtes. Il est donc difficile d'évaluer le risque de dissémination du virus du sida à partir de la population des prostituées, d'autant plus que la fréquence d'utilisation des préservatifs et que leur acceptation par les clients sont mal connues ».

Comment, dans un tel contexte, juger de l'intérêt sanitaire véritable d'une initiative visant à obtenir, sous une forme ou sous une autre, la

réouverture des maisons closes — ou, pour parler plus simplement, des « bordels » d'avant-guerre ? Il faut impérativement, pour comprendre, restituer cette proposition dans la longue et complexe histoire de la législation française sur les maladies sexuellement transmissibles, telle que l'a résumée, il y a quelques semaines, le docteur Jean-Baptiste Brunet, l'un des meilleurs épidémiologistes français du sida, à l'occasion d'un colloque organisé sur ce thème à Chamonix par l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (2).

JEAN-YVES NAU
Lire la suite page 16

(1) « Sida et prostituées. Revue des données françaises », Isabelle Vincenzi, Bulletin épidémiologique hebdomadaire, n° 40, 1989.

(2) « Evolution de la législation française sur les maladies sexuellement transmissibles », Jean-Baptiste Brunet, Centre collaborateur OMS sur le sida, Institut de médecine et d'épidémiologie tropicales, avenue de la Porte d'Aubervilliers, 75019 Paris.

Hygiène publique

La prophylaxie des maladies vénériennes a souvent été, bien avant le sida, l'un des principaux arguments avancés pour justifier l'enfermement et le contrôle médical systématique des prostituées. La sexualité humaine et le péril vénérien (nourri qu'il était du mythe de la transmission héréditaire de la syphilis) étant ce qu'ils sont, il faut, expliquer, en substance, enfermer pour mieux contrôler.

Or, s'il permet, de l'avis de nombreux spécialistes, une lutte parfois efficace contre les maladies sexuellement transmissibles (du moins lorsqu'on dispose de traitements efficaces) chez les prostituées officielles, ce système fut toujours ou presque inefficace en ce qui concernait les « insoumises ». D'où les nombreuses tentatives pour contrôler et enfermer ces dernières.

Ainsi, en 1897, le docteur O. Commenge, médecin-chef du dispensaire de salubrité de la préfecture de police, n'hésitait nullement quant aux mesures d'urgence à prendre, selon lui, vis-à-vis des « insoumises ». « La prostitution doit être surveillée pour diminuer les dangers qu'elle fait courir à la santé publique », écrivait-il. Je n'ai jamais compris pourquoi on a voulu rattaché à une question politique ou à une question religieuse ce qui touche à la prostitution. (...) Le médecin doit avoir une préoccupation constante et exclusive, l'intérêt de l'hygiène publique, la conservation de l'espèce et son développement dans l'état de santé parfaite. L'inscription, a-t-on dit, est une déchéance pour la femme. On ne saurait assez le répéter, la déchéance morale et physique pour la femme a commencé le jour où

elle a vendu son corps comme elle aurait vendu une marchandise quelconque. La personnalité humaine a disparu puisqu'il ne reste plus rien de ce qui en constitue l'essence. » (1)

Si les craintes de l'épidémie de sida et les propos d'un ancien ministre de la santé relancent ce vieux débat, ils n'en modifient nullement les termes dans la mesure où nous sommes face à cette affection virale dans une situation équivalente, d'un point de vue thérapeutique, à celle où se trouvait le XIX^e siècle face à la blennorrhagie et à la syphilis.

On aurait toutefois tort de négliger ici une différence essentielle. Il fallut attendre la fin du XIX^e et le début du XX^e siècle pour que la bactériologie permette l'identification des germes à l'origine de la syphilis et de la blennorrhagie, alors que quelques années seulement après le début de l'épidémie du sida on en connaît, grâce à la virologie, la cause et, avec elle, les moyens techniques pour simplement en prévenir l'extension. C'est dire, en d'autres termes, le caractère on ne peut plus péniencieux d'une proposition — la réouverture des maisons closes — qui, si elle était suivie d'effets, viendrait à se manifester ruiner tous les efforts d'information du grand public et de prise en charge collective du problème en renvoyant dans l'ombre des « maisons de tolérance » la solution d'un problème qui, faut-il le rappeler, ne peut trouver de solution qu'au grand jour.

J.-Y. N.

(1) La Prostitution clandestine à Paris, du docteur O. Commenge, Schleicher Frères Editeurs, 1897.

Les noces de l'âme et de la matière

Psychiatres, psychanalystes et scientifiques veulent confronter leurs démarches et comparer leurs modèles d'analyse pour vérifier s'ils peuvent s'enrichir les uns des autres

APRÈS des décennies de cohabitation forcée, scientifiques et psychanalystes seraient-ils en train de découvrir les mérites de leurs disciplines respectives ? Du 24 au 27 mai, le cinquième congrès des psychiatres de langue française, organisé à Madrid par la Société psychanalytique de Paris, s'interrogeait en tout cas sur l'intérêt — réel ou imaginaire — que présentent aujourd'hui les sciences dites « exactes » pour les spécialistes de l'inconscient.

Organisé par l'Association française des psychiatres d'exercice privé (AFPEP), l'Ecole de psychosomatique (1) et l'Ecole nationale supérieure des télécommunications (Télécom-Paris), le colloque interdisciplinaire qui vient d'avoir lieu à Paris, les 9 et 10 juin, allait plus loin encore.

Dernière un titre quelque peu abscons — « Modèles du psychisme : une convergence nécessaire », — il réunissait en effet, outre de nombreux psychiatres et psychanalystes, des spécialistes des mathématiques, de la physique et de l'intelligence artificielle. Avec l'ambition de « mettre en commun les connaissances et les expériences de confronter modèles et outils », et de vérifier si les deux démarches de pensée, radicalement différentes, peuvent s'enrichir l'une de l'autre.

Car il s'agit bien, nonobstant les rares défenseurs d'une « psychanalyse scientifique », de deux univers distincts. « Si l'on se conforme au modèle qui a prévalu dans les sciences physico-chimiques jusqu'à la révolution quantique (utilisation de concepts univoques, mathématisation, formulation d'hypothèses soumises à vérification par des expériences reproductibles), la psychanalyse n'est définitivement pas une science », continuent d'affirmer la plupart des spécialistes. Cependant, qui dit différence n'implique pas forcément incommunicabilité. Et nombre de psychiatres, aujourd'hui, estiment bénéfique à leur art la transposition de divers modèles scientifiques, issus notamment de la biologie et de la physique modernes.

« En travaillant avec un ami biologiste, nous nous sommes souvent posé cette question : est-ce que l'analyse de nos descriptions scientifiques d'un côté, psychanalytiques de l'autre, n'est qu'un simple jeu de langage ? Ou bien s'agit-il de l'expression, à différents niveaux, d'une même activité humaine ? », s'interroge Jean-Michel Thurin, fondateur de l'Ecole de psychosomatique. Un nombre croissant de psychanalystes s'intéressent notamment à l'auto-organisation, cette propriété que présente le vivant de se développer, de se complexifier et de s'organiser.

« La psychanalyse peut être tentée de transposer dans son domaine propre une théorie qui a fait ses preuves ailleurs, sur des faits d'un ordre ordinaire », précise Roger Perron, psychanalyste et directeur de recherche au CNRS. « Ainsi l'analyste René Spitz a-t-il explicitement emprunté à l'embryologie la notion d'« organisation ». L'embryologie, qui permet de rendre compte d'une structure biologique par son histoire, renvoie en effet directement les psychanalystes à leur propre interrogation : comment le psychisme se structure-t-il ?

« Dès lors que l'on prend, comme Freud et ses disciples, le pari d'expliquer le fonctionnement présent du psychisme par l'histoire antérieure, on finit en effet par buter sur l'inconscient, cet « avant l'avant » qui préoccupait déjà Freud et Melanie Klein, poursuit Roger Perron. En l'état actuel des connaissances, rien ne prouve la validité de l'hypothèse de Spitz. Mais sa métaphore a bel et bien fait progresser la pensée psychanalytique, et c'est là l'essentiel ».

Autre source d'enseignement : l'intelligence artificielle, « capable de tout reproduire pour peu qu'on lui décrive très précisément ce qui s'est produit dans une situation donnée. Autant dire un véritable défi pour un psychanalyste, un casse-tête qui le submerge de questions élémentaires et insolubles », souligne Jean-Michel Thurin. Informaticien à Télécom-Paris, Alain Grumbach tente ainsi de mieux comprendre, par le biais des réseaux neuro-mimétiques, les mécanismes de la pensée. « L'inconscient,

matière de base de la psychanalyse, peut revêtir deux formes : l'information non conceptualisée et l'information conceptualisée et l'information réfléchie. Seule la première concerne l'intelligence artificielle », précise-t-il. En tentant — par exemple — de simuler les capacités associatives de l'esprit humain, le modèle connexionniste crée une nouvelle passerelle entre la neurophysiologie (dont ces travaux s'inspirent directement) et la psychanalyse.

Plus globalement, l'approche interdisciplinaire qui se dessine aujourd'hui reflète, la plupart du temps, une aspiration d'ordre épistémologique. Chercheurs de l'âme ou de la matière, les spécialistes tentent de confronter les réflexions issues de la base même de leur démarche, de leurs postulats et axiomes. Et, de ce jeu de l'esprit, les psychanalystes ne sont apparemment pas les seuls à récolter les fruits. Un nombre croissant de scientifiques s'interrogent désormais sur la démarche de l'analyste, comme pour y retrouver matière à nourrir leurs propres réflexions.

C'est le cas notamment des physiciens, et, plus timidement peut-être, des mathématiciens. « Même si cette démarche n'est pas nécessaire à notre discipline, faire un bout de chemin avec les spécialistes de l'inconscient peut enrichir les mathématiques », affirme ainsi Jean-Pierre Barthélémy. Pour ce mathématicien, qui tente actuellement d'appliquer ses modèles à la psychologie cognitive, c'est dans le domaine de la classification que l'analyste paraît la plus fructueuse. « L'exemple le plus simple et le plus classique est la classification des coniques, qui définit des familles de courbes (ellipses, hyperboles, etc.) selon la position des plans de coupe par rapport à un cône de révolution », précise-t-il. « Le mathématicien insouillé au chevet des coniques n'expérimente pas, mais tente de retrouver par la simple observation leurs propriétés intrinsèques, y compris leur phylogénèse. » Une démarche qui s'apparente en effet à celle du psychanalyste, à l'écoute, avant tout, de « ce qui n'est pas dit ».

Dans cette recherche naissante d'un terrain d'entente entre psychanalystes et scientifiques, beaucoup

reste cependant à faire. Il faut tout d'abord dépasser l'obstacle du langage, se méfier des faux amis. « Pour ne citer que lui, le terme de psychisme ne veut pas du tout dire la même chose chez les cognitivistes, qui y insèrent toutes les activités mentales, et chez les psychanalystes, pour lesquels prime l'inconscient », souligne la sociologue Isabelle Billiard. Reste aussi, et surtout, à s'assurer de la réelle valeur métaphorique des théories évoquées, à espérer que ces transpositions reflètent autre chose qu'une vague et stérile analogie. Dans ce domaine où la rigueur et la prudence s'imposent avant toute chose, psychanalystes et scientifiques avancent encore à tâtons.

CATHERINE VINCENT

(1) Fondée en 1985, l'Ecole de psychosomatique regroupe une quarantaine de membres permanents, psychiatres-psychanalystes pour la plupart d'entre eux.

PCS
PREPARATION COMMERCIALE SUPERIEURE

Centre de préparation aux HEC et à Sciences Politiques, créé en 1976

- Tous confirmés de réussite aux concours
- Cours professoral réputé
- Suivi personnalisé et groupes homogènes
- Admission : sur dossier pour bacheliers B, C, D.

Classes « pilote » HEC

Conditions d'admission

- Voie générale
- bac C plus mention et/ou admissibles aux concours
- Voie économique
- bac B et D plus mention et/ou admissibles aux concours
- Dépôt des dossiers à partir de janvier

PCS
48, rue de la Fédération 75016 Paris
Tel. (1) 45.66.99.90
enseignement supérieur privé

Conférences du mois

Dans le cadre de l'exposition
LA FABRIQUE DE LA PENSEE
mercredi 13 juin à 17h
« Croissance et plasticité du système nerveux »
par Alain Prochiantz, CNRS (Urs 1414)

mercredi 27 juin à 17h
« Visions du cerveau : de la phrénologie à la caméra à positons »
par Georges Lanteri-Laura, Hôpital Esquirol et André Syrota, Commissariat à l'énergie atomique, Orsay
(accès libre)

cité des Sciences et de l'Industrie
30 avenue Corentin Cariou 75019 Paris. Métro Porte de la Villette
Informations (1) 46.42.13.13

SCIENCES • MÉDECINE

Éléphants à la loupe

Les scientifiques accourent pour observer les troupeaux menacés. Les éléphants n'ont jamais été étudiés de si près

SECOULANT sa cripière prisonnière, l'écologiste suisse Franz Weber vient de se jeter dans une nouvelle aventure. Négociant les imbricables et les pièges de la politique africaine, il a signé le 25 mai dernier à Lomé avec le gouvernement togolais, une convention qui est une première mondiale. Forte de ses 240 000 adhérents et d'un budget qui se montait en 1988 à 1 million de francs suisses, la Fondation Weber (1) assurera désormais la gestion du plus vaste des parcs nationaux au Togo, celui de Fazao, dont les 200 000 hectares s'étendent au centre même du pays. Outre une collection d'insectes et d'oiseaux exotiques, on y trouve des singes, des éléphants, des antilopes, des crocodiles, des buffles et surtout plusieurs dizaines d'éléphants qui, si on les laisse en paix, ne demandent qu'à se multiplier. Il s'agit pour Franz Weber de les défendre contre les braconniers, puis, par des aménagements judicieux, d'en permettre l'observation par les visiteurs. Déjà l'université de Lausanne souhaite y envoyer ses naturalistes.

Les menaces mêmes qui pèsent sur les éléphants d'Afrique (leur nombre a dégringolé de 2,5 millions en 1946 à environ 300 000 aujourd'hui) ont précipité à leur chevet une meute de scientifiques. Jamais à travers le monde, universitaires, fondateurs d'organismes internationaux n'avaient déployé autant de crédits pour étudier les derniers des rois de la savane. Les éléphants, que l'on ne connaissait que par des dissections d'anatomistes et des récits de chasseurs, étaient de célèbres inconnus. In extremis ils livrent enfin leur mystère.

La trompe, par exemple, est toujours un objet d'étonnement et d'interrogation pour les chercheurs. L'évolution ayant conduit cet herbivore vers le gigantisme, il fallait bien qu'elle le dote en même temps d'un instrument lui permettant de brouter sans s'agripper. D'où l'allongement démesuré du nez et de la lèvre supérieure en un organe unique dans le règne animal. Tout à la fois organe de l'odorat et du toucher, la trompe sert de main, de respirateur, d'aspirateur, de pulvérisateur, d'élévateur sonore et de signal visuel. Elle est si complexe que les éléphantologues mettent plusieurs mois avant de savoir

s'en servir pour arracher une touffe d'herbe.

Les oreilles que l'on tenait naguère pour de simples pavillons récepteurs sont aussi des organes de thermorégulation avec leurs 4 mètres carrés de surface recto-verso largement irrigués. Déployées au vent, elles fonctionnent comme des radiateurs de voiture. Leur température est de plusieurs degrés inférieure à celle de l'intérieur du corps.

En revanche, la glande temporale, d'où s'écoulent d'abondantes sécrétions à l'odeur forte lorsque les mâles sont à la recherche des femelles, est loin d'avoir livré ses secrets. Car elle exsude aussi chez les adolescents — et les adolescents — en dehors des périodes de reproduction et sert à marquer le territoire. Des Américains sont en train d'analyser les molécules qui la composent.

Le banquet de la vie

Sur la physiologie élephantine, nombre de légendes ont été récemment mises à mal. Selon certaines, la gestation de la femelle durait jusqu'à neuf ans. Selon d'autres, seize mois seulement. En réalité, elle dure environ vingt-deux mois. On comprend ces hésitations quand on sait que les pachydermes se contentent pour mettre bas, « d'étudier ces animaux sur le terrain depuis trente-neuf ans », explique Pierre Pfleger, le meilleur spécialiste français. Je n'ai jamais réussi à surprendre une naissance. Une équipe de télévision japonaise qui a l'aide d'émetteurs a suivi des femelles pendant dix mois n'y est pas parvenue non plus.

Lors de sa naissance le bébé éléphant pèse tout de même 100 kilos et mesure déjà 90 centimètres de haut. Il tète goulument jusqu'à six mois et consomme 10 litres de lait par jour. Mais son sevrage psychologique est infiniment plus long puisqu'il reste dans les jupes de sa mère jusqu'à dix ans, se remettant même à têter lorsqu'il lui vient un petit frère.

Le régime alimentaire des pachydermes est à présent bien connu : pour un adulte, 150 à 200 kilos par jour de matières végétales (herbe, feuilles et fruits) auxquels il faut ajouter environ 100 litres d'eau. Ce régime de Gargantua explique que l'éléphant passe le plus clair de sa vie



à table, n'interrompant ses repas que pour de courtes siestes diurnes ou pour des repos nocturnes. Alors curieusement allongé, il ronge comme un soudeur. Il est vrai que son rostre ment digeste est exorbitant. Dans les grottes qu'il rejette quinze fois par jour, on retrouve pratiquement intact 40 % de ce qu'il a ingéré. Conséquence heureuse : l'éléphant, qui, à 7 kilomètres à l'heure de moyenne, parcourt d'énormes distances, est un grand disséminateur de graines. Attaquées par son suc digestif, les graines les plus dures s'ouvrent mieux, et le taux de germination des graines s'en trouve amélioré de 20 %. Or on trouve dans le menu du pachyderme jusqu'à trente-sept espèces végétales différentes.

La loi des femelles

Digérant mal, le dernier des proboscidiens est également sujet à des maux d'estomac. Il risque même de s'empoisonner par l'excès de potassium contenu dans les plantes qu'il ingère. Pour se passer la pensée et corriger son régime, l'animal frappe des phanères, sortes de mini-carrières qu'il creuse dans le sol et où il trouve de la terre imprégnée de chlorure de sodium. En en mangeant des kilos, l'éléphant se procure aussi le fer, le magnésium et le calcium nécessaires à ses défenses, qui, rapetissées, continuent à pousser jusqu'au dernier jour. La mort de l'éléphant est aussi débarrassée de ses

mythes. Longévité maximale : autour de soixante ans, pas davantage. Cimetières à éléphants ? Les rassemblements de squelettes, explique Pierre Pfleger dans son dernier livre (2), sont toujours constitués d'animaux de différents âges, preuve de la mort simultanée d'un troupeau plutôt que d'une accumulation successive d'individus isolés. Les découvertes les plus passionnantes touchent à l'éthologie. Il est à présent clairement établi que les familles d'éléphants vivent sous le régime du matriarcat. C'est toujours la plus expérimentée des femelles qui mène la troupe, suivie de ses sœurs, de ses filles et de ses garçons. Ceux-ci ne prennent leur indépendance que vers dix ans et rejoignent alors de jeunes mâles d'autres familles, avec lesquels ils forment des bandes de célibataires. Ils se recherchent les femelles que lors des périodes de reproduction puis les laissent en paix. Vers quarante ans, leurs articulationsankylosées ne leur permettent plus de suivre le train, et ils deviennent des vieux solitaires, sédentaires et discrets.

Dans la vie sociale des éléphants, les mâles ont donc un rôle fort réduit. En tout cas la survie des jeunes dépend de la présence de leur mère ou de leurs tantes. Lorsque celles-ci sont abattues par des braconniers, ils s'en tirent, car peu de chances de s'en tirer, car les autres familles refusent de les adopter. Selon Pierre Pfleger, le taux de mortalité est de 100 % chez les orphelins.

fièvre sanitaire et social de la prostitution. « Il est difficile, malgré le caractère uniquement médico-social proclamé, de voir, dans cette création, autre chose qu'un transfert de localisation du fléau », estime le docteur Brunet.

Il fallut ensuite attendre 1959 pour que la France ratifie la convention « pour la répression et l'abolition de la traite des êtres humains et de l'exploitation de la prostitution d'autrui » que les Nations unies avaient adoptée en 1949. C'est ainsi qu'en 1960 le fichier sanitaire et social fut supprimé ainsi que toutes les dispositions concernant les mesures spécifiques aux prostituées de la loi sur les maladies sexuellement transmissibles, les prisonniers demeurant la seule catégorie de population faisant l'objet de mesures particulières.

L'exclusion par l'hygiène

Ainsi, comme l'explique le docteur Brunet, il ne reste plus de la philosophie générale de la loi de 1942 que la criminalisation de « l'agent coïncident », celui qui est tenu de se faire examiner par un médecin et soigner jusqu'à disparition de la contagiosité. Proposer la réouverture des maisons closes comme le contrôle sanitaire imposé aux prostituées pour juguler une épidémie, c'est donc revenir sur l'ensemble de l'évolution de la législation, tout comme sur la convention internationale de 1949, pour un bénéfice qui apparaît ou ne peut plus hypothétique. Cette proposition au fond est d'autant plus pernicieuse que sous couvert de « lutte contre l'hypocrisie », voire de manière plus perverse d'« aide aux prostituées », elle revoit au vieux mythe du contrôle systématique de la prostitution à partir de l'enfermement des prostituées.

« Les législations sur la prostitution ont toujours oscillé entre quatre modèles », explique le professeur Etienne-Charles Frogé, spécialiste de médecine légale. Il y a aux extrêmes le prohibitionnisme (interdiction pure et simple) et l'abolitionnisme avec abrogation de toute loi ou règlement d'exception. Mais il y a aussi le réglementarisme « associant une forme de tolérance à une réglementation de la profession et des maisons et enfin le « sanitaire » qui ne réglemente que le contrôle sanitaire tout en tolérant la prostitution. Mais

en toute hypothèse, l'histoire de la prostitution montre qu'on ne parvient jamais, fût-ce pour des raisons sanitaires, à contrôler cette activité ».

Proposer aujourd'hui la réouverture des maisons closes, c'est donc vouloir passer d'une forme relative — d'abolitionnisme au sanitaire — à une forme absolue — d'abolitionnisme au sanitaire — en supposant que cette fois on parviendrait à la ou à toujours échouer en ruinant à cette occasion tous les efforts des campagnes d'information et de responsabilisation. C'est aussi, qu'on le veuille ou non, venir en place un système qui, compte tenu de l'absence de moyens thérapeutiques vis-à-vis du sida, conduit à instaurer, toujours au nom de l'hygiène et de la santé publique, un contrôle policier et une exclusion sociale des prostituées séropositives. C'est enfin, sans le dire, à le rappeler, officialiser une pratique contraire aux droits de l'homme. « Rouvrir les maisons closes, c'est installer de fait le prohibitionnisme à un niveau supérieur de responsabilité », estime le professeur Claude Got, auteur d'un rapport officiel sur le sida rédigé à la demande de M. Claude Evin. Imposer le contrôle sanitaire ne peut qu'être une mesure discriminatoire. En revanche, on peut imaginer parvenir à mettre en place un système équivalent à celui de la médecine du travail, basé sur le volontariat et la confidentialité, permettant un véritable lien de confiance entre prostituées et médecins ».

Il est clair que l'urgence est ailleurs que dans ce type de proposition dangereusement naïve ou de mauvaise foi qui voit curieusement le sida comme le moyen de rejoindre les socialistes du milieu. Il y a bien autre chose à faire aujourd'hui que de stigmatiser celles qui par leurs pratiques peuvent, il est vrai, contribuer (au même titre que leurs clients) à la diffusion des maladies sexuellement transmissibles. L'urgence, estime le docteur Brunet, c'est de faciliter la réinsertion de celles qui veulent quitter le milieu, mais aussi et surtout de faire en sorte que les prostituées puissent avoir accès à l'information, au système de dépistage et de distribution des soins médicaux, qu'elles puissent bénéficier, elles qui paient des impôts, des avantages de la Sécurité sociale ainsi qu'elles sont le plus souvent exclues ».

JEAN-YVES NAU

de moins de deux ans, de 60 % entre deux et cinq ans et encore de 45 % chez les adolescents isolés de cinq à huit ans. P. Bosman et Anthony Hall-Martin, deux chercheurs sud-africains, ont conforté cette observation au cours d'une opération menée en 1986. Dix-huit éléphants de un an et demi à trois ans capturés dans le parc de Kruger avaient été transportés dans le parc de Pilanesburg, aux fins de repeuplement. Quatre d'entre eux moururent en quelques mois victimes d'ulcères à l'estomac provoqués sans doute par le stress de la séparation. Les autres ne furent sauvés que par un heureux hasard. Un riche Américain cherchait à relâcher deux femelles qu'il avait arrachées à un cirque. On les introduisit dans le parc où se trouvaient les jeunes désemparés. Elles les adoptèrent aussitôt et, en reconstituant une pseudo-famille, les sauvèrent d'une mort probable. D'autres découvertes récentes portent sur le langage des pachydermes. On connaissait les coups de trompe précédant la charge, les berrissements de retrouvailles, les grognements de satisfaction, les petits cris d'excitation. Mais ce qu'on prenait pour un gauguillissement digestif est en réalité un murmure permanent servant à garder le contact avec les congénères, notamment en milieu forestier. Les chasseurs chevronnés avaient même remarqué que leur petit semblait émettre des vibrations à peine perceptibles. L'Américaine Katy Payne, spécialiste du langage

des baleines, a identifié et enregistré ces manifestations. Les éléphants produisent en effet des infrasons d'une fréquence de 14 à 24 hertz (alors que l'homme n'entend qu'à partir de 20 hertz) qui sont perçus par le reste du clan jusqu'à plusieurs centaines de mètres.

Enfin nombre de naturalistes sont de moins en moins convaincus de la validité scientifique du classement des éléphants en deux espèces : celle de la savane et celle de la forêt. « Il ne s'agit que d'une variation progressive d'est en ouest et du sud au nord, comme on la rencontre chez les buffles », estime Pierre Pfleger. Quant à l'éléphant nain, c'est une faible dent qui fait justice à ce mythe.

En vérité, l'éléphant possède d'immenses facultés d'adaptation. Elles lui ont permis de vivre dans tous les territoires africains, du désert à la forêt équatoriale, et de parvenir jusqu'à nous du fond des âges. Mais à présent l'explosion démographique et surtout le braconnage aux armes de guerre menacent cet extraordinaire monument naturel. C'est avec raison que la communauté scientifique mondiale se mobilise pour le sauver.

MARIE AMBROISE-RENDU

(1) Fondation Franz Weber, c'est postale Ch 1620-Montreux, Suisse.
(2) Vie et mort d'un éléphant : l'éléphant d'Afrique, de Pierre Pfleger, Flammarion 1989, 192 pages.

Un livre d'Yvonne Rebeyrol

« Tourbillons et turbulences »

Peut-on prévoir avec précision le temps qu'il fera dans dix ou quinze jours et, à plus longue échéance, l'évolution du climat de la Terre ? Quelles sont les réserves en eau douce de notre planète et les perspectives d'exploitation des richesses de l'océan ? Après avoir évoqué la terre et le feu, premiers des quatre éléments des philosophes de l'Antiquité grecque (1), Yvonne Rebeyrol traite dans ce deuxième volume, intitulé *Tourbillons et turbulences*, des milieux fluides de notre planète : l'eau et l'air. Reprenant divers articles rédigés au fil des ans dans les pages du *Monde*, l'auteur brosse un tableau des connaissances scientifiques actuelles sur les océans et l'atmosphère de la Terre, en explicitant, de façon précise, les mécanismes qui en gouvernent le comportement. Circulation des courants océaniques ou des masses d'air dans l'atmosphère, orientés par la rotation de la Terre, phénomènes météorologiques de toutes échelles, de la mousson aux cyclones, des tornades à la foudre, perturbations climatiques de l'écosystème, l'auteur nous fait découvrir le phénomène El Niño qui affecte les eaux de l'océan tropical au large des côtes du Pérou, autant d'exemples choisis par Yvonne Rebeyrol qui nous conduisent à prendre pleinement conscience de l'extraordinaire variabilité spatiale et temporelle des conditions climatiques à la surface de la Terre.

Dix jours pas plus

Plus qu'une simple description des phénomènes principaux qui régissent l'équilibre des composantes fluides de l'environnement terrestre, c'est en fait l'histoire d'un domaine scientifique, en évolution constante au cours des trente dernières années, que retrace Yvonne Rebeyrol. L'apport des observations satellitaires, le développement des grands moyens de calcul, sont parmi les éléments déterminants de cette avancée des connaissances. Mais force est également de constater que, malgré ces progrès importants, bien des incertitudes demeurent. Nous savons aujourd'hui que la prévision déterministe de l'état futur de notre environnement restera très probablement un rêve au-delà d'une dizaine de jours.

Tourbillons et turbulences, constamment générés dans les fluides atmosphériques et océaniques, ont définitivement condamné le « démon de Laplace » et sa capacité à prédire l'évolution des milieux fluides de la Terre. Les sciences océaniques et atmosphériques font aujourd'hui appel aux théories nouvelles du chaos et de la dynamique des systèmes non linéaires. A cette évolution scientifique et technique est étroitement associée une évolution conceptuelle que l'ouvrage d'Yvonne Rebeyrol met clairement en évidence. Quittant une approche fragmentaire par sous-disciplines, où météorologie, océanographie, chimie de l'atmosphère, climatologie coexistaient, sans toujours dis-

loguer, notre conception de l'environnement a évolué vers une approche globale qui unit les différentes disciplines dans un effort permanent de compréhension et incluant les couplages entre les principales composantes de notre planète : atmosphère, océans, biosphère et glace de mer.

En consacrant une partie importante de son livre à l'évolution future de l'atmosphère et des océans, Yvonne Rebeyrol nous rappelle que les activités humaines portent aujourd'hui directement atteinte à l'environnement global de la Terre : réchauffement de la surface due à l'émission des gaz à « effet de serre », gaz carbonique mais aussi méthane et composés azotés, diminution de la couche d'ozone liée aux émissions de composés chlorés, en particulier les chlorofluorocarbures, dont l'effet maximal se révèle dans la disparition rapide de l'ozone au pôle Sud, le désormais fameux « trou d'ozone ».

Si, au début des années 70, l'intérêt porté aux océans relevait plus des perspectives d'exploitation de ressources minérales ou éboulées, dont l'auteur nous démontre le caractère par trop optimiste, l'émergence des problèmes d'environnement d'échelle globale et le rôle régulateur joué par les océans et l'atmosphère dans les climats de la Terre nous font aujourd'hui mesurer toute la priorité que nous devons accorder à la sauvegarde de ces milieux naturels.

Yvonne Rebeyrol expose parfaitement les relations entre ces différents problèmes, qui tous résultent de cette expérience en vraie grandeur à laquelle l'homme se livre depuis une centaine d'années : la modification de la composition chimique de l'atmosphère. Résumant un passage un certain nombre d'idées fausses mais trop largement répandues sur les phénomènes de désertification et la déforestation des zones tropicales, c'est à un bilan clair et précis de l'état de notre compréhension actuelle de ces perturbations que se livre Yvonne Rebeyrol, en montrant à la fois les limites des connaissances et la nécessité d'agir rapidement pour préserver l'avenir de notre planète. Exercice difficile dans un domaine où l'interprétation médiatique des débats scientifiques a souvent conduit à une confusion stérile.

Le principal mérite de l'auteur est d'avoir su le faire d'une façon fort attrayante, dans un langage accessible à tous, ce qui nous conduit à penser que cet ouvrage contribuera, auprès d'un large public, à une meilleure connaissance de notre environnement et à une prise de conscience accrue de sa fragilité.

GÉRARD MÉGIE
professeur à l'université
Pierre-et-Marie-Curie
correspondant de l'Académie des sciences

(1) La Terre toujours reconquise, éditions La Découverte/Le Monde, 314 p., 180 F.

Le confort des maisons closes

Suite de la page 15

Pour le docteur Brunet, la réglementation française en matière de maladies sexuellement transmissibles, caractérisée par des textes très contraignants, s'est élaborée progressivement depuis la première guerre mondiale et a pris la forme d'une législation d'ensemble en 1942. « L'étude de l'origine et de l'évolution de cette réglementation fait apparaître trois facteurs déterminants », explique-t-il. Il s'agit de : l'amalgame entre le concept erroné de la transmission héréditaire de la syphilis et les dérivés de l'eugénisme ; le débat entre réglementaristes et abolitionnistes à propos de la prostitution et la mise sur pied d'un modèle d'organisation médico-administrative, caractéristique de la législation sur les flux sociaux. « Le caractère contraignant des textes concernant les maladies sexuellement transmissibles tient, pour l'essentiel, à l'obligation de traitement.

L'un des principaux articles indique ainsi que « toute personne atteinte d'accident vénérien contagieux est tenue de se faire examiner et traiter pendant jusqu'à disparition de la contagiosité ». « Il n'existe pas d'autre exemple, en dehors de la toxicomanie, où l'existence de la maladie suffit à elle seule à définir une contrainte s'appliquant à tous les malades », explique le docteur Brunet ; le placement d'office pour les malades mentaux ou pour les alcooliques, qui peut être décidé, comme pour les maladies sexuellement transmissibles, par l'autorité préfectorale, ne touche, parmi les malades, que ceux qui sont présumés dangereux ; et des recours à des procédures judiciaires sont, dans ce cas, prévus par les textes ».

C'est dire l'incohérence qu'il y aurait aujourd'hui à tout mettre en œuvre pour que ces contraintes réglementaires s'appliquent au sida, alors qu'on ne dispose, pour cette maladie, d'aucune thérapeutique efficace. Une incohérence d'autant plus grave que, depuis 1982, date d'apparition de l'épidémie, les différents gouvernements français se sont accordés, toutes tendances politiques confondues, pour lutter le plus souvent avec succès (grâce à l'aide des associations de malades et, parfois, contre l'opinion de quelques mandarins parisiens) contre toute discrimination dans ce domaine, qu'il s'agisse de l'enfermement des personnes contaminées ou, par exemple, du dépistage systématique imposé.

C'est la loi du 31 décembre 1942, relative à la prophylaxie et à la lutte contre les maladies vénériennes, qui forme encore aujourd'hui la base de la législation. Après la loi du 13 avril 1946, dite loi Marthe Richard, qui interdisait les « maisons de tolérance » et qui abrogeait « toutes dispositions prévoyant l'inscription des prostituées sur les registres de police ou l'obligation pour elles de se présenter périodiquement aux services de police », une autre loi, datée du 24 avril, créait le

SCIENTIFIQUES & CROYANTS

ABDUS SALAM
UN PHYSICIEN

un grand savant
un grand musulman
un homme à découvrir

136 pages 78 F

BEAUCHESNE
32, rue des Saints-Pères - 75007 PARIS

ne procréation

La procréation... (text continues in a column, partially obscured by the page edge)



On a tellement

IL Y A DES PETITES HISTOIRES...
DES GENS ET IL Y A DES HOMMES...
DES TRAINS A RATTRAPER...
L'AUTRE JOURNAL. On a tellement...
CHEZ VOTRE MARCAIN...
MENSUEL

SCIENCES • MEDECINE

POINT DE VUE

Une procréation médicalement mal assistée

par le professeur Jacques Lansac

DEPUIS 1973, la Fédération française d'étude et de conservation du sperme humain (CECOS), grâce à des centres répartis dans vingt CHU de notre pays, assure la majorité des inséminations artificielles avec sperme de donneurs (quatre mille demandes par an) ainsi que la conservation du sperme des hommes (six mille actuellement) qui vont subir un traitement stérilisant (radiothérapie ou chimiothérapie). Enfin, ces centres assurent également la conservation des embryons obtenus après fécondation *in vitro* (FIV).

Cette structure coopérative fonctionne avec des règles éthiques (anonymat, bénévolat du don, couples hétérosexuels stériles n'ayant pas d'autre solution thérapeutique) et des règles scientifiques qui ont assuré à la Fédération une renommée internationale et permis la naissance de près de vingt mille enfants en France.

En 1982 est apparue la fécondation *in vitro*, qui s'est répandue très rapidement dans l'Hexagone, permettant à ce jour la naissance de dix mille enfants environ.

Ces techniques posent des problèmes d'ordre éthique, médical et financier. C'est pourquoi les pouvoirs publics ont décidé en 1988 de les réglementer en instituant un contrôle quantitatif et qualitatif des structures où elles sont réalisées, ainsi que des équipes médicales et biologiques qui les mettent en œuvre.

Une commission fut créée, composée de professionnels (médecins et biologistes participant à des activités de procréation médicalement assistée), des membres de l'administration, des juristes, un membre du comité d'éthique et du conseil de l'ordre. Cette commission étudia puis de quatre cents dossiers d'équipes cliniques, de laboratoires de FIV et de banques de sperme et fit des recom-

mandations sur l'évaluation de ces techniques, l'enseignement devant être créé en médecine et biologie de la reproduction, enfin la création de services de reproduction dans les hôpitaux publics.

Les agréments des équipes cliniques et des laboratoires devaient suivre l'étude des dossiers. Une réévaluation régulière des centres était prévue et devait faire l'objet d'un rapport annuel au ministre.

Nous passerons sur les lenteurs administratives (avis rendu en décembre 1988, autorisation donnée en mai 1990) et les incohérences de rédaction d'ordre purement administratif pour analyser ce qu'il en a été réellement du « contrôle qualitatif et quantitatif ».

Soixante-quatorze centres cliniques ont donc été autorisés en décembre 1988 et n'ont jamais été réévalués depuis.

Les centres non agréés (après recours auprès des tribunaux ou non) ont continué à pratiquer sans aucun contrôle. Enfin, de nouveaux centres ont commencé à fonctionner sans autorisation.

Pour les laboratoires, certains n'ont été agréés que pour le « traitement du sperme humain en vue de la fécondation ». La commission n'avait en fait autorisé ces laboratoires que pour la préparation du sperme avant des inséminations intra-conjugales. En l'absence de loi, la formule qui a été retenue est celle assez floue de « préparation du sperme en vue de la fécondation ». Rien n'interdit donc les inséminations avec donneur en sperme frais, ce qui depuis l'épidémie de sida paraît très dangereux. La congélation permet seule le contrôle bactériologique et virologique du sperme avant son utilisation, qui peut ainsi être retardée.

Les CECOS, par un artifice juridique fragile, sont agréés, mais aucun texte ne donne une quelcon-

que reconnaissance officielle à leur pratique éthique. Ce qui leur permet d'avoir régulièrement des procès.

Tous les laboratoires agréés le sont pour toutes les procréations médicalement assistées, y compris l'activité de banque de sperme. En l'absence de loi et bien que la commission ait clairement dissocié les banques de sperme pour insémination avec donneur des inséminations intra-conjugales, la rédaction du document d'agrément n'a pu séparer l'activité des procréations intra-conjugales du don de gamètes.

Un recrutement de pères de famille

Cette dernière décision, qui répond à une stricte interprétation des textes (était-on obligé de donner un agrément à des laboratoires pour une activité qu'ils ne demandaient pas ?), pose un problème de santé publique.

En effet, les banques de sperme peuvent du jour au lendemain passer en France de vingt - ce qui couvrirait des besoins connus et stables depuis dix ans - à soixante. Rien n'oblige ces centres à n'accepter que des donneurs bénévoles et pères de famille.

Aucun texte ne les oblige non plus à faire un bilan génétique ou bactériologique comme le font les CECOS. Or il est bien connu maintenant que le bénévolat, outre son aspect éthique de non-commercialisation des produits du corps humain, est aussi une garantie pour les couples receveurs de la véracité des renseignements fournis par le donneur bénévole sur son éventuel passé pathologique. Un donneur rétribué sera forcément tenté de dissimuler une pathologie grave pour ne pas perdre la rétribution qui le motive. La vie en couple stable d'un père de famille est également une garantie

relative de sa fertilité et de l'absence de maladie génétique transmissible, qui ne se révèle souvent qu'à la naissance des enfants. Sur-tout, ce mode de vie en monogamie hétérosexuelle prolongée est un facteur de faible risque pour les maladies sexuellement transmissibles, en particulier le sida, comme l'a montré l'étude de plus de quatre mille donneurs de la Fédération des CECOS dont aucun n'était porteur du virus du sida. Ce mode de recrutement très sûr a évité à la France des accidents et les contaminations observées dans les pays anglo-saxons où les donneurs sont rétribués.

Plus grave est encore le risque de consanguinité. Les généticiens des populations nous ont conseillé de ne pas faire naître plus de cinq enfants vivant dans des familles différentes avec le sperme d'un même donneur. Il est connu que la demande d'insémination avec sperme de donneur est de 0,75 % des couples qui se forment chaque année. Un centre d'activité modeste qui n'accueillerait que cinquante couples ne peut, du fait de la fréquence de ce type de stérilité, le recruter que dans un bassin d'un million d'habitants environ. Pour ne pas faire plus de cinq enfants par donneur, il faut donc au moins dix donneurs, et il en faut en fait un peu plus si l'on veut tenir compte d'un choix possible dans les caractéristiques physiques et biologiques (groupe sanguin) et des échecs de congélation du sperme d'hommes pourtant féconds.

L'expérience de la Fédération française des CECOS a montré qu'il y a environ tous les ans sept cents à huit cents nouveaux donneurs bénévoles qui couvrent les besoins mais ne peuvent se recruter que dans des zones de un à deux millions d'habitants. Le risque est donc grand, dans des petits centres, pour satisfaire à la

demande, de faire beaucoup de grossesses avec peu de donneurs, ce qui dans une petite ville fait courir un risque important de consanguinité avec des conséquences possibles sur la descendance. C'est pour cette raison que les CECOS avaient volontairement limité le nombre de centres à vingt, desservant des bassins de population de plus d'un million et demi d'habitants et le plus souvent trois ou quatre. Enfin, la structure publique mise en place était transparente, les résultats étaient publiés chaque année, des études multicentriques étaient organisées, assurant en particulier la surveillance du taux de malformation chez les enfants nés grâce à l'utilisation de ces techniques.

On risque ainsi, avec la multiplication de petits centres non contrôlés, de voir comme aux Etats-Unis l'absence de garanties biologiques pour les couples qui se confieront à ces structures. Aux Etats-Unis, 25 % des donneurs n'ont eu aucun examen génétique ou même une sérologie du sida ; ne risque-t-on pas avec la multiplication des centres d'avoir bien des difficultés pour les contrôler et suivre les enfants ? Cela est déjà clair pour les enfants

nés de la fécondation *in vitro* dont 46 % sont perdus de vue. On ignore déjà tout de la pratique du don d'ovocyte et de son suivi. La dérégulation de l'insémination artificielle avec donneur ne va-t-elle pas conduire à un retour en arrière avec un don de sperme clandestin et incontrôlé, alors que la France avait un réseau bien organisé sur le plan scientifique et éthique ?

L'absence de volonté politique, de textes législatifs clairs, conduit une commission créée pour contrôler qualitativement et quantitativement les techniques de PMA à une dérégulation de ce qui marchait bien et au non-contrôle de ce qui posait problème, et était à l'origine de sa création.

Les pouvoirs publics vont-ils longtemps se désintéresser de ce problème de santé ? Faudra-t-il attendre des accidents qui ne manqueront pas de se produire pour que l'on substitue à des décisions certes réglementaires mais absurdes une vraie politique de santé en matière de reproduction humaine.

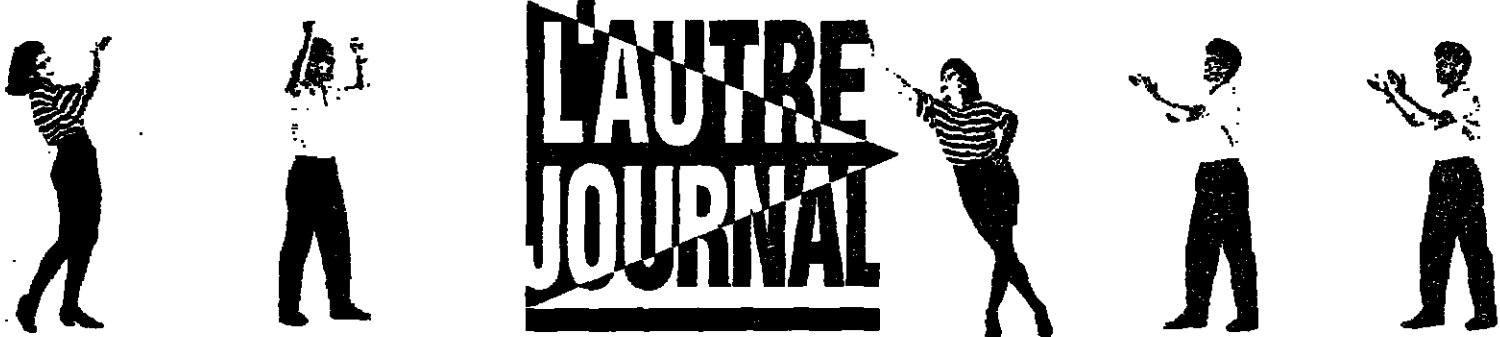
► Jacques Lansac est président de la Fédération des CECOS.

PIERRE MARIE

L'expérience psychanalytique

Et si nous nous décidions enfin à expliciter clairement ce que recouvre ce mot : la psychanalyse ?

Aubier



On a tellement de choses à se dire

IL Y A LE QUOTIDIEN

Les pénuries en URSS
La démocratie en Algérie

IL Y A LE GAZON

La coupe du monde,
Francescoli

IL Y A LA MÉMOIRE

22 ans après
le muet d'Auschwitz
témoigne

ET IL Y A L'EXTRAORDINAIRE

Un curieux neurologue
raconte

ET IL Y A LA CAMPAGNE

Voyage dans le Jura,
avec Jean-François Stevenin

ET IL Y A L'OUBLIÉE

"L'enchanteresse",
la dernière nouvelle inédite
de Stevenson

IL Y A DES PETITES HISTOIRES ET DE GRANDES RENCONTRES, IL Y A DES GENS ET IL Y A DES HOMMES, IL Y A DES VIES, IL Y A LA VIE, IL Y A DES TRAINS A RATTRAPER, DES RENDEZ-VOUS A NE PAS MANQUER, L'AUTRE JOURNAL. On a tellement de choses à se dire.

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX N°2

MENSUEL - 250 PAGES - 30 F



MÉDECINE

L'assainissement financier de la Croix-Rouge

Sursis, à Paris pour le centre Charcot

La direction de la Croix-Rouge française devrait recevoir, mercredi 13 juin, les représentants de l'Association de défense du centre Charcot et du Comité national des centres de santé pour s'entendre sur les modalités d'exploitation du dispensaire. Installé dans le treizième arrondissement de Paris, le centre de santé est occupé depuis sa fermeture officielle, le 27 avril, par des médecins et des usagers.

Le centre Charcot bruit de mille interrogations après l'annonce, jeudi 7 juin, par M^{me} Georgina Dufoux, présidente de la Croix-Rouge française, « de mettre les locaux de l'ancien dispensaire à la disposition des médecins qui désiraient y prodiguer leurs soins ». Pour combien de temps ? A quelles conditions ? Personne n'ose savoir franchement une victoire encore incertaine.

Depuis le 27 avril, date de sa fermeture et du licenciement du personnel, plusieurs dizaines d'usagers et de médecins occupent les lieux, nuit et jour. M. Marcel Oestreicher, l'un des usagers a pris la tête des contestataires et préside l'Association de défense du centre Charcot (ADCC) : « Ici, j'ai trouvé l'accueil, la convivialité et une médecine de qualité qui pratique le tiers-payant. Mais comme la majorité des dispensaires, celui de Charcot est déficitaire. Au cours de ces quatre dernières années, plus de cent vingt centres de santé ont dû mettre la clé sous la porte.

Cédé par les soins de Saint-Vincent de Paul à la Croix-Rouge française en 1970, Charcot

accuse un déficit cumulé de 9 millions de francs. Une charge encombrante pour l'organisation humanitaire qui a décidé sa fermeture et celle de seize autres établissements, dont deux autres centres de soins. Avec ce plan d'économie, la Croix-Rouge française cherche à résorber une partie de son propre déficit de 232 millions de francs.

« Un centre de santé déficitaire, c'est un pléonasme, explique le docteur Alain Tyrode, médecin directeur d'un dispensaire à Gagneville. L'inspection générale des affaires sociales a remis récemment un rapport au ministre de la santé qui révèle que des impossibilités à la fois légales, statutaires et financières empêchent les centres de santé d'être à l'équilibre. Nous affirmons que celui de Charcot doit vivre. »

Avec trente mille à trente-cinq mille consultations par an, le centre Charcot bénéficie d'une forte fréquentation. Les patients y trouvent dix-huit spécialités, radiologie, ophtalmologie, cardiologie, psychiatrie... Au total, depuis plusieurs semaines, ils sont une trentaine de praticiens à se relayer gratuitement au chevet du centre. Une raison suffisante pour les assigner en justice.

« C'est surréaliste », s'indigne le docteur Joëlle Kaufmann qui assure elle aussi une permanence. L'hôpital n'est pas un lieu de vie. Il faut des centres d'accueil et de soins pour les gens démunis qui ont tout de même la sécurité sociale. Ce n'est pas une médecine de charité que demandent les usagers du centre, mais une médecine de qualité. »

MARTINE LARONCHE

VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique OSP
64, rue La Boétie, 45-63-12-66
MINTEL 36.15 CODE A3T
puis OSP

Vente/surenchère au Palais de Justice de Paris, en UN LOT le Jeudi 28 juin 1990 à 14 h
UNE PIÈCE
avec cuisine au 2^e étage - C.A.V.E.
à PARIS-11^e
13, rue Leprieux
Mise à Prix : 64 900 F
S'ad. à la S.C.P. BLIAU, STREIB, ULLMO, avocats à Paris-11^e, 18, rue Duphot.
Tél. : 42-60-39-13 - Mairie PCHAT, avocat à Paris-11^e, 44, rue Denonville. Tél. : 43-07-46-22 au Gref. de Trib. de Grande Inst. de Paris.

Vente/surenchère au Palais de Justice de Paris, le Jeudi 21 juin 1990 à 14 h en 2 lots
1^{er} PROPRIÉTÉ LIBRE - Cce 61 à 84 ca à CHATEAUNEUF-DE-GRASSE (06740)
LA GARDELLE - Quartier de la Fontaine - 55, chemin de la Mousquette
2^e APP'T à BOULOGNE-BILLANCOURT (92100)
12 à 20, rue de la Belle-Feuille - 95-97 Boulevard Jean-Jaures
3^e étage - escalier 2 - 2 P. p. - C.A.V.E. - et Emplacement de Parking
MISES À PRIX : 1^{er} 300 000 F - 2^e 340 000 F
S'ad. M^{re} G. BERNARD, avocat à Paris-11^e, 37, rue de Lille. Tél. : 42-41-15-45.
M^{re} L. BOURQUIGNAT, avocat à Paris-11^e, 36 avenue de Wagram - Paris 17^e, 5/6 (1^{er} lot) le P. de St. L. Les NERCEDES ET VERDREDES 26 à 123 m de 15 à 18 m (2^e lot).

Vente/surenchère au Palais de Justice de Paris, le Jeudi 21 juin 1990 à 14 h 30
APPARTEMENT à PARIS-16^e
22, rue Pierre-I^{er}-de-Serbie
et 9 rue Georges-Bizet - 4^e étage - Porte Face - esc. A : Hall - Cuis. - W.C. - 2 S. d'ex - 5 chambres - Bureau - Salons - Salle à manger
M. à Px : 4 000 000 F
S'ad. M^{re} J.-C. ABADIE, avocat à Paris-16^e, 23, boulevard Henri-V. Tél. : 42-72-07-41 (avant 16 h) - M^{re} J. NOUËL, av. à Paris-16^e, 26, bd Raspail. Tél. : 45-49-00-79. Pour vis. s/p. le 18 juin entre 14 h et 16 h.

ADJ. Marché Immobilier des notaires, au théâtre des Champs-Élysées, 15, av. Montaigne, Paris (8^e), M^{re} Alma-Marcusau, le VENDREDI 22 JUIN 1990, à 14 h
APPARTEMENT LIBRE - 5 P. 4^e ét. 154 m² + 2 services (116,50 m²) 92, AVENUE DE SUFFREN - PARIS (19^e) - M^{re} CHAMPS-DE-MARS
comple. récept. av. jardin. Petit et gd salon, S. à mang. 2 ch. Bns. Cab. de toil. W.C., cuis. Office. Dégauss. placards, penderies, débarr. Cheminée marbre av. glace dans la plupart des P. princ. au 8^e ét. et par le service 2 P. contigus n^o 10 et 11 - C.A.V.E.
M. à P. : 4 000 000 F. - Consignation : 960 000 F.
VIS. s/p. : 15.18 et 20 juin de 14 h à 17 h. - Rés. : M^{re} BLONDET, LEFEUVRE, FOTELLET, GINISTY, FIL et BLANCHET, not. assoc. 13, r. Royale (8^e) - M. ROLLAND - Tél. : 42-66-43-07 - FAX : 47-42-31-28
M^{re} BELLERLYNCK, notaire, 10 pl. Hoche à Versailles (78) - Tél. : 39-53-71-71 - FAX : 30-21-33-97.

Vente au Palais de Justice de NANTERRE, le Jeudi 21 juin 1990 à 14 h, en UN LOT
PROPRIÉTÉ à MEUDON
8, rue du Général-Gouraud
Comprenant : au rez-de-jardin : 2 pièces.
au rez-de-chaussée, surélevé à l'étage
APPARTEMENT | **APPARTEMENT**
De 7 pièces | De 4 pièces
Surface habitable 350 m² env. Mise à Prix : 800 000 F
S'ad. pr. res. à la S.C.P. CANU RICOUR TOULLEC & DUVERNOY.
Société d'avocats à VANVES, 93, rue Sadi-Carnot, tél. : 47-36-59-78
M^{re} Alain DE GEMINI, avocat à Paris-7^e, 17, rue de l'Université.
Tél. : 42-61-13-45, au Greffe du Tribunal de Grande Instance de NANTERRE.

AGENDA

RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ► signalé dans « Le Monde radio-télévision » ; ◻ Film à éviter ; ■ On peut voir ; ■■ Ne pas manquer ; ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

Mardi 12 juin

TF 1

20.35 Cinéma : Une affaire d'hommes. ■■
Film français de Nicolas Ribowski (1981).
Avec Claude Brasseur, Jean-Louis Trintignant.
Un commissaire de police se prend d'une amitié passionnée pour un architecte, lui-même soupçonné du meurtre de son épouse. Le premier film, original par son étude psychologique, d'un réalisateur de télévision, Claude Brasseur est court, trépidant et très ambigu.
22.25 Magazine : Ciel, mon mardi !
Invité : Claude Lelouch
0.15 Magazine : Spécial sports.
0.40 Journal, météo et Bourse.
1.00 TF 1 nuit.

A 2

20.40 Magazine : Antipasti.
Le journal de la Coupe du monde de football.
20.56 Sport : Football.
Coupe du monde : Hollande-Egypte, en direct de Palermo.
22.50 L'heure de vérité.
Invité : Bernard Tapie, interrogé par François-Henri de Virieu, Alain Duhamel, Jean-Marie Colombani, Albert du Roy et Genevieve Moll.
23.55 Informations : 24 heures sur la 2.
0.10 Météo.
0.15 Magazine : Du côté de chez Fred.
Dossier : La Mafia et le gangstérisme.

FR 3

20.35 ► Magazine : La marche du siècle.
Thème : Les hommes de l'ombre. Avec Markus Wolf, ancien chef de l'espionnage et du contre-espionnage est-allemand.

TF 1

14.30 Club Dorothée.
17.05 Série : 21 Jump Street.
17.55 Série : Hawaii, police d'Etat.
18.45 Avis de recherche.
18.55 Feuilleton : Santa-Barbara.
19.20 Jeu : La roue de la fortune.
19.50 Tirage du Tac-O-Tac.
19.55 Divertissement :
Pas folles, les bêtes !
20.00 Journal, Météo, Tapis vert et Loto.
20.40 Magazine : Spécial sports.
Mondiale 90.
20.55 Sport : Football.
Coupe du monde : Argentine-URSS, en direct de Naples.
22.50 Jeu : Bookmatch.
22.55 Série noire : Rhapsodie en jaune.
0.30 Magazine : Spécial sports. Club Mondiale 90.
0.55 Journal, Météo et Bourse.
1.15 TF 1 nuit.

A 2

16.00 Jeu : En avant Astérix.
Animé par Eric Galliano.
16.50 Sport : Football.
Coupe du monde : Uruguay-Espagne, en direct d'Udine.
18.45 Magazine : Giga.
Les années collège.
19.20 INC.
19.25 Jeu : Dessinez, c'est gagné !
Animé par Patrice Laffont.
20.00 Journal et Météo.
20.35 Documentaire : Une vie de fou.
20.45 Téléfilm : Passions oubliées.
De Don Sharp, avec Sharon Stone, Christopher Cazenove.
Une missive à remettre en main propre...
22.25 Magazine : My télé is rich.
De Bernard Rapp et Marie-France Kosmowski (dossier émissaire).
23.20 Informations : 24 heures sur la 2.
23.35 Météo.
23.40 Magazine : Du côté de chez Fred.
Dossier : l'ordre de Malte.

FR 3

14.03 Magazine : Carré vert. La Salmor.
14.30 Jeu : Cherchez la France.
Animé par Vincent Perrot.
15.00 Questions au gouvernement à l'Assemblée nationale.
17.05 Magazine : Une pêche d'enfer.
17.30 Dessin animé : Tom Sawyer.
17.55 Dessin animé : Mollifissimo.
18.03 Magazine : C'est pas juste.
18.30 Jeu : Questions pour un champion.
19.00 Le 19-20 de l'information.
De 19.10 à 19.30, le journal de la région.
20.05 Jeux : La classe.
20.35 ► Série : Les grands.

Audience TV du 11 juin 1990 (BAROMETRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

Audience instantanée, France entière 1 point = 202 000 foyers

HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDÉ LA TV (en %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6
19 h 22	48,6	20,5	3,4	18,5	1,6	2,5	2,7
19 h 45	51,1	22,1	8,1	19,20 infos	3,0	3,8	3,2
20 h 16	55,1	25,4	13,5	11,8	3,0	6,0	4,8
20 h 55	70,1	25,6	13,2	16,6	1,8	7,0	7,9
22 h 08	66,8	26,8	10,8	18,3	1,8	7,9	2,8
22 h 44	53,0	24,9	6,0	17,4	0,7	3,6	1,4

Werner Fischer, président du comité de dissolution de la STASI, Pierre Marion, ancien membre de la CIA, Thomas Schmitt, porte-parole et coordinateur des comités de citoyens de l'Est.
22.15 Journal et Météo.
22.45 Télévision régionale.

CANAL PLUS

20.30 Cinéma : Frantic. ■■
Film américain de Roman Polanski (1987).
22.25 Flash d'informations.
22.35 Cinéma : Mister Dynamite. ■
Film sino-yougoslave de Jackie Chan (1989).
23.50 Cinéma : Drowning by numbers. ■■
Film britannique-néerlandais de Peter Greenaway (1988) (v.o.).
1.45 Sport : Pétaque.
Trophée JB de Paris.

LA 5

20.40 Téléfilm : La fièvre d'Hawaii.
22.25 Téléfilm : Wardog, la machine à tuer.
23.30 Magazine : Réussites.
0.00 Journal de minuit.

M 6

20.35 Téléfilm : Sans famille.
De Jacques Ernaud (3^e partie).
Rami et son ami s'embarquent pour l'Amérique.
22.00 Magazine : Ciné 6.
23.30 Cinéma :
Pour une poignée de yens. ■
Film chinois (Hongkong) de Chan Hong

Mercredi 13 juin

Georges Brassens, histoires de copains et de coquins.
21.55 Magazine : Mille Bravo.
Présenté par Christine Bravo.
22.15 Journal et Météo.
22.45 Magazine : Mille Bravo (suite).
23.25 Musique : Carnet de notes.
Symphonie n^o 60 « le Distant », de Haydn, par la Symphonie de Chambord, dir. Amaury du Closel.

CANAL PLUS

15.20 Documentaire : Le grand Riff.
D'Adrien Wieros.
4. Un continent à la dérive.
15.50 Téléfilm :
La détermination d'une mère.
17.25 Cabou cadin.
La couronne : Zorro.
En clair jusqu'à 21.00
18.15 Dessins animés : Ca cartoon.
Présentés par Philippe Dana.
18.30 Top 50.
Présenté par Marc Tosi.
19.20 Magazine : Nulle part ailleurs.
Présenté par Philippe Gildas et Antoine de Caunes.
20.30 Cinéma dans les salles.
21.00 Cinéma :
Étroite surveillance. ■
Film américain de John Badham (1987).
22.50 Cinéma : L'ami retrouvé. ■■
Film américain de Jerry Schatzberg (1988).
Avec Jason Roberts, Christian Anhalt, Samuel West (v.o.).
0.45 Cinéma :
Les masseuses de Hongkong.
Film français classé X de Michel Boudricourt (1981). Avec Milla, Alben Cerey, Dominique St-Clair.
2.00 Documentaire : Menace sur les éléphants d'Afrique.
De Philip Cayford.

LA 5

13.35 Série : Arabesque.
14.30 Série : Soko, brigade des stupés.
15.25 Série : Baretta.
16.25 Dessins animés. Les Schtroumpfs : Rami sans famille ; Les aventures de Claire et Tipoune.
17.35 Magazine : En route pour l'aventure.
18.00 Dessins animés.
18.50 Journal images.
19.00 Magazine : Reporters.
19.45 Journal.
20.30 Drôles d'histoires.
20.40 Histoires vraies.
La vie secrète d'une étudiante, téléfilm de Steven Stern, avec Barry Bostwick, Kathryn Harrold.

M6 (1973).
23.45 Musique : Boulevard des clips (et à 0.10).
0.00 Six minutes d'informations.

LA SEPT

21.00 Documentaire : Miss Saarema.
De Marc Sousser.
22.00 Documentaire : Jean-Paulinév au fil de ses films (1).
De Denis Derrien.
22.30 Magazine : Imagine.
23.00 Documentaire : Histoire parallèle.

FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel science. L'Arlesienne des énergies renouvelables ?
21.30 Débat. Les processus de démocratisation en Amérique centrale.
22.40 Nuits magnétiques. L'Allemagne, une affaire personnelle.
0.05 Du jour au lendemain.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Musique ensembles. Libra, de Gardar ; Aftas long silence, de Merdand ; L'offrande à Vénus, de Giraud ; Atmosphères imaginaires, de Feste-Lembert ; Insula, de Barreau, par l'ensemble Musique oblique, dir. Denis Cohen.
22.30 Récital. David Lively, piano. Variations pour piano, de Copland ; Etude pour piano n^o 22, Etude pour piano n^o 21 d'Ives ; Trois poèmes pour piano, de Rudyard ; Sonatine pour piano, de Chavez ; Deux légendes irlandaises pour piano, Tigras pour piano, de Cowell ; Sonate pour piano, de Griffes.
0.00 Club d'archives.

Un prof et son élève...
22.15 Débat : Peut-on s'aimer quand on a vingt ans de différence.
Animé par Gilles Schneider.
23.30 Magazine : Normdes.
0.00 Journal de minuit.

M 6

13.25 Série : Cosby show (rediff.).
13.55 Film : Dynastie.
14.45 Téléfilm :
Apollo 13 ne répond plus.
De Lawrence Doherty, avec Robert Culp, Clu Gulager.
16.00 Jeu : Match music.
17.15 Informations : M 6 info.
17.25 Série : L'homme de fer.
18.15 Série : L'ami des bêtes.
18.55 Série : Aline et Cathy.
19.25 Série : Dis donc papa.
19.54 Six minutes d'informations.
20.00 Téléfilm : Le retour du docteur Casey.
De Joseph L. Scanlan, avec Vince Edwards, Gwyneth Walsh.
Un neurochirurgien plus préoccupé par les hommes que par les règlements.
22.15 Téléfilm : Black Cobra.
De Silvio Masi, avec Riccardo Montal, Fred Williamson.
Une jeune photographe et un gang de voyous. Enième rediffusion.
23.45 Musique : Boulevard des clips.
0.00 Six minutes d'informations (et à 0.10).
0.05 Informations : Daziboo.
2.00 Rediffusions.

LA SEPT

14.30 Cours d'italien (15).
15.00 Théâtre : La Mort de Danton.
Pièce de Georg Büchner.
17.00 Cinéma d'animation : Images.
Court métrage : Voyage en bateau.
De Pierre Bouri.
18.00 Cinéma : La bohème. ■■
Film italien de Luigi Comencini (1988).
Avec Barbara Hendricks.
Court métrage :
La ombre de la girafe.
De Thomas Gilou.
20.05 Série : Chroniques de France.
De Jean-Claude Bringer.
21.00 Téléfilm : La comédie des comédiens ou Joséphine en tournée (2).
De Jacques Rozier.
22.30 Documentaire :
Les instruments de musique et leur histoire.
23.00 Documentaire : Musée d'Orsay (4).
De Pierre Dumayet.

FRANCE-CULTURE

20.30 Tire ta langue.
21.30 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, de la Suisse et du Canada.
22.00 Communauté des radios publiques de langue française.
22.40 Nuits magnétiques. L'Allemagne, une affaire personnelle.
0.05 Du jour au lendemain.
0.50 Musique : Coda. Duke Ellington et le cinéma.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (donné le 20 mai au château de Chambord) : Passio domini nostri Jesu Christi secundum Joannem, de Scarlatti ; Intronis della Domenica di passione, de Lotti ; Strabat Mater, de Caldara, par Les Arts florissants, dir. Christophe Rousset.
23.07 Jazz-club. En direct du Village à Paris : Kirk Lightsey, piano ; Ricardo del Fra, contrebasse ; Sengoma Everett, batterie.

CINÉMATHEQUE

Le Monde présente une sélection de films à voir en cinémathèque. Les horaires sont donnés en heures et minutes. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal.

CENTRE GEORGES POMPIDOU

Le Centre Georges Pompidou présente une sélection de films à voir en cinémathèque. Les horaires sont donnés en heures et minutes. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal.

BIBLIOTHÈQUE DE PARIS

La Bibliothèque de Paris présente une sélection de films à voir en cinémathèque. Les horaires sont donnés en heures et minutes. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal.

EXCLUSIVITÉS

Le Monde présente une sélection de films à voir en cinémathèque. Les horaires sont donnés en heures et minutes. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal.

LES FILMS NOUVEAUX

Le Monde présente une sélection de films à voir en cinémathèque. Les horaires sont donnés en heures et minutes. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal.

Le Monde présente une sélection de films à voir en cinémathèque. Les horaires sont donnés en heures et minutes. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal.

PARIS EN VISITES

Le Monde présente une sélection de films à voir en cinémathèque. Les horaires sont donnés en heures et minutes. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal.

MERCREDI 13 JUIN

Le Monde présente une sélection de films à voir en cinémathèque. Les horaires sont donnés en heures et minutes. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal.

CONFÉRENCES

Le Monde présente une sélection de films à voir en cinémathèque. Les horaires sont donnés en heures et minutes. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal. Les films sont classés par ordre alphabétique de leur titre principal.

السلامة

AGENDA

Programmes du mercredi 13 au mardi 19 juin

CINÉMA

LA CINÉMATHEQUE

PALAIS DE CHAILLOT (47-04-24-24)

MERCREDI
Le Maman et la Putain (1973), d. Jean Eustache, 16 h. Censor à l'œil. Un certain regard : l'homme et la femme. Le Maman et la Putain, de Jean Eustache, 16 h. Censor à l'œil. Un certain regard : l'homme et la femme. Le Maman et la Putain, de Jean Eustache, 16 h. Censor à l'œil. Un certain regard : l'homme et la femme.

CENTRE GEORGES POMPIDOU

SALLE GARANCE (43-78-37-4)

MERCREDI
Le Cinéma des pays nordiques : la Femme d'argile (1980), v.o. s. angl. (traduction simultanée), de Hrafn Gunnarsson, 14 h 30 ; la Seconde femme (1983), v.o. s. angl. (traduction simultanée), de Lars Vrak Oesterson, 17 h 30 ; le Temps des moutons (1986), v.o. s. angl. (traduction simultanée), de M. J. Oesterson, 20 h 30.

VIDÉOTHÈQUE DE PARIS

2, grande galerie, porte d'Est - Eustache, Forum des Halles

MERCREDI

Cette, créée : Jeune pub. Publicités RFP, les Bottes de sept (1971) de F. Martin, 14 h 30 ; Actualités anciennes : Actualité Gaumont, 18 h 30 ; Carte blanche : Pierre Chénier, 19 h 30 ; le Temps des moutons (1986), v.o. s. angl. (traduction simultanée), de M. J. Oesterson, 20 h 30 ; le Temps des moutons (1986), v.o. s. angl. (traduction simultanée), de M. J. Oesterson, 20 h 30.

LES EXCLUSIVITÉS

ALOUETTES, LE FILA LA PATTE (technique), v.o. s. angl. (traduction simultanée), de M. J. Oesterson, 20 h 30 ; le Temps des moutons (1986), v.o. s. angl. (traduction simultanée), de M. J. Oesterson, 20 h 30.

AFFAIRES PRIVÉES (A. v.o.) : UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

LES FILMS NOUVEAUX

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

mont Ambassade, 8 (43-59-18-08) ; UGC Rotonde, 6 (45-94-84) ; UGC

Noes publiées désormais le mardi les films qui seront à l'affiche à Paris, à partir du mercredi.

Les commentaires concernant les films nouveaux ainsi qu'une sélection commentée des exclusivités et des grandes reprises figureront dans notre supplément « Arts et Spectacles » du mercredi (daté jeudi).

ERREUR DE JEUNESSE (Fr.) : Épée de Bois, 5 (43-57-57-47)

EXTREMES LIMITES (A. v.f.) : La Gédé, 19 (46-42-13-13)

FABLE DE LA BELLE COLOMBINE (Bré, v.o.) : L'Amir, 4 (42-78-47-88)

LE FESTIN DE BABETTE (Dan.) : La Bastille, 11 (43-07-48-60)

LA FILLE AUX ALUMETTES (Fin.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

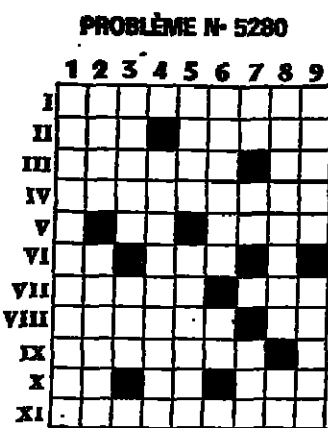
LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

LE FANTÔME DE LA RUE (A. v.o.) : Utopia Champillon, 5 (43-26-84-85)

AGENDA

MOTS CROISÉS



HORIZONTALEMENT

1. Doit se mouiller pour aller de l'avant. — II. Accompagne une action. Opposé à la marche. — III. Gâter les cultures. Participe. — IV. Susceptible d'être décoré. — V. Donne des envies. Peut être dû à certaines extinctions. — VI. Pronom. Peut aller loin. — VII. Vauban y a exercé ses talents. Fait suer bien du monde. — VIII. Bonne, c'est une

VERTICALEMENT

1. Souvent mêlé aux démentés. — 2. Il n'est pas rare qu'elle se fasse mettre au placard. Compagne de roi. — 3. Avant de manger le morceau. Finit par se montrer très dur. — 4. Il est préférable qu'elle aient le ventre plein. — 5. Va souvent dans les cafés. A des grappes. — 6. Appelé à être changé. Préposition. — 7. Sa terre a offert du travail. Aimer les espèces vertes. Bien gardés. — 8. Quelqu'un qui a l'habitude de « forcer ». Plus dans le noir. — 9. Apporte du sel. Est tout feu, tout flamme.

véritable poire. Adverbe. — IX. Franchissent le pas. — X. Impair. Quelque chose de « tibia ». Support de colonnes. — XI. Ne pas faire place à la nouveauté.

SOLUTION DU PROBLÈME N° 5279

Horizontalement
I. Sommelier. — II. Croisière. — III. Hélas ; Nis. — IV. Luisant. — V. Isolée. — VI. Ta ; eu ; cru. — VII. Tour ; vair. — VIII. Eus ; Gog. — IX. Ululation. — X. Réa ; débit. — XI. Sellaris.

Verticalement
1. Schlitzers. — 2. Ore ; saoulée. — 3. Mollo ; usuel. — 4. Mieux. — 5. Essieu ; gade. — 6. Li ; se ; voter. — 7. Léna ; cagibi. — 8. Erin ; ri ; oie. — 9. Restaurants.

GUY BROUTY

MÉTÉOROLOGIE

Evolution probable du temps en France entre le mardi 13 juin à 0 heure et le mercredi 14 juin à minuit.

De l'air froid venu des îles Britanniques à envahir notre pays, apportant nuages, fraîcheur, averses et même orages. Cette situation n'évoque que très lentement, et le temps ne rediendra beau que vendredi.

Cela ne durera guère, car une zone de mauvais temps va aborder les régions de l'Ouest dans la journée de samedi, gagnant vers l'intérieur dimanche.

Mercredi : nuageux au nord, averses et orages au sud. Sur le Nord Pas-de-Calais et la Picardie, les nuages seront abondants et les éclaircies rares.

Sur la Bretagne, la Normandie, les Pays-de-Loire, le Poitou-Charentes, le Bassin Parisien, le Centre, et Champagne-Ardenne, le soleil fera quelques apparitions, après un début de journée brumeux.

Sur tout le Sud-Ouest, le Massif Central, Rhône-Alpes, la Franche-Comté, les Vosges, l'Alsace, ainsi que l'ensemble des régions méditerranéennes, les nuages seront abondants et menaçants ; ils donneront des averses, et même des orages.

Les températures resteront en-dessous des normales saisonnières ; les minimales seront comprises entre 10 et 12 degrés sur la moitié nord, entre 11 et 14 degrés sur la moitié sud ; les maximales ne dépasseront pas 19 degrés au nord de la Loire et 20 degrés sur le centre de la France ; elles atteindront 20 à 23 degrés sur le centre de la France ; elles atteindront 20 à 23 degrés dans le sud-ouest et 21 à 25 degrés près de la Méditerranée.

Les vents seront partout faibles ou modérés ; ils viendront du nord sur la moitié nord, et de l'ouest ou du nord-ouest ailleurs.

Jeudi : peu de changements. Sur la Bretagne, la Normandie, le Nord, le Bassin Parisien, le Centre,

Champagne-Ardenne, les Pays-de-Loire, Poitou-Charentes et le Centre, le début de journée sera encore brumeux, puis le soleil fera de brèves apparitions.

Sur le sud-ouest, le Massif Central, Rhône-Alpes, Bourgogne, Franche-Comté, Lorraine, Alsace, ainsi que les régions méditerranéennes, les éclaircies seront bien un peu plus larges que la veille, mais il y aura encore des ondées ou des orages.

Les températures seront en légère hausse, mais resteront encore en-dessous des normales de la saison. Le vent soufflera modérément de nord ou nord-ouest sur la plupart des régions ; en Méditerranée, il soufflera de l'ouest, parfois assez fort entre la Corse et la Côte d'Azur.

Vendredi : orageux sur l'est et le sud-est.

Des brumes et des nuages bas cacheront parfois le soleil près des côtes de la Manche. Sur le reste du pays, le ciel sera peu nuageux après dissipation des brumes matinales, le ciel sera cependant plus souvent voilé près de la Méditerranée et des orages pourront s'y développer l'après-midi, ainsi que des Alpes aux régions de l'est.

Les températures minimales s'élèveront de 9 à 16 degrés du nord au sud. Les maximales ne dépasseront pas 17 degrés près des côtes de la Manche et varieront entre 21 et 25 degrés ailleurs.

Samedi : aggravation dans l'ouest.

De la Bretagne aux Pyrénées, le ciel se voilera le matin et des ondées ou averses seront à craindre l'après-midi. Ailleurs, après quelques brumes matinales, le temps sera peu nuageux dans l'ensemble à l'exception du littoral méditerranéen où les nuages seront plus fréquents. Une ondée n'est pas à exclure l'après-midi sur la Corse.

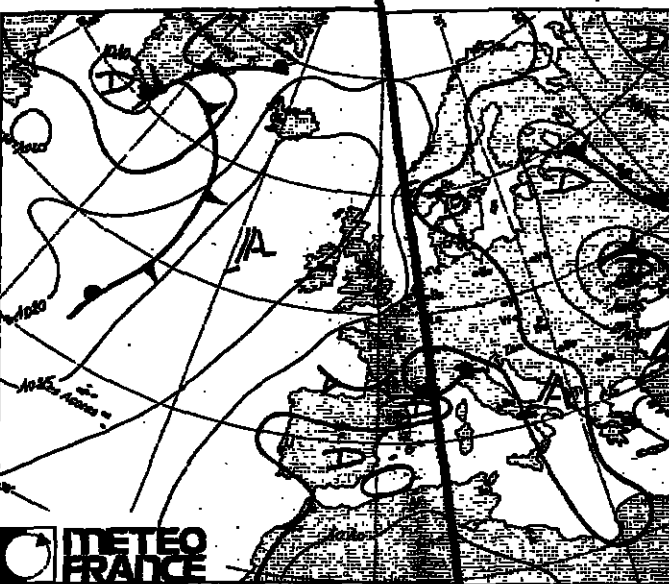
Les températures pourront aller de 10 à 16 degrés du nord au sud le matin et de 19 à 26 degrés l'après-midi.

Dimanche : pluie et orages.

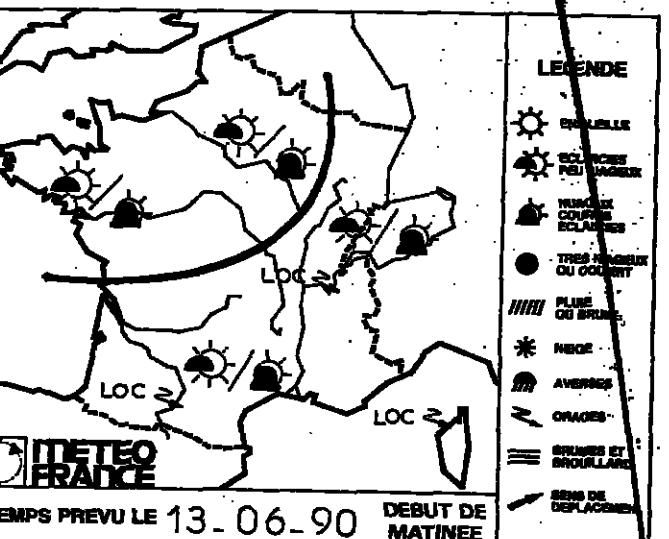
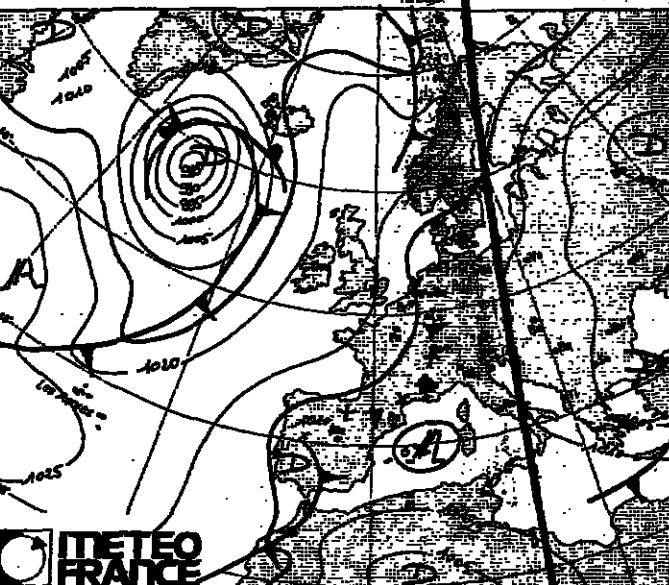
Le temps pluvieux intéressera toutes les régions de la Bretagne à l'Aquitaine, ainsi que les Pyrénées et le bassin méditerranéen. Des orages

pourront éclater par endroits. Ce temps maussade passera en fin de journée la plupart des régions. Les températures minimales seront en hausse et les maximales seront en baisse.

SITUATION LE 12 JUIN 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 14 JUIN 1990 12 HEURES TU



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé														
Valeurs extrêmes relevées entre le 11-6-90 à 6 heures TU et le 12-6-90 à 6 heures TU					le 12-6-90									
FRANCE														
ALCOO	21	16	C	D	TOURS	20	8	D	C	LOS ANGELES	26	17	D	C
BRABATY	19	14	C	D	TOULOUSE	18	11	C	N	LUXEMBOURG	15	10	D	C
BORDEAUX	24	18	C	N	POINTE-A-PITRE	31	25	N		MADRID	25	18	C	D
ÉTRANGER														
BREST	17	12	C	N	ALGER	28	18	N	P	MARRAKECH	29	14	C	D
CAR	17	13	C	N	AMSTERDAM	15	11	C	D	MEXICO	27	13	C	D
CHERBOURG	17	13	C	N	ATHÈNES	33	21	C	D	MILAN	24	16	C	D
CLERMONT-FER	21	13	C	N	BANGKOK	33	21	C	N	MONTREAL	24	16	C	D
DUOIN	21	13	C	N	BARCELONE	21	13	C	D	MOSCOW	21	13	C	D
GRENOBLE	22	14	C	N	BELGRADE	21	11	C	D	NAGASAKI	24	16	C	D
LILLE	15	11	C	D	BERLIN	19	11	C	D	NEW-YORK	27	13	C	D
LIMOGES	23	15	C	N	BRUXELLES	15	11	C	D	OSLO	27	13	C	D
LYON	21	13	C	D	LE CAIRE	24	16	C	D	PALMA-DE-MAJ.	26	15	C	D
MARSEILLE-MAR.	24	16	C	N	COPENHAGUE	24	16	C	D	PEKIN	28	14	C	D
NANCY	18	14	C	D	DAKAR	25	17	C	D	RIO-DE-JANEIRO	29	14	C	D
NANTES	17	13	C	D	DELHI	39	28	C	N	ROME	24	14	C	D
NIJ	21	13	C	D	DIJON	18	14	C	D	SINGAPOUR	31	18	C	D
PARIS-MONT.	18	14	C	D	GENÈVE	21	13	C	D	STOCKHOLM	25	12	C	D
PAU	18	14	C	D	HONGKONG	31	18	C	D	SYDNEY	26	16	C	D
PERPIGNAN	18	14	C	D	ISTANBUL	31	18	C	D	TOKYO	26	16	C	D
RENNES	21	13	C	D	JERUSALEM	28	14	C	D	TUNIS	30	18	C	D
STR-ETIENNE	21	13	C	D	LISSABON	25	15	C	D	VARSOVIE	20	9	C	D
STRASBOURG	19	11	C	D	LONDRES	15	8	C	D	VIENNE	19	12	C	D
A	B	C	D	N	O	C	P	T	V					
averse	brume	ciel	ciel	ciel	ciel	pluie	tempête	neige						
		couvert	départ	nuageux	orage									

* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

SUR MINTEL

Prévisions complètes. Météo marins.

Temps observé Paris, province, étranger.

36.15 Taper LEMONDE puis Météo.

UNE GRANDE SSII POUR LES SERVICES PUBLICS.



Donnez une nouvelle impulsion à votre ingénierie informatique.

Pour décider il faut connaître : chaque décision intègre un nombre de données techniques, économiques, humaines de plus en plus variées dans leur nature, de plus en plus importantes en nombre. Cette complexité exige des systèmes de communication toujours plus performants.

Afin d'accroître leur compétitivité, les entreprises ne peuvent plus se contenter d'automatiser leurs fonctions, leur capacité de réaction passe par la mise à disposition rapide et efficace de l'ensemble des informations.

Télesystèmes se distingue par sa maîtrise naturelle des télécommunications et par la qualité de ses prestations informatiques : intégration de systèmes et de réseaux - conception et réalisation de logiciels d'application - facilités management, exprimant pleinement cette double compétence.

Télesystèmes allie à son savoir-faire une connaissance approfondie de la culture et des métiers du monde des services publics pour donner une impulsion nouvelle à votre ingénierie informatique.

Télesystèmes est une filiale de COGECOM (Groupe FRANCE TELECOM).

Télesystèmes - 115, rue du Bac - 75007 Paris - Tél. : 45.49.85.00.



Telesystèmes

LA CULTURE TELECOM EN PLUS

Monde

L'équité par le d

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a déclaré mardi 12 juin, à l'occasion d'une conférence de presse, que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran. Il a souligné que les États-Unis ne s'opposent pas à la poursuite des négociations de paix en Iran.

22 Le séminaire sur la fonction publique
24 Colloque sur la coopération France-Afrique du Nord

25 Formation de la Banque centrale européenne
I. Modification du statut des cartes bancaires

I Marchés financiers
II Bourse de Paris

BILLET

Le casse-tête de Framatome

Le mouvement se précipite dans le dossier Framatome. A la fin de la semaine dernière, le chef de l'Etat faisait savoir qu'il voulait que Framatome reste dans le secteur public. Lundi, le Crédit lyonnais se déclarait prêt à acheter 6 % du capital du constructeur de chaudières nucléaires. Mardi, on prêtait à L'Aérospatiale la même intention.

La prise de position, jeudi dernier, de M. François Mitterrand était espérée depuis des mois par l'état-major de Framatome (c'est son patron M. Jean-Claude Lamy), opposé à une prise de contrôle de la CGE dans Framatome. Mais si le principe édicté par le président de la République est clair, l'application reste floue. D'autant qu'il veut une solution qui ne soit pas susceptible d'être remise en cause, par exemple par la privatisation d'un actionnaire de Framatome (d'où le projet d'un droit de préemption des actionnaires publics).

En revanche, la question de savoir si la participation publique doit être majoritaire dans une main est plus disputée.

Tout dépendra en fait de l'attitude de M. Suard: la participation publique étant de 45 % (et celle des salariés de 3 %), il faut qu'il consente à céder (ou à renoncer) à 3 % au moins du capital de Framatome pour que la barre des 51 % soit franchie.

M. Suard, en dépit de l'étranger depuis plusieurs jours, acceptera-t-il de vendre un peu de ses parts pour ne conserver qu'une minorité? Si tel n'était pas le cas, plusieurs cas de figure sont envisageables: soit M. Suard revend la totalité de sa participation de qui reviendrait cher; soit il refuse de vendre quoi que ce soit et finalise le rachat des parts de Dumez (ce qui serait un défi à l'Etat) par exemple en passant en force lors de la prochaine assemblée générale de Framatome, le 14 juin; soit il s'en tient à son compromis 50/50 mis au point par Matignon mais actuellement quasiment écarté, à charge pour les services du premier ministre de le faire accepter.

F. V.

Un déficit de 7,6 milliards en 1990, de 11 milliards en 1991

L'équilibre de la Sécurité sociale est mis à mal par le dérapage croissant de l'assurance-maladie

Excédentaire d'un milliard de francs en 1989, le régime général de la Sécurité sociale devrait être déficitaire de 7,6 milliards cette année et de 11 milliards en 1991. Dans son rapport bi-annuel présenté mardi 12 juin, la Commission des comptes de la Sécurité sociale insiste sur « les graves préoccupations suscitées par le déficit grandissant de la branche maladie dont les dépenses s'alourdissent à un rythme soutenu ».

En 1988, trois des quatre branches du régime général de la Sécurité sociale étaient excédentaires. Seule, l'assurance vieillesse se trouvait dans le rouge. En 1989, 1990 et 1991 l'as-

surance-maladie bascule à son tour dans le déficit. Jusqu'à présent, les surplus - largement injustifiés - dégagés par la branche des accidents du travail, rattachée à la Caisse nationale d'assurance-maladie des travailleurs salariés (CNAMTS), permettaient de couvrir les dépenses. Désormais, la détérioration des comptes apparaît au grand jour.

Pourtant, le déficit de la branche maladie et celui de la branche vieil-

lesse ne sont pas de même nature. Les dépenses de retraite résultent de l'évolution démographique, des conséquences du mode de calcul des pensions mais aussi de choix politiques (abaissément de l'âge de cessation d'activité, souci de réduire la population active face à la montée du chômage). Chaque année, leur dérive « spontanée » est proche de 10 milliards de francs. Il faudra bien, un jour ou l'autre, prendre le problème à bras le corps mais il s'agit de tendances lourdes de la société française et les efforts d'ajustement ne peuvent être que progressifs.

En revanche, le déséquilibre de l'assurance-maladie provient certes de l'accroissement des dépenses de soins - pour autant, cela ne signifie pas toujours que les Français sont effectivement mieux soignés - mais

celui de la CNAMTS passera de 4,1 milliards de francs en 1989 à 5,7 milliards en 1990 et 13,4 milliards en 1991. Dans la perspective de l'instauration d'une contribution sociale généralisée au profit de la Sécurité sociale, ce dérapage risque de le placer en position délicate face au ministère des finances, hostile à ce qu'un tel mécanisme encourage une hausse des prélèvements obligatoires.

Après une pointe en 1989 (+ 9,1 %), les dépenses d'assurance-maladie devraient ralentir leur marche en avant (+ 7,4 % en 1990, + 6 % en 1991). Ces estimations supposent que les dépenses d'hospitalisation publique, dopées par les mesures accordées aux infirmiers, se modèrent malgré l'effet des revalorisations prévues pour la fonction publique hospitalière. Mais ce sont les dépenses d'assurance-maladie hors hospitalisation qui inquiètent le plus. Cette année, les honoraires feront un bond de 8,1 % (8,5 % pour les prescriptions, 11 % pour les autres soins de santé). La facture supplémentaire serait de 11 milliards de francs en 1990 et de 13,7 milliards l'année suivante.

Question de confiance

Ces chiffres tablent sur un infléchissement de 3,6 points (4,1 milliards) qui découlerait des engagements de modération pris par les médecins lors du renouvellement de la dernière convention médicale. Or rien n'indique que cet objectif sera atteint. En outre, les pouvoirs publics ont curieusement, transmis des hypothèses de hausse des tarifs médicaux notablement inférieures à l'accord conventionnel. « Il est permis de se demander si, mises en pratique, ces orientations seraient de nature à favoriser l'émergence de relations confiantes entre les pouvoirs publics, les caisses et le corps médical », souligne à juste titre la Commission.

Pour freiner ces dépenses, de telles relations de confiance seront en effet indispensables. En cautionsnant - même si ce fut à contre-cœur - une convention médicale faisant passer au second plan la maîtrise des dépenses, le gouvernement n'a pu que reporter les échéances. La nécessité de discipliner les prescripteurs de soins et de sensibiliser les assurés sociaux sur les conséquences économiques de certains de leurs comportements va devenir une urgence.

De leur côté, les dépenses de retraite devraient s'alourdir de 9,1 % en 1990 (en raison des transferts aux autres régimes) mais de 6,7 % en

1991 alors que le déficit resterait à peu près stable (4,1 milliards et 5,7 milliards). Malgré le dernier plan-famille, les prestations familiales vont continuer d'accumuler les excédents (17,7 milliards sur trois ans) au profit du régime général.

La branche des accidents du travail fera de même (11 milliards sur la même période) en dépit des propositions du rapport Bougon de juillet 1989 recommandant une « opération vérité » afin que les taux de cotisation des entreprises soient davantage en rapport avec les dépenses prévues. Enfin, contrainte de ne pas s'éloigner des projections

macroéconomiques, la Commission des comptes a retenu pour cette année une progression moyenne de 7,5 % du rythme de croissance des encaissements de cotisations.

Une perspective qui pourrait s'avérer pessimiste puisque la progression, en rythme annuel, de ces recettes atteignait 8,1 % en mai contre 7,4 % fin décembre 1989. Plus généralement, les hypothèses retenues restent très prudentes: la masse salariale augmenterait de 7,5 % en 1990 et de 5,6 % en 1991 (2,1 % et 1,3 % en ce qui concerne les effectifs salariés).

JEAN-MICHEL NORMAND

Les comptes du régime général de 1989 à 1991

(en milliards de francs)

	Assurance-maladie	Accidents du travail	Assurance-vieillesse	Allocations familiales	Divers (3)	Régime général
1989 (1)...	- 2,2	3,5	- 4,1	3,7	0,2	1
1990 (2)...	- 9,8	3,5	- 5,7	4,1	0,2	- 7,6
1991 (2)...	- 12	4,4	- 13,4	9,9	0,2	- 11

(1) Résultats provisoires. - (2) Prévisions. - (3) Expatriés, ACOSS, UNAFSS.

Source: Direction de la Sécurité sociale et SESI.

Pour favoriser rapprochements et coopérations

Trois directives aménagent la fiscalité des entreprises européennes

LUXEMBOURG

de notre correspondant

Trois directives qui attendaient le bon vouloir du conseil des ministres de la CEE depuis quinze ans et dont l'objet est d'éviter aux entreprises opérant sur plusieurs Etats membres, d'être pénalisées fiscalement, ont été approuvées lundi 11 juin par les ministres des finances des douze réunis à Luxembourg. « Il s'agit d'une percée majeure dans la réalisation du marché unique, c'est important pour renforcer la coopération entre les entreprises en Europe et pour accroître leur compétitivité », a commenté Mme Christiane Schreiner, la commissaire chargée de la politique fiscale.

La première directive concerne le régime fiscal applicable aux

plus-values réalisées à l'occasion d'une fusion, d'une scission, d'un apport d'actifs, d'un échange d'actions intervenant entre deux sociétés opérant dans des Etats membres différents. Les réglementations nationales actuelles considèrent ce type d'opérations comme une liquidation totale ou partielle de la société qui fait l'apport et la soumet donc à l'impôt sur les plus-values, celles-ci étant établies de manière artificielle, puisqu'elles comparent la valeur sur le marché du bien pris en considération (l'entreprise elle-même, ou bien un immeuble, un terrain, un paquet d'actions) à la valeur du même bien inscrite au bilan qui est traditionnellement sous-évaluée.

PHILIPPE LEMAITRE
Lire la suite page 25

La coopération industrielle Nord-Sud

« L'Afrique francophone boxe avec un seul poing », déclare M. Domingo Siazon

A l'occasion du dixième anniversaire du service de l'Organisation des Nations unies pour le développement industriel (ONUDI) en France, le directeur général de l'ONUDI, M. Domingo Siazon, évoque les progrès du concept de coopération industrielle Nord-Sud ainsi que les vues de son institution sur l'Afrique noire actuellement en pleine ébullition.

« Nous sommes la seule agence spécialisée qui a reçu compétence pour travailler directement avec le secteur privé, l'industrie et la technologie. » Directeur général de l'ONUDI depuis août 1985, le Philippin Domingo Siazon définit son organisation comme une « agence de mariage entre entrepreneurs » spécialisée dans la coopération industrielle entre firmes du Nord et firmes du Sud. Moins tributaire des financements publics que toutes les autres institutions onusiennes, l'ONUDI bénéficie à ce titre d'une marge de manœuvre supplémentaire propice à la promotion du partenariat d'entreprises.

« Par le passé, explique M. Siazon, on estimait que, dans le tiers-monde, tout allait bien si la politique économique était efficace. En Afrique, où nous menons une action prioritaire d'assistance et de coopération, les critères macroéconomiques ne sont pas

suffisants. Il faut aussi travailler comme nous au niveau « micro », à l'échelon des usines. »

Le directeur général ne cache pas son inquiétude quant à l'évolution du continent noir. « Le désengagement des investisseurs privés est réel. Le critère des chefs d'entreprise, c'est de savoir s'ils pourront gagner de l'argent... En Afrique, la situation est complexe. On connaît deux instruments pour mener les politiques économiques, la monnaie et la fiscalité. En Afrique francophone, on n'utilise qu'un seul de ces instruments. Celui revient à ne boxer qu'avec un poing. Le système du franc CFA est complexe, car il repose sur l'obligation de respecter une discipline. Les monnaies nationales sont surévaluées pour permettre les importations au profit des couches urbaines favorisées par les politiques. Mais ces pays n'ont pas, dans ces conditions, les moyens d'exporter! »

A l'instar du CNPF par la voix de M. Jean-Pierre Prouteau, M. Siazon préconise pour l'Afrique davantage de coopérations sous-régionales afin de rétablir les unités industrielles mises sur pied. « Nous avons favorisé l'implantation au Burundi d'une usine d'emballage de bière. Pour qu'elle soit en équilibre, elle devrait pouvoir exporter vers les pays voisins. Il faut privilégier les zones économiques préférentielles. Le commerce informel a toujours existé. A l'époque du trafic d'opium, les produits affluaient au Nigeria. Maintenant

que le trafic a fortement baissé, les biens sortent du Nigeria vers le Cameroun. »

Homme de terrain et de concret, Domingo Siazon porte « suivi » par l'ONUDI. « Au Nigeria, la situation est très complexe, mais si le gouvernement reste stable pendant quatre ou cinq ans, il y aura de réelles possibilités. Le taux de change est très compétitif, et les autorités ont bien exploité leur quota d'exportations textiles. Celles, le pays est très endetté. Mais longtemps les économies japonaises ou sud-coréennes ont été endettées... Ce qui compte, c'est le niveau des investissements. »

Le Vietnam va devenir compétitif

L'optimisme du directeur général de l'ONUDI couvre aussi le Vietnam, où son organisation met en œuvre plus de 90 % des projets des Nations unies consacrés à ce pays. Un forum d'investissement y sera organisé en mars 1991. « Le Vietnam va devenir très compétitif », affirme M. Siazon. Il est redevenu exportateur de riz. »

Selon lui, « il n'existe pas à proprement parler de concurrence entre les pays de l'Est et le tiers-monde ». Leur marginalisation s'est faite avant la chute du mur de Berlin. « Les PVD reçoivent 40 % de l'investissement public dans les années 60. Ils n'en recevaient plus que

37,5 % en 1980, 13 % en 1985 et 9,8 % en 1988. » Quand il évoque les pays les plus actifs en Afrique, il cite le Royaume-Uni, les Etats-Unis et le Japon. « Les Japonais n'ont pas investi dans les pays de l'Est. L'Afrique était encore pour eux une terre inconnue il y a deux ou trois ans. Ils considèrent les investissements sur ce continent comme stratégiques. »

En neuf ans, le service de promotion des investissements de l'ONUDI a initié des projets de coopération industrielle pour un montant de l'ordre de 4,9 milliards de dollars, en dépit des problèmes budgétaires que lui ont valu la forte dépréciation du billet vert en 1986 et l'accumulation des arriérés de paiement des Etats-Unis (44 millions de dollars). En 1986, le ministre français de l'Agriculture a apporté une contribution spéciale de 3 millions de dollars à l'organisation, dont le siège est à Vienne.

« Les pays en développement ne doivent pas renouveler les erreurs des pays industrialisés en matière d'environnement », conclut M. Siazon. Nous les conseillons pour le choix de technologies et d'intrants moins polluants. Nous avons lancé un programme de sélection des technologies adaptées à leurs contraintes naturelles. Mais il ne faut pas oublier que la dégradation de l'environnement est souvent liée à leur pauvreté. »

ERIC FOTTORINO

Le Monde

VOTRE PROCHAIN
RENDEZ-VOUS AVEC
L'EMPLOI

MERCREDI 13 JUIN

PLUS DE 3 PAGES
D'ANNONCES CLASSEES

- Carrières européennes en entreprises
- L'international
- Le Monde des cadres

LE MONDE
point de
rencontre
des grandes
ambitions

ÉCONOMIE

SOCIAL

Le séminaire sur la fonction publique

Déconcentrer pour remobiliser les services extérieurs de l'Etat

Pendant quatre heures et demie, une trentaine de ministres ont participé, le 11 juin, au séminaire gouvernemental sur le «renouveau du secteur public» qui faisait suite à une première réunion, sur le même sujet, organisée en septembre dernier. M. Michel Rocard s'est longuement expliqué dans l'interview qu'il nous a accordé (le Monde du 12 juin) sur la signification de cette réunion. M. Michel Durafour, ministre de la fonction publique, y a reçu consigne d'engager des négociations avec les syndicats sur la mobilité. Ces négociations devaient initialement s'ouvrir en mars et il avait été envisagé de les mener de

façon distincte : l'une serait consacrée aux passerelles entre les fonctions publiques d'Etat, territoriales et hospitalières, l'autre à la mobilité géographique. Jusqu'à présent, les organisations syndicales de fonctionnaires ont refusé ces discussions en prenant prétexte du désaccord sur le dossier salarial. Au cours du «séminaire», a indiqué d'autre part le premier ministre, de cinquante à soixante mesures ont été prises qui ont pour objectif de déconcentrer l'administration. Les ministres ont présenté leur programme d'action, dans leur ministère respectif, et fait un premier bilan des résultats obtenus.

M. Michel Rocard veut «renouveler» le service public. Aucun fonctionnaire, fût-il parisien, ni aucun ministre ne peut s'opposer à une telle ambition, mais, pour la mener à bien, il est impératif de déconcentrer le pouvoir administratif, de permettre aux agents de l'Etat en province de prendre eux-mêmes les décisions, sans devoir en référer, à tout propos, aux bureaux parisiens. Les administrations centrales et leurs chefs, qui siègent au gouvernement, ont bien du mal à l'admettre. Aussi M. Pierre Joxe a-t-il certainement été ravi que la première décision du séminaire gouvernemental sur le renouveau du service public soit ainsi présentée par le premier ministre : la déconcentration sera «le principe de droit commun des interventions de l'Etat».

Cette règle, qui renverse la tradition administrative française, n'a pas été facilement admise. A preuve les difficultés rencontrées par le ministre de l'Intérieur lorsqu'il a voulu en faire le fondement de la première partie du projet de loi sur l'organisation territoriale de la République, puisqu'il a fallu l'insistance du président de la République pour vaincre tous les obstacles. Aujourd'hui, ce texte est examiné par les associations d'élus, avant d'être soumis au Conseil

d'Etat : il devrait être adopté par le conseil des ministres au début du mois de juillet.

Renforcer les moyens d'action des administrations locales de l'Etat est indispensable pour éviter que la déconcentration ne transforme la France en une juxtaposition de fiefs féodaux. Or il est vrai que, trop souvent, les préfetures sont passées d'un pouvoir sans partage à l'abdication totale. La demande, en septembre dernier, du premier ministre aux préfets de région de préparer des projets d'administration déconcentrée, a été l'occasion, d'après celui qui, au ministère de l'Intérieur, en a été le coordinateur, de «happenings» et de véritables «assises régionales», improvisées, de l'administration territoriale de l'Etat. Celle-ci a compris que si elle doit s'adapter à la nouvelle répartition des pouvoirs locaux, elle peut retrouver le prestige qu'elle avait cru perdre, puisque le gouvernement est décidé à lui confier une partie des tâches que l'administration centrale, jusqu'à maintenant, gardait jalousement par devers elle.

Le séminaire gouvernemental de lundi en a apporté la preuve, confirmant au passage l'extrême centralisation de l'administration française, puisqu'il a fallu un tel effort politique pour adopter des

règles de simple bon sens. Ainsi, il a été décidé que dans les cinq ans à venir, 30 % des investissements de l'Etat seront gérés directement au niveau régional ou départemental, alors que, actuellement, ce taux n'est que de 10 %. Il a même fallu cette réunion pour décider que les administrations centrales ne pourront plus donner de «directives d'emploi» aux préfets de région pour l'utilisation des crédits d'investissements dont ils ont la responsabilité, et que c'est aussi au niveau régional que seront gérés les crédits consacrés par l'Etat aux contrats passés avec les collectivités locales.

Les règles centralisatrices sont si tenaces que cette réunion ministérielle n'a pu décider que de «favoriser» la gestion des agents des catégories C et D (les échelons moyen et bas de la fonction publique) au niveau régional et départemental, sans que celle-ci soit pleinement possible : il en est de même pour l'organisation de concours locaux de recrutement. Renforcer les pouvoirs des représentants locaux de l'Etat au détriment des administrations centrales est un choix politique majeur. Pour l'imposer, un séminaire gouvernemental ne suffit pas.

THIERRY BREHIER

Peugeot envisage d'instaurer la semaine de quatre jours à Poissy

Alors que Renault a passé un accord pour introduire, en fonction des nécessités, une troisième équipe dans son établissement de Flins (Yvelines), Automobiles Peugeot envisage d'instaurer début 1991 dans son usine de Poissy (9 000 salariés), à quelques kilomètres de distance, la semaine de quatre jours accompagnée d'une augmentation du temps de travail quotidien de 7 h 42 actuellement à 9 h 38.

Ce projet, qui suscite l'hostilité des syndicats, permettrait d'allonger la durée d'utilisation des équipements (96 h 15 par semaine contre 77 heures) et d'atteindre un niveau de production de 1 500 véhicules/jour, soit 250 voitures (Peugeot 205 et 309) supplémentaires.

Chez Peugeot, on assure que cette nouvelle organisation créera au moins 500 emplois nouveaux. En revanche, la direction s'oppose à une réduction globale du temps de travail : la durée moyenne hebdomadaire reste fixée à 38 h 30. Majoritaire, la CSL (Confédération des syndicats libres) a l'habitude de ce projet qu'elle n'hésite pas à qualifier de «nitroglycérine sociale» alors que la CGT et la CFDT dénoncent ses effets sur «la santé et la vie familiale» des salariés.

EN BREF

Deux paquebots commandés aux Chantiers de l'Atlantique. — Deux navires de croisière vont être officiellement commandés «dans les prochains jours» aux Chantiers de l'Atlantique, indique-t-on au ministère de l'Industrie. Dès le 8 juin, M. Marie-Madeleine Dieulagarde, député de Loire-Atlantique et maire adjoint de Saint-Nazaire, avait indiqué que «toutes les conditions techniques et financières étaient réunies» pour permettre cette prise de commande par l'armateur norvégien Kloster Cruise. «Nous avons abouti à un compromis raisonnable» sur le montant de la subvention qui sera versée par l'Etat, indiquait-on au minis-

AGRICULTURE

Accord-cadre avec les professions agricoles

Les barrages EDF soulagent les victimes de la sécheresse

PUYVALADOUR

de notre envoyé spécial

Venus pour constater la sécheresse de visu, les officiels posent leur hélicoptère sous la pluie au bord d'un lac de retenue pratiquement plein. Le buste de Joachim Estrade, pionnier de la Société méridionale de transport de force contemple la petite troupe avec sa barbe à la Lénine ruisselante. Tout est vert dans cette montagne à 1 500 mètres d'altitude. Et le béton du barrage, déjà ancien (1932), se recouvre de mousse noire.

Mais si le barrage de Puyvalador est plein, c'est aux dépens d'un autre lac réservoir plus en amont à Matemale. Lui est à moitié vide (11,5 millions de m³ au lieu des 20 millions habituels). «Si on avait turbiné, on n'aurait plus que trois millions de mètres cubes», explique le chef de groupe régional EDF. Or, nous devons sept millions de mètres cubes à l'agriculture.

Voici donc Electricité de France, ce monstre froid, qui se saigne pour que les cultivateurs de l'Aude dans la plaine puissent irriguer leur maïs ! C'est que, malgré la pluie actuelle, les Pyrénées manquent d'eau pour la deuxième année consécutive. Très

peu de neige cet hiver, très peu de pluie au printemps.

Après l'accord passé entre le gouvernement et EDF signé le 16 mai par M. Michel Rocard, voici que le président d'EDF, M. Pierre Delaunay, est venu le 11 juin à Carcassonne signer un nouvel accord-cadre avec les professions agricoles conduites par M. Raymond Lacombe, président de la FNSEA. «C'est la première fois qu'une grande entreprise nationale et l'agriculture travaillent ensemble», note avec satisfaction M. Lacombe, qui regrette par ailleurs que «la réflexion ait pu être» depuis l'appel au secours lancé il y a un an lors de la première sécheresse.

Opération «blanche»

L'accord-cadre signé le 11 juin prévoit qu'EDF aide à la conversion de certains réservoirs agricoles en micro-centrales électriques et que les barrages EDF (80 % des réserves) cèdent une partie de leur eau pour des usages agricoles. «Nous ne vendons pas l'eau, car elle ne nous appartient pas», précise M. Delaunay. Simplement, nous la cédon à un moment qui ne nous arrange pas, au risque d'en manquer l'hiver suivant. Cela vaut dédommagement.

L'an dernier, EDF a touché 28 millions de francs en échange de son eau payée 29 centimes le mètre-cube par les sociétés d'aménagement, mais chassée 83 centimes par les cultivateurs branchés sur un réseau d'irrigation. Cette opération à peu près «blanche» pour EDF a permis aux cultivateurs d'irriguer leur champ à 1 000 F l'hectare au lieu des 2 000 F ou 3 000 F du réseau sous pression. L'accord de Carcassonne, qui fera l'objet de négociations locales, sera reconduit automatiquement pendant cinq ans, sécheresse ou pas.

ROGER CANS

Deux libertés valent mieux qu'une.



ORLY - NEW YORK
Roissy CDG - New York

On s'habitue très vite à la liberté ! Voilà pourquoi deux libertés vaudront toujours mieux qu'une. Air France, qui a déjà mis New York à votre porte, vous offre un choix encore plus grand.

A partir du 3 juillet 1990, Air France vous propose un nouveau vol quotidien au départ d'Orly-Sud à 10 h 30 à destination de l'aéroport de Newark. Un aéroport de départ plus accessible pour beaucoup de passagers, une arrivée à 12 h 25 à Newark qui permet des cor-

respondances vers de nombreuses villes américaines, un accès rapide à Manhattan, voilà quelques-uns des avantages de cette nouvelle voie.

Ainsi, avec ses vols au départ d'Orly ou de Roissy CDG2 vers New York, Air France vous propose les choix de 27 vols par semaine, de 4 horaires quotidiens, et deux aéroports de départ et d'arrivée.

Décidément, la liberté n'a pas de limites.

AIR FRANCE N°1 VERS LES USA

مكتبة لاجوس

OBJET
IL Y A 10
D'ACHETER
LE

10 ans d'Apple, ça compte

Paris, Marseille et maintenant Toulouse

conditions difficilement égalables sur tout Apple.

Spécialiste liaisons hétérogènes

disponibilité immédiate

Maintenance totale à moindre coût

APPLE C

APPLE G

K. MAR

10 ans d'Apple, ça compte

Spécialiste liaisons hétérogènes
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla **disponibilité immédiate**
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
Maintenance totale à moindre
coût a bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla

*bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
également la location a bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla b **formation sur mesure**
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla
bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla bla*

a bla bla bla bla
la bla bla bla bla
bla bla bla bla
bla bla bla bla
la bla bla
bla bla
bla bla
la
la

bla
bla bla
bla bla
bla bla bla
bla bla bla
bla bla bla b
bla bla bla bl
bla bla bla bla
bla bla
bla bla
bla bla
bla bla bla bla
bla bla bla bla
bla bla bla bla
bla bla bla bla
bla bla bla bla
bla bla bla bla
la bla bla bla
la bla bla bla
la bla bla bla
bla bla bla bla
bla bla bla bla
bla bla bla bla
bla bla bla bla
bla bla bla bla
bla bla bla bla

(1) 42 72 26 26

Apple Center

INTERNATIONAL COMPUTER

(1) 42 72 26 26



10 ANS D'APPLE ÇA COMPTE

IC MARSEILLE SA 64 ET 94 AVENUE DU PRADO 13006 MARSEILLE TEL 91 37 25 03
IC TOULOUSE SA 25 RUE OZENNE 31000 TOULOUSE TEL. 61 25 62 32

MINISTÈRE DE L'ÉQUIPEMENT, DU LOGEMENT, DES TRANSPORTS ET DE LA MER

Préfecture de la Haute-Vienne, Préfecture de la Corrèze.
R.N. 20 - Liaison autoroutière
LA CROISIÈRE-BRIVE-SUD

AVIS D'ENQUÊTE

Une enquête publique préalable :

- au retrait du caractère de route express des sections RAZES-LIMOGES (P.R. 38 + 575 à 56 + 650) et déviation de LIMOGES (P.R. 56 + 650 à 69 + 540) ;
- à l'attribution du statut autoroutier à la section des R.N. 20 et 1030 entre LA CROISIÈRE - P.R. 17 + 950 et BRIVE-SUD - P.R. 64 + 100 - sur le territoire des communes de SAINT-AMAND-MAGNAZEIX, BESSINES-SUR-GARTEMPE, RAZES, SAINT-SYLVESTRE, COMPREIGNAC, BONNAC-LA-COTE, LIMOGES, PANAZOL, FEYTIAT, BOISSEUIL, LE VIGEN, SAINT-HILAIRE-BONNEVAL, VICO-SUR-BREUILH, PIERRE-BUFFIÈRE, MAGNAC-BOURG, SAINT-GERMAIN-LES-BELLES et LA PORCHERIE dans le département de la Haute-Vienne et des communes de SAINT-PARDOUX-L'ORTIGIER, SADRAC, UZERCHES, ESPARTIGNAC, SAINT-JAL, PERPEZAC-LE-NOIR, SAINT-PARDOUX-L'ORTIGIER, SADRAC, DONZENAC, USSAC, BRIVES et NOAILLES dans le département de la CORRÈZE ;

- à la déclaration d'utilité publique des travaux concernant :

1) L'aménagement des sections de la R.N. 20 ci-dessus ;
2) L'IMOGES-PIERRE-BUFFIÈRE (P.R. 69 + 540 à P.R. 85 + 050) ;
3) PIERRE-BUFFIÈRE-MAGNAC-BOURG (P.R. 85 + 050 à P.R. 91 + 100) ;
4) MASSERET-SALON-LA-TOUR-PUY DE GRACE-DONZENAC (P.R. 4 + 300 à P.R. 38 + 700) ;
5) DONZENAC-échangeur de CANA au nord de BRIVE (P.R. 0 à P.R. 12 de la déviation de DONZENAC-R.N. 1020) ;

2) La réalisation d'une bretelle de raccordement de la R.N. 120 à l'échangeur au sud d'UZERCHES.

3) Les modifications liées à la suppression de l'échangeur à LA FONT TROUVÉE et les travaux annexes y afférant, sur le territoire des communes de NOAILLES et NESPOULS.

4) La réalisation des installations nécessaires à l'exploitation de l'autoroute.

- à la mise en compatibilité du plan d'occupation des sols des communes de :
● BESSINES-SUR-GARTEMPE, LIMOGES, BOISSEUIL et PIERRE-BUFFIÈRE dans le département de la HAUTE-VIENNE ;
● UZERCHES et VIGOIS dans le département de la CORRÈZE

se déroulera du 7 juin 1990 au 11 juillet 1990 inclus.

La commission d'enquête sera ainsi constituée :

Président : M. Pierre SPOOR, 78 bis, rue François-Chénieux, 87000 LIMOGES

Membres : M. Marcel GERMANGEAU, 25, avenue des Vignes, 87116 LE BORTAT

M. Gilbert DESCHAMPS, 6, chemin du Pouget, 87100 BRIVE

Suppléants : M. Raymond TRICARD, 38, rue Romain-Rolland, 87000 ROCHECHOUART

M. Lucien MOUZAT, 17, rue Leconte-de-Lisle, 87000 LIMOGES

M. Jean PESCHEL, 1, rue A. 19270 USSAC

Du 7 juin 1990 au 11 juillet 1990, le siège principal de l'enquête sera situé à la Préfecture de la Haute-Vienne à Limoges où le dossier sera mis à la disposition du public, du lundi au jeudi de 9 h à 16 h, le vendredi de 9 h à 15 h, les samedis, dimanches et jours fériés exceptés.

Un registre subsidiaire, coté et paraphé par le Président de la commission d'enquête et un dossier seront déposés et resteront à la disposition du public durant la même période :

- à la préfecture de la Corrèze à TULLE du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h ;

- à la sous-préfecture de BELLAC, du lundi au vendredi de 9 h à 12 h et de 14 h à 16 h ;

- à la sous-préfecture de BRIVE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de UZERCHES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de VIGOIS, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de NOAILLES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de NESPOULS, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-AMAND-MAGNAZEIX, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de BESSINES-SUR-GARTEMPE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de RAZES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-SYLVESTRE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de COMPREIGNAC, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de BONNAC-LA-COTE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de LIMOGES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de PANAZOL, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de FEYTIAT, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de BOISSEUIL, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de LE VIGEN, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-HILAIRE-BONNEVAL, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de VICO-SUR-BREUILH, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de PIERRE-BUFFIÈRE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de MAGNAC-BOURG, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-GERMAIN-LES-BELLES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de LA PORCHERIE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-PARDOUX-L'ORTIGIER, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SADRAC, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de UZERCHES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de VIGOIS, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de NOAILLES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de NESPOULS, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-AMAND-MAGNAZEIX, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de BESSINES-SUR-GARTEMPE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de RAZES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-SYLVESTRE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de COMPREIGNAC, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de BONNAC-LA-COTE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de LIMOGES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de PANAZOL, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de FEYTIAT, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de BOISSEUIL, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de LE VIGEN, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-HILAIRE-BONNEVAL, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de VICO-SUR-BREUILH, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de PIERRE-BUFFIÈRE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de MAGNAC-BOURG, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-GERMAIN-LES-BELLES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de LA PORCHERIE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-PARDOUX-L'ORTIGIER, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SADRAC, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de UZERCHES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de VIGOIS, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de NOAILLES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de NESPOULS, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-AMAND-MAGNAZEIX, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de BESSINES-SUR-GARTEMPE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de RAZES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-SYLVESTRE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de COMPREIGNAC, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de BONNAC-LA-COTE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de LIMOGES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de PANAZOL, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de FEYTIAT, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de BOISSEUIL, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de LE VIGEN, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-HILAIRE-BONNEVAL, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de VICO-SUR-BREUILH, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de PIERRE-BUFFIÈRE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de MAGNAC-BOURG, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-GERMAIN-LES-BELLES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de LA PORCHERIE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-PARDOUX-L'ORTIGIER, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SADRAC, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de UZERCHES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de VIGOIS, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de NOAILLES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de NESPOULS, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-AMAND-MAGNAZEIX, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de BESSINES-SUR-GARTEMPE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de RAZES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de SAINT-SYLVESTRE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de COMPREIGNAC, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de BONNAC-LA-COTE, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de LIMOGES, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de PANAZOL, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15 ;

- à la sous-préfecture de FEYTIAT, du lundi au jeudi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h 15, le vendredi de 8 h 45 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 16 h

ÉCONOMIE

ÉTRANGER

Une suggestion de M. Poehl

La banque centrale européenne pourrait être d'abord formée par cinq Etats

BRUXELLES
(Communautés européennes)
de notre correspondant

La mise en œuvre de l'union économique et monétaire (UEM) décidée par les Douze pourrait être engagée, pour commencer, par les cinq pays qui forment le « noyau dur » de la Communauté (la RFA, la France, les Pays-Bas, la Belgique et le Luxembourg) et qui sont déjà parvenus à un haut degré de convergence de leurs politiques économiques et monétaires, a affirmé le lundi 11 juin à Luxembourg M. Karl-Otto Poehl, président de la Bundesbank et président du comité des gouverneurs des banques centrales des Douze. Les autres Etats membres seraient invités à suivre lorsqu'ils leur tour ils pratiqueraient des politiques budgétaires, monétaires, fiscales compatibles avec celles du premier groupe.

Avant de se lancer dans une telle opération à cinq, a ajouté M. Poehl,

il faudrait vérifier que la convergence des performances économiques, aujourd'hui constatée, demeure. Une telle permanence n'est pas tout à fait évidente, ne serait-ce qu'en raison des inflexions de la politique économique et monétaire qu'impliquent la réunification de l'Allemagne et l'aide à l'Est.

Cette idée d'une banque centrale européenne mise en place dans un premier stade par cinq des six Etats fondateurs du Marché commun (le déficit public et l'inflation en Italie sont trop élevés pour qu'elle puisse prétendre à y être associée) est présentée par M. Poehl comme informelle. Il ouvre une piste... mais, en même temps, il en ferme une autre : il ne croit pas (même s'il a coigné le rapport du comité Delors qui plaide dans ce sens) à un passage plus ou moins automatique de la première étape de l'union économique et monétaire (prévue pour le 1^{er} juillet prochain) à la deuxième.

Ph. L.

La fiscalité des entreprises européennes

Suite de la page 21

Un tel calcul est injuste dans la mesure où il n'y a pas en réalité liquidation, mais simple rapprochement entre deux entreprises d'Etats-membres différents. La réforme qui vient d'être décidée consiste à ne plus imposer la plus-value au moment où la fusion ou l'apport d'actif est effectué mais lorsque la plus-value est effectivement encaissée.

Procédure arbitrale

La seconde directive porte sur les relations entre la société mère et les filiales d'un même groupe afin de leur éviter une double imposition. Elle prévoit la suppression de toute retenue à la source sur les dividendes qu'une filiale distribue à sa société mère dans un autre Etat membre. La RFA bloquait son adoption depuis des années parce qu'en vertu de sa législation nationale, elle soumet les bénéfices distribués à un taux de l'impôt sur les sociétés sensiblement inférieur à celui appliqué aux bénéfices non distribués. Elle refusait donc une solution qui aurait abouti à ce que des sociétés étrangères, touchant des dividendes de leurs filiales allemandes, bénéfi-

cient indûment d'un tel allègement fiscal.

Afin d'aboutir à un accord, il a été entendu que pendant une période transitoire expirant au plus tard le 1^{er} juillet 1996, la RFA sera autorisée à percevoir, à titre d'impôt compensatoire, une retenue à la source de 5 % sur les bénéfices distribués par des filiales à leurs sociétés mères installées hors d'Allemagne.

La troisième directive prévoit l'instauration d'une procédure arbitrale en cas de controverse entre les administrations fiscales des Etats membres à propos d'une opération transfrontalière ; cela afin d'assurer l'élimination des doubles impositions lors de la distribution de bénéfices entre entreprises associées.

L'adoption de ces directives qui devraient faciliter les rapprochements entre des entreprises de la Communauté était réclamée avec insistance depuis des années par les organisations patronales des Douze ainsi que par l'UNICE (Union des industries de la Communauté). Les nouveaux textes devraient entrer en vigueur le 1^{er} janvier 1992.

PHILIPPE LEMAITRE

COMMUNICATION

Un projet de chaîne payante soutenu par la presse régionale et par TF1

Télépousse outsider pour le septième réseau

Familles, je vous aime... est en quelque sorte la profession de foi que Télépousse entend mettre en images avant Noël, si d'aventure le Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA) lui attribue les fréquences de télévision qu'elle réclame à Paris et dans vingt-deux villes françaises et qui feraient d'elle le septième réseau de télévision (le Monde du 25 mai). Projet de chaîne payante comme l'exige l'appel à candidatures lancé par le CSA, Télépousse veut donner la priorité aux enfants et aux jeunes, lorsque ceux-ci sont disponibles devant le petit écran : de 7 à 9 heures, de midi à 13 h 30, de 16 h 30 à 21 heures les jours de semaine, et toute la journée le mercredi, le samedi et le dimanche, ainsi que pendant les vacances scolaires. Au menu : dessins animés, jeux, séries, musique, en priorité française.

En dehors des horaires jeunesse, Télépousse se transformerait en chaîne de cinéma. Deux films en matinée, deux l'après-midi, pour faire revivre sur le mode nostalgique le patrimoine français d'avant les années 60. Et le soir, après 9 heures, deux autres films plus « décalés », western, fantastique ou péplum qu'on n'entrevoit plus guère que dans « La dernière chance » sur les chaînes généralistes.

Enfin, trois fois par jour, à 8 h 45, midi et 19 heures, Télépousse accueillerait des journaux

d'information d'un quart d'heure, tournés vers l'actualité régionale et locale, et dès que possible adaptés à chaque ville de diffusion.

De nombreux parrains dans le tour de table

Les trois axes de cette programmation se reflètent dans le tour de table des nombreux parrains qui entourent le berceau de Télépousse. Au premier rang (25 %), RCL-TV regroupe des titres indépendants de la presse quotidienne régionale (Le Républicain Lorrain, la Voix du Nord, le Midi libre, etc.), en quête de diversification et souvent correspondants de TF1 en province. La Une elle-même serait la deuxième actionnaire de Télépousse avec 15 %, accompagnée par certains de ses actionnaires (Bernard Tapie Finances, 12,5 %, Editions mondiales, 5 %). Divers producteurs pour la jeunesse (IMA, Dunc, AB production, Créativité et développement) regroupés dans la SA Producteurs partenaires sont aussi associés au projet à hauteur de 10 %. Enfin, des financiers (Cinvest du Crédit Lyonnais, UEL du Crédit agricole, Pechelbronn et ACF) complètent les 100 millions de francs nécessaires au lancement du projet.

L'abonnement par voie hertzienne coûterait 90 francs par mois. Cependant, Télépousse souhaite également un débouché sur le câble. Intégrés au service de base des réseaux, ses programmes jeunesse seraient ainsi

gratuits pour les foyers câblés, les films étant facturés en option. Avec 200 millions de francs de budget la première année, 500 millions la cinquième, le projet espère équilibrer en quatre ans ses dépenses en ne dépendant que faiblement de la publicité.

Télépousse ne va sans doute pas se priver de jouer ses cartes « politiques » d'outsider, face à un « Canal Enfants » donné favori et qu'elle désigne implicitement comme symbole de tous les monopoles : celui de Canal Plus sur la télévision cryptée, celui des câblo-opérateurs sur les programmes du câble, voire celui de l'Etat, actionnaire important via la Caisse des dépôts et Antenne 2, ou de Hachette entré récemment dans le capital de la Cinq. Drapée dans le pluralisme de la presse régionale, Télépousse entend convaincre le CSA qu'elle est une alternative de choix. Enfin, au nom de la cohérence entre satellite TDF1 et nouvelles fréquences hertziennes, Télépousse se déclare candidate au satellite, si l'un de ses canaux se libère.

La stratégie de l'outsider avait réussi en 1987 au groupe Bouygues pour la reprise de TF1 face à Hachette. On retrouve aujourd'hui ces deux groupes derrière les deux projets concurrents de chaînes pour enfants. Mais l'arbitre a changé : le CSA a succédé début 1989 à la CNCL.

MICHEL COLONNA D'ISTRIA

Anne Chaussebourg est élue présidente de la Société des rédacteurs du « Monde »

Le conseil d'administration de la Société des rédacteurs du Monde, en partie renouvelé lors de l'assemblée générale du 6 juin, a élu Anne Chaussebourg à sa présidence, lundi 11 juin, au troisième tour de scrutin, par huit voix sur douze. Laurent Greilsamer et Franck Nouchi ont été élus vice-présidents, Emmanuel de Roux secrétaire et Jean-Louis Pernier trésorier. Anne Chaussebourg succède à Manuel Lucbert, qui a présidé la Société pendant plus de cinq ans.

[Née le 27 mai 1930 à Vannes (Morbihan), Anne Chaussebourg, après des études d'histoire-géographie et de journalisme, est entrée à Paris-Match en 1972. Elle travaille depuis 1974 au service politique du Monde, où elle a suivi successivement les travaux de l'Assemblée nationale, du Sénat et le traitement des élections. Depuis novembre 1989 elle est chargée de suivre les activités de la présidence de la République ainsi que les questions électorales.]

Avec la télévision tchèque et la chaîne de Leningrad

Information et Publicité décroche deux régies publicitaires à l'Est

Information et Publicité (IP), régisseur publicitaire de RTL radio et télévision et depuis quelques semaines des deux chaînes de télévision d'Allemagne de l'Est (le Monde du 19 avril) a décroché la semaine dernière deux nouveaux contrats de régie à l'Est : celui des deux télévisions tchèques et celui de la télévision régionale de Leningrad.

En Tchécoslovaquie, IP était en concurrence avec TF1 et Publitalia, la régie de Silvio Berlusconi, déjà présente en URSS. Le marché tchèque représente 4,5 millions de télévisions, dont 57 % en couleurs. La télévision de Leningrad touche environ 40 millions de téléspectateurs. Capée également à Moscou, elle est réputée pour ses programmes audacieux inspirés par le glasnost comme « La Cinquième roue » ou « 600 secondes ».

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Lyonnaise des eaux

Depuis 5 ans, le groupe de la Lyonnaise des Eaux a été conduit à investir massivement : 16 milliards de francs depuis 1985 ; près de 6 milliards de francs pour la seule année 1989.

L'ouverture des marchés internationaux liés à l'environnement, une tendance mondiale à la privatisation des services publics, la nécessité d'une prise en compte globale des problèmes écologiques ont incité le groupe à saisir les opportunités qui se sont présentées.

Aujourd'hui, il doit encore investir pour devenir en Europe et dans le monde, l'un des meilleurs groupes de service consacrés à l'environnement.

Son atout principal : une expérience de 110 années qui a permis la constante amélioration du professionnalisme de ses collaborateurs ; expérience internationale aussi : 40 % du résultat net réalisé hors de France.

Expérience, croissance, dynamisme : voilà ce que la Lyonnaise offre à ses actionnaires, ses partenaires et ses clients dans le monde entier.

EMPRUNT CONVERTIBLE DE F 2.000.000.000

Emission de 2.500.000 obligations

Prix d'émission : F 800 par obligation.
Durée de l'emprunt : 9 ans, 6 mois et 3 jours.
Intérêt annuel : 6,50 %, soit F 52 par obligation, payable le 1^{er} janvier de chaque année. Pour la période du 28 juin au 31 décembre 1990, il sera mis en paiement, le 1^{er} janvier 1991, un intérêt de F 26,64 par obligation.
Taux de rendement actuariel brut : 7,27 % (en cas de non conversion).
Amortissement : en totalité le 1^{er} janvier 2000, au prix de F 880, soit 110 % de leur montant nominal.

Délai de conversion : à tout moment à partir du 2 juillet 1990, à raison d'une action pour une obligation.
Date de jouissance et de règlement : 28 juin 1990.
Souscription du public : à partir du 19 juin 1990.

PRIORITÉ DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES : du 5 au 18 juin 1990, inclus dans la proportion d'UNE obligation pour ONZE actions possédées.

Une note d'information qui a reçu le visa COB n° 90-206 en date du 29 mai 1990 est mise gracieusement à la disposition du public au siège de la société et par les établissements chargés du placement. BALO du 04 juin 1990.

Pour plus d'information sur le groupe Lyonnaise des Eaux, consultez le Minitel : 3615 LYONNAISE

A Tours, le mois de la musique...

... dure deux mois et demi.

L'Est musical, quatre festivals en un : FLORILÈGE VOCAL. Festival de chant choral. Grand Théâtre de Tours du 24 mai au 4 juin. FÊTES MUSICALES EN TOURAINE. Grange de Maslay 1990. Du 15 juin au 1^{er} juillet. Richter joue Liszt. ACADEMIE INTERNATIONALE D'ART MUSICAL. Tours vi va à l'heure russe du 6 au 31 juillet. LE CHORÉGRAPHIQUE 90. Jean-Christophe Maillot et Patrick Dupond au Musée des Beaux-Arts du 1^{er} au 13 juillet. La ville qui donne des couleurs à la matière grise donne aussi des heures écrites à la musique et à la danse.

A Tours la matière grise prend des couleurs.

TOURS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 30 MAI 1990

MESSAGE
DU
PRESIDENT

Mesdames, Messieurs,

Au terme de l'exercice 1989 nous n'allons pas jouer à l'ancien combattant et relaire l'histoire de la décennie 1980. Néanmoins il est toujours utile de faire le point :

Où est BSN, où va BSN ?
Je vous rappelle la grande décision stratégique que nous avons prise en 1980 : nous séparer du verre plat pour nous consacrer à l'industrie alimentaire, convaincus qu'il y avait antinomie entre industrie de biens d'investissement et industrie de biens de consommation (alors que l'industrie des bouteilles dont la fonction est de contenir des liquides alimentaires échappe à cette antinomie). Je continue à penser que nous avons eu raison.

A l'inverse des biens d'investissement comme le verre plat, l'industrie alimentaire ne risque pratiquement pas de crise de consommation, donc de surproduction.

BSN a donc réalisé et réussi une considérable diversification par la mise en œuvre de 5 principes qui ont été la clé du succès :

- La volonté de devenir européen car l'Europe est devenue notre marché grâce à la généralisation du goût et des habitudes alimentaires. Dès 1980 nous avons entamé la réalisation du grand marché de 1983.

- Obtenir dans tous les domaines une productivité maximum pour abaisser nos coûts et consacrer la marge dégagée à la défense de nos marques en accroissant nos dépenses publicitaires. Nos marques sont devenues un facteur économique aussi important que nos actifs industriels de production.

- Innover grâce à la recherche et au développement pour créer de nouveaux débouchés. Mettre sur le marché de nouvelles gammes de produits, c'est la clé de la croissance interne.

- Parallèlement au développement économique, développer une politique sociale. C'est ce que nous appelons le "double projet". Cela implique de réaliser deux objectifs : améliorer l'avenir donc le revenu de tout le personnel par la participation et l'intéressement aux résultats de chaque entreprise ; consacrer du temps, des efforts et de l'argent pour améliorer le "savoir" du personnel grâce à la formation.

Notre objectif ambitieux est de permettre à un travailleur manuel de réaliser dans sa vie professionnelle une carrière. Cela ne peut être que le résultat d'une formation permanente et intensive.

- Défendre à brimard nos parts de marchés, sachant que, devant la modernisation de la distribution dans toute l'Europe, ne vivront convenablement que les produits ayant des positions de leader ou de second.

Dans tous ces domaines, il y a une certitude : rien n'est jamais acquis. Il faut sans cesse faire preuve d'imagination pour défendre nos parts de marché contre nos concurrents et les marques de distributeurs, rechercher de nouvelles synergies entre nos branches de produits, trouver de

nouveaux gains de productivité par la concentration d'usines de production à vocation européenne.

Abaisser les coûts est une tâche qui n'est jamais achevée. Corrélativement il est indispensable, pour réaliser cette Europe de l'industrie alimentaire, d'améliorer notre communication avec le syndicalisme au niveau européen afin d'expliquer notre stratégie et de répondre aux préoccupations du personnel.

En terme stratégique, où allons-nous ?
En 5 ans nous sommes devenus le troisième groupe alimentaire multi-produits de l'Europe de l'Ouest. En 1989 le Groupe a géré un chiffre d'affaires que j'appellerai "économique" de 72 milliards alors qu'il était de 18 milliards en 1980 ; soit un quadruplement. Dans le même temps notre cours de bourse a évolué de 103 F à 883 F, soit 8,5 fois plus.

BSN évolue dans sa logique économique et sociale mais dans le monde nous assistons à des bouleversements politiques historiques de portée économique considérable.

Voilà que le 10 novembre 1989 on assiste à la chute du mur de Berlin, c'est la rupture de l'équilibre entre deux systèmes économiques.

La chute du mur de Berlin est le symbole de l'ouverture des pays de l'Est à l'économie de marché, pour les produits de grande consommation, en particulier l'alimentaire. J'ai constaté moi-même en me rendant sur place ces derniers mois, la faillite du système bureaucratique étatique pour produire et distribuer des biens de consommation.

Le système étatique et bureaucratique peut produire des biens de haute technologie puisque les soviétiques sont capables de réussites étonnantes dans le domaine spatial. A la limite il peut produire des yaourts, des biscuits ou des pâtes, mais il ignore la notion de marques telles que "Danone", "Lu" ou "Panzani", élément essentiel de concurrence en économie de marché libérale.

Voilà pour BSN une chance stratégique imprévisible et pratiquement sans limite puisque cela concerne 400 millions d'habitants qui aspirent à une alimentation de meilleure qualité. Heureusement cela prendra du temps. Mais, vous le savez les choses vont toujours plus vite qu'on le pense ou qu'on le voudrait. Un exemple : en Allemagne de l'Est, nous avons été parmi les tout premiers à négocier un investissement dans le domaine du lait. Nous projetions de vendre, en 1990, 1.200 tonnes de Danone ; après 4 mois nous constatons que nos ventes de Danone atteindront 12.000 tonnes. C'est un grand succès. Nous poursuivons des négociations en Hongrie, en Tchécoslovaquie et en Pologne. En Union Soviétique, pour l'instant, les règles du jeu ne sont pas assez claires pour y investir.

Parallèlement nous avons développé, grâce à nos relations avec Nabisco, une stratégie en Asie Pacifique et en Inde. C'est l'amorce de tout un développement dans une région du monde à forte croissance démographique, où l'on constate en outre, une

notable augmentation du pouvoir d'achat.

J'espère que, dans un an, je pourrai vous parler de la Thaïlande, des Philippines et de l'Indonésie.

S'il faut savoir choisir les opportunités d'achat il faut aussi faire un choix et se désinvestir des positions marginales. Dans cet esprit nous venons de décider de céder nos activités biscuits aux États-Unis. C'est vrai que ce pays est le plus développé du monde en termes de produits de consommation. C'est un continent. Il y a une relativité entre la dimension de l'entreprise et les 230 millions de consommateurs.

Nous nous trouvons dans le domaine du biscuit entre le 4^e producteur avec seulement 5,7 % de part de marché. Ce n'est pas une position conforme à nos principes.

Je connais chez beaucoup l'attraction des États-Unis mais on ne gère pas une entreprise de biens de consommation avec la magie des mots mais avec la réalité des parts de marché. "Danone USA" en est la démonstration avec sa position de leader et ses 30 % de part de marché.

Une grande acquisition nationale aux USA sera l'objectif de BSN après l'An 2000. C'est la sagesse.

Maintenant je voudrais résumer la situation économique de BSN. En 5 ans nous avons porté le bénéfice net de 2,8 à 5,5 % du chiffre d'affaires ; notre cash-flow s'élève à 4.800 MF. Nous avons investi, en 5 ans, 37 milliards de francs : 12 dans les usines, et 25 dans les acquisitions pour construire l'Europe. Résultat : la France ne représente plus aujourd'hui que 42 % de notre chiffre d'affaires ; pour la fin de la décennie 90 l'objectif est de ramener ce pourcentage à 33 %.

Les restructurations dans les diverses Branches nous ont coûté plus d'un milliard de francs pendant ces 5 ans.

Enfin, nous avons distribué pendant la période 2.200 millions de francs aux actionnaires et 2.200 millions de francs au personnel sous forme d'intéressement et de participation aux bénéfices.

Avant de terminer je voudrais rendre hommage au management et au personnel de BSN. Ils ont accompli ensemble, au cours de l'exercice 1989, un travail énorme dans un esprit d'équipe et de solidarité exceptionnel. C'est grâce à eux qu'aujourd'hui nous sommes devenus le N° 1 de l'industrie alimentaire en France, en Italie, en Espagne et en Belgique.

Avec l'équipe BSN, nous avons les moyens de réaliser nos objectifs stratégiques et je peux vous assurer que nos bénéfices poursuivront leur croissance.

Antoine Riboud
Antoine RIBOUD

BSN GROUPE
BSN
C'EST TOUT CE QUE J'AIME

PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

**SUR 167 500
PROFESSIONNELS
DE LA FINANCE
64 000
d'entre eux
lisent
le Monde
Le Monde est
le premier
titre
d'information
des
professionnels
de la finance.
(IPSOS 89)**

DÈS
A PRÉSENT

Toutes les informations
concernant les dates des
Assemblées Générales
des actionnaires
et la mise à disposition
des rapports annuels
seront disponibles sur :

3615 LM
puis
AVIS

Un récapitulatif
des entreprises
ayant communiqué
sur ces sujets
paraîtra
tous les samedis
(daté dimanche-lundi)
dans nos colonnes.

**AVEC
879 000
LECTEURS
CADRES,
le Monde est
le premier
titre
d'information
des cadres.
(IPSOS 89)**

**MONTRES
JUNGLE
PROOF**

**JUNGLE
PROOF**



La montre
d'inspiration
de la jungle.

RECTIFICATIF
Certains auteurs
apparus dans le
SOMMAIRE, LE
PERSONNEL
notamment sur le
sujet de la
Jacques Guéhen
est à présent
encore une fois
noter. Ils ne
brag, ne
corrigé.

SYNTHELABO

(4ème Groupe Pharmaceutique Français)
4300 personnes, 3 milliards de C.A.

- Une recherche performante
- Une internationalisation croissante
- Un développement industriel chimique et pharmaceutique de niveau international

recherche pour sa direction Etudes et Prospectives

UN ANALYSTE MARKETING

Sa mission consistera à exploiter les données d'enquêtes internationales de manière à analyser et suivre les tendances des principaux marchés pharmaceutiques. Pharmacien ou équivalent, vous possédez une formation complémentaire de type IAE, et disposez d'au moins deux années d'expérience dans l'industrie pharmaceutique. Vous êtes capable d'acquiescer rapidement un certain nombre de notions méthodologiques et économiques, et en dépassant le niveau de "outil" vous pouvez grâce à vos capacités personnelles, être un élément essentiel pour les décisions de la direction générale. La connaissance du système SAS serait un plus apprécié. Ce poste est basé au Plessis-Robinson (92).

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae et prétentions sous la référence 90/66 MO à l'attention de L. d'HAUTEVILLE - SYNTHELABO - 22 avenue Gallée - 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

Hôtesse • Stewards

Un métier plein d'énergie

Déjà tout petit, vous saviez que votre avenir était dans l'air. Aujourd'hui, vous avez l'opportunité de rejoindre AIR INTER. Accueillant, communicatif, disponible et vigilant, vous assurerez la qualité de service que nous souhaitons offrir à notre clientèle. Un métier qui repose sur votre dynamisme, votre implication et vos qualités relationnelles... un métier plein d'énergie : le style AIR INTER.

Agissez... téléphonez au 46.75.67.89 pour connaître les conditions requises et nous faire parvenir votre dossier.
AIR INTER - Département Emploi - DP/YR
91551 Paray-Vieille-Poste Cedex.



AIR INTER

La conduite du changement est comme la musique !

"Il faut savoir orchestrer le projet, accorder les instruments, jouer avec passion et doigté en respectant le bon rythme". Cabinet français pluridisciplinaire, premier par l'étendue de notre présence nationale (bureaux à Paris et en 10 régions), notre métier est le Conseil en management. Nos méthodes d'intervention sont constamment enrichies par la volonté d'intégration de nos différentes compétences. Nos clients ont besoin de cette souplesse, de cette capacité à voir les problèmes sous plusieurs angles. Spécialistes dans votre domaine, vous partagez notre philosophie. Votre tempérament créatif et affirmé, vos qualités d'écoute et de proposition vous permettent de conduire des missions avec des petites équipes pluridisciplinaires, de développer et fidéliser votre clientèle. C'est de votre inspiration et de votre talent dont nous avons besoin pour mettre en musique nos projets.

Nous recherchons pour notre bureau de Paris (40 personnes)

CONSULTANTS

ORGANISATION ET SYSTEMES D'INFORMATION (réf. 842 M)

- Pour élaborer et conduire des projets stratégiques d'évolution du système d'information
- Transformer les principes d'organisation en intégrant les facteurs humains.

MANAGEMENT ET GESTION DES HOMMES (réf. 843 M)

- Pour faire évoluer les systèmes de gestion, de rémunération et de motivation des hommes et la structure (postes et fonction) en entreprise et dans l'administration.
- Redéfinir et renforcer le rôle de la fonction Ressources Humaines, conseiller les D.R.H., dans la maîtrise du système d'information de la fonction Personnel.

INGENIERIE DE RECRUTEMENT ET RECHERCHE DE CADRES (réf. 844 M)

- Pour concevoir et mettre en place chez nos clients des méthodes de recrutement adaptées à chaque contexte, former les opérationnels à ces méthodes et les assister dans la constitution de leurs équipes
- Rechercher des cadres dirigeants et des spécialistes en gestion, organisation et informatique.

Merci d'écrire à Danielle BOULOS, Sériex Consult Associés - Département M.R.H. (Management et Ressources Humaines) 29, rue de Mogador 75008 PARIS.



Sériex
Consult Associés

12000 LOGEMENTS

Responsable Gestion Locative



Dans le cadre de son nouveau projet d'entreprise, notre société anonyme d'HLM (12000 logements), appartenant au groupe SCIC, crée le poste d'adjoint au directeur de l'exploitation et du développement avec pour mission la coordination et la dynamisation des équipes décentralisées de gestion locative.

Nous recherchons un (e) candidat (e) ayant une solide expérience du métier, maîtrisant l'outil informatique et capable de s'intégrer rapidement dans une équipe jeune.

Lieu de travail : Paris - Rémunération : environ 230 Kf.

Merci d'adresser votre candidature détaillée stél.15 à notre conseil
CEFLU RECRUTEMENT - 5, rue de Vienne - 75008 PARIS.



GROUPE DE SOCIÉTÉS DE PRESTATIONS DE SERVICES, COTÉ EN BOURSE

recherche son

DIRECTEUR D'EXPLOITATION pour la Province

POSTE BASÉ : Région Parisienne, avec fréquents déplacements de courte durée dans une douzaine de villes de Province.

LE POSTE COMPORTE : LA DIRECTION D'UNE VINGTAINE D'UNITES DE GESTION décentralisées (environ 100 personnes au total)

LA FONCTION EXIGE : Le Sens des Relations Humaines et de l'Organisation, l'Aptitude à négocier avec les Administrations, le Goût des Problèmes techniques et l'expérience.

LE POSTE CONVIENTRAIT : Particulièrement à un Ingénieur de 45 à 50 ans, ayant exercé par exemple, des fonctions de Direction d'Agence d'une Entreprise du BTP et ayant une connaissance de l'immobilier.

Adresser C.V. + prétentions (Réf. : SP)
S.I.P. PUBLICITE
11, rue d'Uzès - 75002 PARIS
(qui transmettra)

fnac

Dans le cadre d'une mission de 6 mois au sein de la Direction des Affaires Sociales de Fnac SA :

- vous prendrez en charge le bulletin mensuel d'information sociale diffusé à l'ensemble des salariés (animation, rédaction, suivi de fabrication)
- vous concevrez et préparerez les dispositifs de communication accompagnant les événements économiques et sociaux de l'entreprise.

CHARGÉ DE COMMUNICATION SOCIALE H/F

De formation supérieure (dans l'idéal : droit social + 3^e cycle de communication), vous avez une première expérience, même courte, de la fonction personnel.

Vous savez allier rigueur et capacités rédactionnelles et créatives. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 124/MR à Fnac, Michèle Renoux, Service Recrutement, 11 bd de Sébastopol, 75001 Paris.

Notre Société de Conseils s'est construite une réelle réputation de sérieux auprès de centaines d'entreprises clientes sur le plan national. Nos interventions sont axées vers les domaines d'audit commercial, de marketing social, de recrutement de cadres et de formation. Pour prolonger notre développement, nous recherchons :

Consultant Lyon

Vous aurez : à négocier puis réaliser nos prestations auprès de nos clients actuels, et potentiels • à vos côtés, une équipe homogène bénéficiant d'une excellente image et reconnue comme très performante • un job passionnant et une réelle autonomie • une rémunération de bon niveau et stimulante.

De formation supérieure (BAC + 4) et 28/30 ans minimum, vous avez une maîtrise de la négociation si possible dans les services, sachant qu'une expérience en consulting serait un atout important.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et salaire actuel, sous réf. 727 à Diaconseils, 24, rue du Cdt Faurax, 69006 Lyon. Confidentialité assurée.



LES RESSOURCES DES AMBITI

A Télévision, comme une film

LES RESSOURCES DES AMBITI...
C'est la mission de la Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance. Elle est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES DES AMBITI...
La Direction des Ressources Humaines de la Société Générale de Banque et de Finance est chargée de recruter, former, développer et fidéliser les ressources humaines de la Société. Elle travaille en étroite collaboration avec les services de la Direction Générale et des Directions Régionales.

LES RESSOURCES HUMAINES AU CŒUR DES AMBITIONS DE TELESYSTEMES.

A Télésystèmes, nous avons décidé de ne plus considérer le turnover comme une fatalité mais comme un problème de management.

Télésystèmes se distingue par sa maîtrise naturelle des Télécommunications. Cette expertise unique, que nous avons acquise depuis 20 ans au sein du groupe France Télécom, complète de fortes capacités de maître d'œuvre dans tous les domaines de l'informatique.

L'ensemble de nos prestations (intégration de systèmes et de réseaux, conception et réalisation de logiciels d'application, facilités management, banque de données) a pour vocation la conception et la réalisation de systèmes d'information performants, conçus pour répondre aux besoins de gestion et de communication des entreprises dans les secteurs de l'industrie, des Télécommunications, du Service Public, de la Banque et des Assurances.

La progression de notre Chiffre d'Affaires (de 1 à 1,7 Milliards de Francs de 1988 à 1990) et celle de nos effectifs (de 1 300 à 3 000 salariés) nous situent déjà parmi les toutes premières SSI européennes à vocation mondiale. Notre développement à l'export au Brésil, aux U.S.A., en Espagne se poursuit aujourd'hui vers l'Italie et l'Allemagne ; et demain...

Parallèlement, Télésystèmes Régions renforce une stratégie d'implantation régionale en proposant au niveau local l'ensemble de nos prestations.

Cette démarche volontariste nous amène à consacrer 7% de notre Chiffre d'Affaires à la recherche et au développement. Nous anticipons sur l'évolution des technologies et des besoins clients, notamment en donnant la priorité aux domaines de l'image et des applications interactives multimédia (RMS, CDROM, EDI...).

La croissance forte et maîtrisée, le savoir faire acquis dans les domaines de la Haute Technologie sont autant de signes de réussite. Mais pour grandir encore et le faire bien, pour bousculer davantage la hiérarchie mondiale des SSI, nous sommes confrontés à un autre défi : la mise en place d'une politique ambitieuse des Ressources Humaines.

Développer les responsabilités, décentraliser, motiver à tous les niveaux de compétences... Offrir aux collaborateurs la perspective d'un choix ouvert... Les préparer à de nouveaux métiers, pour d'autres horizons...

Acquérir et développer de nouvelles compétences par un système global de gestion des carrières : définir les besoins prévisionnels et se doter des méthodes et des outils nécessaires, organiser la mobilité, améliorer les procédures de recrutement...

Motiver par une politique de rémunération attractive liée à la performance et aux résultats...

Associer l'ensemble du personnel au processus de mutation et de développement de Télésystèmes...

Aujourd'hui, nous passons aux actes ! Nous commençons par renforcer et décentraliser la fonction Ressources Humaines...

RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT DES CARRIERES

RÉF DC60

(Société mère)

Votre mission est de promouvoir et d'animer la mise en place des méthodes et outils de gestion des carrières que vous maîtrisez parfaitement : - description de poste - évaluation de poste (Méthode HAY) - mobilité : entretiens d'évaluation, organigrammes de remplacement, préparation du comité carrière - gestion prévisionnelle des besoins - politique de rémunération - et de coordonner leur décentralisation dans l'entreprise. Ce poste nécessite une expérience de 5 à 7 ans dans la fonction.

RESPONSABLE DE L'ADMINISTRATION DU PERSONNEL

RÉF AP 61

(Branche ou filiale)

Dans le cadre de la décentralisation de la gestion administrative et de la paie du personnel, vous aurez en charge le suivi administratif des dossiers et de la paie des personnels de la branche ou de la filiale. Votre rôle de conseil en terme de législation sociale, règlement interne, calcul de paie, régime de prévoyance... sera l'essentiel dans votre mission. Ce poste nécessite une expérience de 5 à 7 ans dans la fonction.

RESPONSABLE DE FORMATION

RÉF RF 62

(Société mère)

Rattaché au responsable de la formation et du développement social, en relation avec l'Institut de formation de Télésystèmes (I.T.S.), vous définirez les grandes orientations du plan de formation et coordonnerez les actions de formation pour l'ensemble du personnel de la société. Dans le cadre de la politique de délégation de responsabilité des cadres, vous mettrez en place et coordonnerez le cycle de formation au management. Ce poste nécessite une expérience de 3 à 5 ans dans la fonction.

RESPONSABLES DU RECRUTEMENT ET DE LA GESTION DES CARRIERES

RÉF RC 65

(Branche ou filiale)

Vous animerez et coordonnerez la politique de recrutement, vous gèrerez l'évolution des carrières et la mobilité du personnel de votre unité en mettant en place les outils développés au niveau de la société mère. Ce poste nécessite une expérience de 5 à 7 ans dans la fonction.

RESPONSABLES RESSOURCES HUMAINES EN DIRECTION REGIONALE

RÉF DR 63

Votre challenge sera :

- dans un premier temps de réussir le plan de recrutement régional
- puis de prendre en charge la gestion des carrières et la formation du personnel de la région
- pour, à terme, évoluer vers un poste de responsable ressources humaines de direction régionale.

Ces postes sont basés à Lille, Lyon et Nantes.

Ils nécessitent une expérience de 3 à 5 ans dans la fonction.

RESPONSABLE DE LA FORMATION ET DU DEVELOPPEMENT SOCIAL

RÉF FD 64

(Branche ou filiale)

Vous élaborerez avec les opérationnels le plan de formation pour l'ensemble du personnel de votre unité dans une perspective d'enrichissement des compétences et organiserez les différentes actions de formation.

Vous piloterez le cycle de formation au management et assisterez les opérationnels dans la mise en place d'une nouvelle culture managériale.

Vous analyserez les attentes et aspirations du personnel afin de concevoir les actions de progrès (accueil, intégration, management participatif...).

En relation avec le directeur de la communication vous mettrez en oeuvre les actions de communication.

Ce poste nécessite une expérience de 5 à 7 ans dans la fonction.

CHARGE DE RECRUTEMENT ET DE GESTION DES CARRIERES

RÉF GC 66

(Branche ou filiale)

Vous assurerez toutes les opérations liées au recrutement (définition du besoin, annonces presse, traitement des CV, entretiens de sélection, élaboration des contrats) en liaison avec les opérationnels dans le cadre du plan de recrutement de l'entreprise, et animerez les actions de gestion des carrières. Vous mettrez en place les outils et conduirez les entretiens d'orientation de carrière et de mobilité. Ce poste nécessite une expérience de 3 à 5 ans dans la fonction.

De formation supérieure, de préférence en ressources humaines, vos qualités de contact, d'ouverture d'esprit ainsi que votre professionnalisme vous assureront dans un de ces challenges motivants des opportunités d'évolution.

Pour nous rencontrer, merci d'adresser votre dossier de candidature complet, avec la référence choisie, à Télésystèmes - Direction des Ressources Humaines - Martine Harraca - 115, rue du Bac - 75007 Paris

Telesystemes
La culture Télécom en plus

Recruter...

Une mission de confiance

Une éthique, la qualité de nos prestations, la rigueur de nos standards, sont autant d'éléments qui contribuent à la réputation de notre Cabinet dans le monde entier. Nos interventions sont toujours personnalisées et font l'objet d'une écoute particulière et attentive des préoccupations de nos clients.

Dans le cadre du développement continu de nos activités nous cherchons à intégrer dans notre équipe pluridisciplinaire composée de professionnels hautement qualifiés un **CONSEILLER EN RECRUTEMENT**.

C'est un professionnel expérimenté, actuellement salarié ou indépendant, agissant par voie d'annonces ou par approche directe, maîtrisant la totalité de ses interventions et parfaitement à l'aise dans toutes les fonctions de l'entreprise.

Nous offrons à ce futur collègue la possibilité de développer son savoir-faire et son potentiel commercial au sein d'une structure solide en pleine expansion.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature qui sera traité confidentiellement, à Hugues CARON, sous la référence 1081-41

Coopers & Lybrand associés

Executive Selection
3, av. Percier
75008 Paris

C&L

Pour assurer le développement de ses activités en France et en Europe, le groupe SCIC recrute des cadres de haut niveau

DIRECTEUR DE PROGRAMME

Rattaché directement au Directeur Général, vous serez chargé d'assurer la responsabilité totale des opérations immobilières qui vous seront confiées ainsi que d'animer et de conduire une équipe pluridisciplinaire. De formation technique supérieure de type ingénieur ou équivalent, vous avez une expérience d'au moins 5 ans acquise dans notre domaine d'activité. Vos qualités de rigueur, d'autonomie et votre sens du contact seront les garants de votre réussite.

Ces postes sont à pourvoir en Région Parisienne.

PROSPECTEURS-MONTEURS

Hommes de contact et de négociation, vous serez chargés de rechercher et de négocier des terrains constructibles et de réaliser avec une équipe de professionnels les études de faisabilité technique, juridique, financière et commerciale. De formation supérieure, vous avez une expérience reconnue dans un poste similaire au sein d'une entreprise de STP ou chez un promoteur immobilier.

GROUPE
SCIC

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo au GIE PROMOTION SERVICES 1, cours Michelet Cedex 43 92076 PARIS LA DEFENSE

Grande société européenne d'assurance cherche à accroître sa pénétration du marché français en créant une nouvelle filiale en France. L'entreprise recherche

UN RESPONSABLE DES SINISTRES (H/F) DE LA BRANCHE AUTOMOBILE

Le développement du portefeuille de clients fera largement appel aux procédés modernes de communication.

Il s'agit d'une création de poste : La structure est à réaliser et l'équipe à constituer.

35/40 ans, doté d'une très solide expérience (10 ans), acquise dans un centre de règlements de Mutuelle, compagnie d'assurance ou cabinet de courtage, vous êtes spécialisé dans le règlement des sinistres de la branche automobile. Vous maîtrisez aussi bien les principes généraux de responsabilité que les sinistres matériels. Vous avez l'habitude des négociations avec les garagistes, experts d'assurances, médecins et avocats.

Vous êtes désireux de participer à une phase pionnière de développement et vous êtes intéressé par l'utilisation de nouvelles méthodes de gestion.

Si ce poste vous convient, merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions, sous réf. 4383 M, à SERIFO, 47 bis avenue Bosquet, 75007 PARIS.



Membre de syntec

Responsable Ressources Humaines Futur Secrétaire Général

Leader français dans son secteur d'activité, notre société est la filiale d'un groupe industriel d'importance mondiale. Elle emploie 550 personnes et réalise un Chiffre d'Affaires de plus de 2 Milliards de francs.

Le Responsable du Département Ressources Humaines a sous sa responsabilité : le service du personnel siège, les services généraux, le juridique et la communication interne. Il assiste la Direction et les Chefs de Service dans la gestion des Ressources Humaines et intervient comme conseil et appui des opérationnels.

Agé de 35 ans environ, vous avez une formation supérieure (juridique de préférence) et une bonne maîtrise de l'anglais. Vous avez acquis une expérience opérationnelle de la fonction Personnel et vous en maîtrisez tous les aspects. Novateur, vous saurez mettre en place une politique répondant à l'attente du personnel et de la Direction. Vos qualités relationnelles, votre sens de la négociation et votre « présence » font de vous un interlocuteur crédible. Ce poste, très évolutif, est basé à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée sous réf. 104-01/M à ARPE 38 rue de Lisbonne - 75008 PARIS.

CONSEIL
arpe
EN RECRUTEMENT

Venez faire avec nous l'Europe de demain !

Notre société d'audience nationale et internationale dans un secteur de haute technologie a besoin de vous, jeunes de grandes Ecoles d'ingénieurs ou de commerce... nous vous offrons des postes de

Chefs de produits H/F

A 28 ans environ, vous avez déjà une expérience significative dans l'industrie électronique, mécanique, ou industrielle. Le marketing, le commercial, vous l'avez approché, nous vous offrons la possibilité d'y entrer par la grande porte.

Naturellement, vous êtes créatif, rigoureux, persuasif, parlez Anglais. Vous réussirez, votre évolution est là, dans notre groupe.



N'hésitez pas à contacter notre Conseil sous référence A/06/03 :
Madame Claude Favreau
FAVREAU CONSULTANTS,
52, rue de la Fédération - 75015 PARIS

USINE 900 PERSONNES

FUTUR RESPONSABLE PERSONNEL ET RELATIONS SOCIALES

Une société industrielle et commerciale (rattachée à un groupe multinational, parmi les tous premiers mondiaux dans son domaine) recherche l'ADJOINT du Responsable des Ressources Humaines et des Relations Sociales de l'une de ses Usines (900 personnes).

Dans le cadre d'une Société pratiquant une politique du personnel moderne et dynamique, il assumera sa fonction au sein de l'Etablissement avec initiative et autonomie, en particulier dans les domaines : Formation, Recrutement, Administration du Personnel.

Gestionnaire des Ressources Humaines, il s'attachera à développer toutes actions de formation et de motivation permettant au potentiel humain de l'Entreprise d'être constamment adapté aux évolutions des métiers ainsi qu'aux impératifs de compétitivité économique et de qualité.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure ayant au moins 5 ans d'expérience professionnelle dans la fonction personnel, au sein d'une société industrielle.

Témoignant de qualités marquées de dialogue, de créativité, "opérationnel" sur le terrain.

Poste région NANCY

Ecrire sous réf. 4302 à SOURCES - 108 rue Saint Honoré 75001 PARIS
Discretion absolue

DAF d'une belle PME française... très internationale

120 personnes actuellement, nous sommes bien établis et depuis longtemps sur notre marché. Filiale d'un Groupe multinational important, nous avons un double avantage : d'une part pouvoir mener une politique de développement appuyée par de puissants moyens, d'autre part fonctionner dans le cadre d'une structure France suffisamment légère pour permettre une évolution rapide.

Très proche de notre Directeur Général avec qui vous collaborerez étroitement, vous êtes Membre du Comité de Direction. Votre compétence est polyvalente ce qui vous permet d'agir au plan financier et juridique mais aussi à celui du contrôle de gestion et de l'informatique, sans oublier la gestion du personnel qui vous est bien sûr rattachée.

Actif et rigoureux, vous êtes à l'évidence l'homme de communication qui pour se faire entendre et comprendre, sait se faire apprécier et écouter. La trentaine au moins, vous avez une formation supérieure de gestion (école de commerce ou universitaire) plus un DECS, mais surtout une expérience comptabilité/finance et contrôle de gestion dans un contexte de structures type PME et d'international. Pour ce poste rémunéré à hauteur de 300 Kf, voire un peu plus, et basé en banlieue parisienne, l'Anglais est indispensable... si vous parlez aussi Espagnol, vous aurez un atout supplémentaire appréciable.

Merci d'adresser lettre, c.v. et photo sous référence RC 461/2 M

(à noter sur courrier et enveloppe) 79/83 rue Baudin - 92309 Levallois Perret Cedex



BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES

Paris - Lyon - Lille - Strasbourg - Nice - Bruxelles

Jeunes Diplômés Le service vous tente

5 000 personnes, leader européen dans notre spécialité, le service industriel, nous devons notre succès à la qualité :

- qualité des hommes,
- qualité des relations avec nos collaborateurs,
- qualité absolue de nos prestations.

Pour accompagner notre croissance, nous recherchons plusieurs Jeunes Diplômés Grandes Ecoles, désireux de valoriser une première expérience professionnelle et de partager nos valeurs, nos forces et notre avenir.

Après une période de formation, vous réaliserez concrètement vos connaissances à travers une responsabilité opérationnelle et hiérarchique. Vous deviendrez des professionnels de notre métier à part entière.

La dimension de notre société, ses ambitions vous permettront d'envisager un parcours professionnel rapidement évolutif.

Agé de 28-30 ans, vous êtes diplômé d'une école de commerce ou d'ingénieurs. Vous souhaitez aujourd'hui adhérer à un réel projet d'entreprise. Pragmatique, rigoureux, vous êtes sensible au management des hommes. Evident, vous saurez prouver vos capacités d'investissement personnel.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + Curriculum Vitae + prétentions) sous la référence 062 M à notre Conseil ORBE - 41, avenue George V - 75008 PARIS.

Chef de Produit Bureautique

NCR un choix stratégique

NCR, 5^e constructeur américain de systèmes informatiques, c'est 62 000 collaborateurs dans 120 pays du monde et un chiffre d'affaires de 6 milliards de dollars.

Pour notre Direction Marketing, nous recherchons un responsable capable de concevoir et d'appliquer la stratégie et le positionnement de

notre offre bureautique en harmonie avec les orientations Corporate du concept de "Libre-Informatique NCR".

Vous participerez également à l'information de notre force de vente sur les aspects hard et soft de ces solutions (PC, UNIX, MINIS).

De formation supérieure, commerciale ou technique, vous possédez 3 à 5 ans d'expérience dans ce type de fonction.

Vos qualités de contact, d'organisation et votre maîtrise de l'anglais vous permettront d'évoluer rapidement au sein de notre groupe.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. PMD à Christophe GOURIOU, NCR FRANCE, 20 place de Seine, Cedex 20, 92086 Paris La Défense.



La Libre-Informatique,
Choix stratégique.

L'aéronautique en toute confiance



Leader européen des commandes de vol pour avions et hélicoptères, Sarma équipe les grands programmes mondiaux : Airbus, Boeing, Douglas, British Aerospace, Dassault, Fokker, M.B.B.

Avec près de 1 000 personnes, 4 unités de production et 1 centre technique, nous poursuivons nos investissements en recherche et développement pour des équipements toujours nouveaux et à la pointe de la technologie.

INGENIEUR CHEF DE PRODUIT

Rattaché au Directeur Commercial, vous êtes responsable du Service Marketing et support clients pour une ligne de produits (120 MF). Vous participez à la définition de la politique marketing et commerciale et vous assurez sa mise en œuvre pour la ligne de produits concernés. Vous assisterez les Responsables des ventes chez nos clients et assurerez l'interface entre ces responsables et tous les services de la société.

Votre formation d'ingénieur allée à une expérience marketing, si possible dans le secteur aéronautique, vous permettra de réussir dans cette fonction. Anglais courant indispensable, allemand apprécié. Déplacements à prévoir en France et à l'étranger.

Le poste est basé dans la Drôme (45 mn au Sud de Lyon).
Merci d'adresser votre candidature sous réf. IRP à SARMA DRH, 1 av Marc Seguin, BP 29, 26241 St-Vallier-sur-Rhône.

SARMA - EQUIPEMENT AVIATION - GROUPE SKF

Responsable des Relations Humaines

(une de l'industrie de 400 personnes)

Une entreprise internationale des produits de la chimie et des plastiques, spécialisée dans la production de produits de consommation, recherche un Responsable des Relations Humaines pour son usine de 400 personnes, située en région parisienne. Le poste est basé à Paris. Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans la fonction. Il devra être capable de gérer une équipe de 10 personnes. Il devra être capable de travailler en équipe. Il devra être capable de communiquer avec les clients. Il devra être capable de travailler sous pression. Il devra être capable de travailler dans un environnement multiculturel. Il devra être capable de travailler dans un environnement dynamique. Il devra être capable de travailler dans un environnement innovant. Il devra être capable de travailler dans un environnement compétitif. Il devra être capable de travailler dans un environnement exigeant. Il devra être capable de travailler dans un environnement stimulant. Il devra être capable de travailler dans un environnement enrichissant. Il devra être capable de travailler dans un environnement épanouissant. Il devra être capable de travailler dans un environnement satisfaisant. Il devra être capable de travailler dans un environnement agréable. Il devra être capable de travailler dans un environnement agréable.

5 de 1. 1000 Paris



CADRE RESSOURCES HUMAINES RECRUTEMENT

Une entreprise internationale des produits de la chimie et des plastiques, spécialisée dans la production de produits de consommation, recherche un Responsable des Ressources Humaines pour son usine de 400 personnes, située en région parisienne. Le poste est basé à Paris. Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans la fonction. Il devra être capable de gérer une équipe de 10 personnes. Il devra être capable de travailler en équipe. Il devra être capable de communiquer avec les clients. Il devra être capable de travailler sous pression. Il devra être capable de travailler dans un environnement multiculturel. Il devra être capable de travailler dans un environnement dynamique. Il devra être capable de travailler dans un environnement innovant. Il devra être capable de travailler dans un environnement compétitif. Il devra être capable de travailler dans un environnement exigeant. Il devra être capable de travailler dans un environnement stimulant. Il devra être capable de travailler dans un environnement enrichissant. Il devra être capable de travailler dans un environnement épanouissant. Il devra être capable de travailler dans un environnement satisfaisant. Il devra être capable de travailler dans un environnement agréable. Il devra être capable de travailler dans un environnement agréable.

GROUPE INSEP

Conseil - Formation - Edition

Groupe de 10 consultants se développe en France et à l'étranger de 25 % par an.

nos recherches

CONSULTANTS ET FORMATEURS CONFIRMÉS

MANAGEMENT STRATEGIQUE

MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

ORGANISATION, QUALITE, GESTION

Vous êtes diplômé(e) d'une grande école ou équivalent. Après une expérience de plusieurs années en entreprise ou dans le secteur public, vous avez acquis et développé un professionnalisme réel dans les domaines du conseil et de la formation. Vous aimez vous engager dans des missions exigeantes, vous avez le goût et le sens du projet.

Notre mission :

Prendre la responsabilité de missions de conseil et de formation de haut niveau auprès d'entreprises de grandes entreprises.

Développer des méthodes au sein d'une équipe.

Envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, Curriculum Vitae, photo) à :
INSEP, Service du personnel
29, rue Maréchal - 75012 Paris

Jeune, active, dynamique

Responsable des Relations Humaines

(unité industrielle de 650 personnes)

Proche Atlantique

Filiale d'un Groupe International très diversifié (+ de 100 000 pers. dans le monde entier), nous concevons et produisons des biens d'équipement grandes séries, grandes marques et Grand Public. Après une brève mission (6 mois environ) d'analyse et d'évaluation des fonctions de l'entreprise afin de se familiariser avec la structure, ce jeune Responsable des Relations Humaines - placé sous l'autorité hiérarchique du Chef de l'Unité et fonctionnelle du DRH, participera à l'élaboration de la politique sociale de l'entreprise (projet d'entreprise, démarche Qualité, management participatif, communication, etc.) qu'il mettra en œuvre dans son unité, assurera au quotidien les relations avec les partenaires sociaux et le CHSCT, assistera et conseillera les membres de la hiérarchie, etc... Diplômé de l'enseignement Supérieur et bénéficiant d'une première expérience d'au moins deux ans au sein d'une Direction du Personnel, le jeune candidat à fort potentiel (H/F) que nous recherchons trouvera dans notre Société une réelle opportunité d'accéder à des fonctions de Direction du Personnel au sein de notre Groupe.

ORION, à qui nous avons confié cette recherche, vous garantit une décision absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 6768 M.

35, rue du Rocher 75008 Paris



DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

500.000 +

Un Groupe International de tout premier plan.

Au sein de celui-ci, une entreprise industrielle importante et renommée, avec plusieurs implantations en France et à l'étranger.

Une volonté déterminée du management, de développer une politique du personnel inventive, professionnelle, rigoureuse, à même d'intégrer des cultures différentes, d'en développer les richesses tout en assurant leur cohésion.

Pour élaborer cette politique et la mettre en œuvre sur le terrain, nous recherchons un professionnel de haut niveau. Diplômé d'une Grande Ecole, il aura acquis, dans un environnement international, une solide expérience (10 ans) de tous les aspects de la fonction "Personnel" et il sera à même d'être reconnu comme interlocuteur de valeur au sein du Comité de Direction, également constitué de solides professionnels.

Poste : banlieue parisienne.

Ecrire sous réf. 24 A 1871-0 à

PUBLIPANEL

145, rue de Vaugirard 75015 PARIS qui transmettra.

NORPAC

Une longueur d'avance

NORPAC, filiale du Groupe BOUYGUES 1100 personnes Leader du BTP dans la région Nord-Pas-de-Calais recherche un

CADRE RESSOURCES HUMAINES FORMATION RECRUTEMENT CONFIRMÉ

Vous avez une première expérience d'au moins 5 ans dans une fonction similaire, la connaissance du BTP serait un atout.

Vous avez entre 30 et 35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, psychologue est un plus. Vous serez sous l'autorité directe du Directeur des Ressources Humaines et évoluerez avec de jeunes professionnels dans une équipe de travail ambitieuse. Associé à l'élaboration de la politique de formation, vous mettrez en place et assurerez le suivi du plan de formation.

Dans le cadre de l'évolution et du développement de l'entreprise vous assurerez le recrutement de cadres confirmés dont NORPAC a besoin. Ce poste est basé en métropole illoise, il offre des perspectives d'évolution de carrière au sein de l'entreprise et du Groupe BOUYGUES.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + C.V. + photo) sous la référence JY0590 à NORPAC - DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES - B.P. 29 - 59651 VILLENEUVE D'ASCQ cedex.



Quand on a vécu la découverte de l'Amérique, l'Europe n'est après tout qu'un changement de plus.

Fondée en 1472, considérée comme la plus ancienne banque du monde, la MONTI PASCHI DI SIENA est en 1990 le premier groupe bancaire italien par la taille de son réseau. Classée et modernisée nous ont imposés sur toutes les places financières internationales. Notre filiale française, la MONTI PASCHI BANQUE, forte de ses 12 agences réparties dans les principales villes de France et à Monaco, renforce sa DIRECTION RHONE ALPES et recherche un

RESPONSABLE D'AGENCE GRENOBLE

Agé de 30/40 ans environ, de formation supérieure, vous êtes avant tout un COMMERCIAL confirmé et possédez l'expérience

irremplaçable du terrain. Sous la tutelle de notre Directeur Régional Rhône-Alpes basé à LYON, et à la tête d'une équipe de 6 personnes, vous serez responsable du développement, de l'animation et de la gestion de notre Agence de GRENOBLE. Votre tempérament de développeur commercial, vos connaissances du marché régional, vos qualités de manager et votre grande capacité de communication sont de sérieux atouts pour relever le challenge que nous vous proposons. La maîtrise de la langue italienne serait un plus. Si ce profil est le vôtre, répondez-nous, nous vous offrons une rémunération à la hauteur de vos ambitions.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à : MONTI PASCHI BANQUE (Direction des Ressources Humaines), rue Meyerbeer - 75001 PARIS

MONTI PASCHI BANQUE LA BANQUE EST UN ART

GROUPE INSEP

Conseil - Formation - Edition

Notre groupe (70 consultants) se développe en France et en Europe au rythme de 35 % par an.

Nous recherchons :

CONSULTANTS ET FORMATEURS CONFIRMÉS

- MANAGEMENT STRATÉGIQUE
- MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES
- ORGANISATION, QUALITÉ, GESTION

Vous êtes diplômé(e) d'une grande école ou équivalent. Après une expérience de plusieurs années en entreprise ou dans le secteur public, vous avez acquis et démontré un professionnalisme réel dans les métiers du conseil et de la formation. Vous aimez vous engager dans des missions exigeantes, vous avez le goût et le sens du projet.

Votre mission :

- Prendre la responsabilité de missions de conseil et de formation de haut niveau auprès d'équipes dirigeantes de grandes entreprises et administrations.

- Développer des méthodes au sein d'une équipe reconnue.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) à INSEP, Service du personnel 29, rue Marsoulan - 75012 Paris

Hay Group

Conseil en Stratégie Organisation & Ressources Humaines

- 5 000 clients dans 42 pays
- partenaires de 60 des 100 premières sociétés mondiales
- plus de 100 consultants en France

Consultants junior Grandes Ecoles de Commerce

Votre Mission :

- développer et proposer une ligne de produits,
- rencontrer les décideurs Ressources Humaines,
- formuler des diagnostics de politiques salariales.

Vos Atouts :

- le sens du challenge
- le goût du travail en équipe
- l'efficacité dans l'organisation
- l'autonomie.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature : lettre manuscrite, Curriculum Vitae, photo à Nathalie LAFONT HAY MANAGEMENT CONSULTANTS - 26-28, rue Marius Auphan 92300 LEVALLOIS-PERRET.

UN MONDE OUVERT. DES HOMMES EN MARCHE...

Les nouveaux enjeux, tout le monde en parle... Aux A.G.F., nous agissons, notre situation est tout à fait enviable, c'est vrai (25 000 personnes, 40 milliards de C.A. consolidés dont près de 25 % à l'international, 1 600 agences en France, une implantation dans 44 pays). Mais nous savons que la remise en cause est facteur de progrès. Plus que jamais, nous sommes décidés à aller de l'avant avec des hommes et des femmes qui partagent notre esprit d'innovation. Ensemble, nous releverons de nouveaux défis.

Organisateur responsable d'un réseau d'agences

A 30/35 ans, vous avez à votre actif une formation supérieure (école d'ingénieur ou de commerce), une expérience réussie de l'organisation et un réel talent pour la communication à tous niveaux.

Si tel est votre profil, nous vous proposons de participer activement au développement de nos agences de province.

En étroite collaboration avec l'équipe de management, vous définirez une base de connaissances applicables, en matière d'organisation, au fonctionnement optimum d'une agence. Vous procéderez ensuite à la formation des organisateurs-conseil et veillerez à leur intégration ainsi qu'à la transmission, auprès des agents, d'un "produit organisation" vraiment motivant.

Homme de décision, vous êtes aussi homme de consensus et d'adaptation. Vous savez convaincre mais surtout écouter. Vous avez l'esprit pratique et rigoureux et ne craignez pas de vous déplacer quand les circonstances l'exigent, la coordination de nos actions étant un objectif prioritaire.

Si ces perspectives vous motivent, écrivez à Jacqueline MARIAUX - AGF - Département des Ressources Humaines - 33, rue La Fayette 75009 PARIS, sous réf. M. 38.



AGF, L'ESPRIT OLYMPIQUE

GRANDE BANQUE PARISIENNE de RESEAU en FORTE
EXPANSION, recherche pour PARIS et REGION PARISIENNE des

DIRECTEURS D'AGENCE

Notre développement s'appuie sur la qualité du service rendu à nos clients et partenaires.

Nous souhaitons rencontrer un professionnel du milieu bancaire (adjoint ou responsable d'agence).

Vous avez évolué dans des fonctions à responsabilité d'exploitation et de développement commercial auprès d'une clientèle de particuliers et de professionnels.

Vous avez le souhait aujourd'hui d'élargir vos compétences à la gestion et à l'organisation d'une agence, en ayant la responsabilité globale de vos résultats, de la qualité de vos prestations et du dynamisme de votre équipe.

Votre goût du challenge et de la réussite, allié à vos qualités de communication et à votre professionnalisme seront les atouts que nous saurons apprécier.

Merci de nous adresser votre dossier sous réf. 2372 D/M ou transmettez-le à CVCADRE en composant le 36.15 code JCM sur votre minitel.



JEAN-CLAUDE MAURICE CONSEIL
12, RUE DE PONTHEU - 75008 PARIS
PARIS - LYON - NANTES - RENNES
TOULOUSE - VOIRON - BARCELONE

Directeur administratif et financier Maison de la Culture de Loire Atlantique - mcla

La MCLA, située à Nantes, est un des plus grands organismes culturels de l'Ouest de la France. Nos activités sur Nantes et l'ensemble du département représentent un budget de 33 millions de francs. Notre développement nous amène à rechercher le bras droit de notre Directeur Général pour l'assister dans l'administration et la gestion. A ce titre, vous participerez activement à l'élaboration du budget et en superviserez l'application. Vous établirez les prévisions à moyen terme, rechercherez de nouvelles sources de financement, interviendrez sur la mise au point des contrats d'artistes comme des contrats de production ou coproduction.

Vous superviserez la comptabilité et la paye et participerez à la gestion du personnel.

Vous prendrez les initiatives de gestion et d'organisation nécessaires en l'absence du Directeur Général.

Vos compétences techniques, acquises en entreprise ou mieux dans le monde culturel, alliées à de réelles qualités relationnelles, vos capacités d'adaptation et d'initiative vous permettront de vous intégrer rapidement à une équipe performante et soudée.

Vous trouverez plus de précisions sur ce poste en consultant le Minitel 36.15 code CAPFOR.

Merci d'adresser lettre manuscrite - CV, sous référence 306, à Pascal BROSSARD, CAPFOR FINANCE - BP 846 44020 NANTES CEDEX 01.

CAPFOR

NANTES - ANGERS - BORDEAUX - BREST - CLERMONT-FERRAND - LYON - NANTES - NICE - NORD - QUIMPER - RENNES - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE - TOURS

THOMSON RECRUTE LES MEILLEURS POUR LES METIERS D'AVENIR

THOMSON TUBES ELECTRONIQUE recherche, pour son Etablissement de la banlieue de GRENOBLE, un

ACHETEUR

Sa mission sera d'assurer le pilotage complet d'achats de biens industriels de plusieurs dizaines de millions de francs.

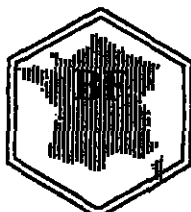
Cette fonction implique les aspects suivants :

- négociation au plan national et international
- suivi commercial et financier
- règlement des litiges et sous-traitance.

Sa formation supérieure, sa première expérience, son habitude des contacts, sa connaissance de l'anglais devront lui permettre d'être rapidement opérationnel et d'évoluer au sein du groupe Thomson.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à :
THOMSON TUBES ELECTRONIQUES - J. PROVOST
BP 320 - 38523 SAINT EGREVE CEDEX

THOMSON



La Banque de France

LE PERSONNEL DE DIRECTION

de ses services centraux et de ses comptoirs par la voie du

concours d'adjoint de direction

ouvert aux titulaires d'un diplôme national sanctionnant un

2ème cycle d'études supérieures

ou du diplôme d'une grande école

de niveau équivalent.

Date des épreuves écrites : Samedi 22 et Dimanche 23 Septembre 1990.

Inscriptions reçues du 25 Juin au 7 Août 1990.

Aucun dossier d'inscription ne sera adressé par voie postale après le 1 Août 1990.

Ce concours s'adresse aux candidats (femmes ou hommes libérés ou non des obligations militaires) de nationalité française, âgés de moins de 27 ans (sous réserve de prorogations prévues par les dispositions réglementaires) au 1er Janvier 1990.

Documentation et renseignements à la Banque de France - Direction Générale du Personnel - Service du Recrutement et des Concours - 31, rue Croix-des-Petits-Champs - 75049 PARIS CEDEX 01 - Tél. 42.92.40.17

Chef de Produit

Nous sommes un important groupement bancaire à connotation internationale, spécialisé dans le service aux particuliers et entreprises.

Dans le cadre de notre croissance, nous créons, au sein de notre département Marketing et Communication un poste de Chef de Produit.

Rattaché au Directeur Marketing et Communication, il se verra confier quatre missions prioritaires :

- la participation à la définition de la stratégie ;
- la gestion opérationnelle de projets spécifiques ;
- la responsabilité des relations avec les partenaires et les clients de notre groupement ;
- les négociations avec les prestataires de service liés à notre produit ;

Agé de 28 ans environ, diplômé d'une grande école de commerce (HEC, ESSEC, ESCP...), vous souhaitez valoriser aujourd'hui une première expérience Marketing réussie.

Vous connaissez le marketing des produits de grande consommation, et vous maîtrisez l'anglais.

Nos attentes sont à la mesure de votre talent et de votre ambition.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) s/référence 015 M à notre Conseil ORBE - 41, av. George V - 75009 PARIS, qui l'étudiera en toute confidentialité

JEUNES ARCHITECTES,

REALISEZ
VOS AMBITIONS
D'ENTREPRENEURS

Notre passion : les hommes ; notre vocation : faire progresser sans cesse notre métier.

Nous sommes l'un des tout premiers groupes de BTP en France et dans le monde. Aujourd'hui, nous recherchons de jeunes architectes qui souhaitent partager notre passion de l'esprit d'entreprise.

Vous possédez les qualités relationnelles, la créativité, l'enthousiasme et aussi... la rigueur pour démontrer votre carrière dans une fonction commerciale.

Vous rejoindrez de petites équipes et participerez progressivement à l'ensemble des phases du montage d'affaires : recherche de sites, études de marché, de faisabilité, montage juridique et financier, commercialisation.

Si vous êtes prêt à associer votre polyvalence à notre expérience, merci d'adresser votre candidature en précisant vos préférences d'affectation sous réf. 6815 à

MEDIA PA 50/54, rue de Sully - 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

Responsable foncier

Société d'aménagement urbain, filiale d'un groupe financier national, recherche dans le cadre de son développement un Responsable foncier.

De formation juridique, vous possédez une solide expérience, êtes autonome mais appréciez le travail en équipe.

Vous conduirez l'ensemble des négociations amiables et des procédures d'expropriation.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V. et photo) à FONCIER HABITAT SAVILLE 25, place Vendôme 75001 PARIS.

SAVILLE



Société Conseil, filiale du groupe HLM recherche

CONSULTANTS EN MANAGEMENT ET RESSOURCES HUMAINES

Vous aurez à négocier et à conduire des missions d'audit et de conseil dans les organismes HLM, les collectivités locales, les entreprises publiques et privées.

Vous êtes diplômé d'une grande école ou d'une université. Une première expérience en entreprise ou en cabinet conseil serait appréciée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à :

CREPA Département Management
4, rue Lord-Byron - 75008 Paris.



Dans un environnement de qualité, venez contribuer au développement du professionnalisme de notre banque.

NOUS RECHERCHONS :

- LE DIRECTEUR D'UN GROUPE D'AGENCES
- DES DIRECTEURS D'AGENCE ET ADJOINTS
- DES ATTACHÉS COMMERCIAUX
- CLIENTÈLE PROFESSIONNELLE
- LE RESPONSABLE DU SERVICE DES ENGAGEMENTS

NOUS DEMANDONS :

- Dynamisme, compétence, rigueur
- Capacité à animer
- Expérience bancaire confirmée
- Sens de la communication
- Une forte implication dans le développement de l'entreprise.

Adresser votre candidature, lettre manuscrite, photo, C.V., rémunération actuelle à : M. le Directeur général de la Caisse d'épargne du Cantal, 2, rue du Président-Delors, BP 127, 15001 AURILLAC.

CAISSE D'ÉPARGNE DU CANTAL
Total bilan : 2 milliards, 17 points de vente.

METZ

La ville de Metz

recrute

- son directeur général de l'urbanisme et du développement

Architecte, Urbaniste confirmé, il coordonnera les Services du Permis de Construire, de l'Urbanisme, des Domaines, du Développement Economique et la Délégation à l'Emploi.

En matière d'urbanisme :

il aura en charge la conception, la planification, le contrôle de l'évolution spatiale et qualitative de la Ville.

En matière de développement économique :

il initiera et négociera tout projet de création ou d'extension d'activités.

- 1 ingénieur pour son service Plan et Alignement

Jeune ingénieur topographe diplômé, ouvert à l'informatique. Il participera à la mise en place de la banque de données urbaines.

- 1 architecte pour son service de la Coordination, de la Programmation et des Etudes

Jeune architecte diplômé, chargé de la coordination des études et des projets élaborés par les services à partir du schéma général d'urbanisme.

- 2 ingénieurs pour son service de la Voirie :

- 1 ingénieur « Travaux Publics »

Il sera chargé de la division « Gestion du Domaine Public » et dirigera les gros travaux d'entretien en régie et à l'entreprise.

- 1 ingénieur Chef du Bureau d'Etudes

Il sera chargé de la Direction du Bureau d'Etudes du Service Voirie-Assainissement et Eclairage Public. Connaissances en informatique et DAO appréciées.

Les lettres ou candidatures manuscrites, accompagnées d'une photo et d'un curriculum vitae, sont à adresser à :

Monsieur le Maire de la Ville de Metz
B.P. 1025 - 57036 Metz Cedex 1.

DALLOYAU

à Paris depuis 1802

Pâtisier, Traiteur, Confiseur de luxe
(500 personnes, 6 boutiques parisiennes, 4 boutiques japonaises)

recherche

SON RESPONSABLE ADMINISTRATION DES VENTES

Vous serez chargé(e) de l'encadrement d'une équipe de 8 personnes et assurerez le contrôle et le suivi des services Devis et Facturation. Age 30 ans minimum, bac + 2 (DUT GESTION des ENTREPRISES), vous justifiez d'une expérience d'au moins 5 ans dans une entreprise. La connaissance de notre secteur d'activité serait un plus. Vous êtes intuitif, dynamique et vous avez le goût des chiffres. Alors faisons carrière ensemble !

Pour ce poste de CADRE, envoyer C.V., lettre manuscrite et photo au :
Cabinet DELALANDE, réf. D2 - 104, rue de Richelieu, 75002 PARIS.

SEARLE ET VOUS, UNE COMBINAISON GAGNANTE

SEARLE, leader mondial de l'industrie chimique internationale, SEARLE (600 collaborateurs, 800 MF de CA en 1989) recherche un Responsable de Production (200 personnes) basée à Evreux :

RESPONSABLE DES ACHATS INDUSTRIELS

Vous êtes âgé de 30 ans minimum, de formation supérieure (Ecole de Commerce ou Maîtrise + 3^e cycle), vous justifiez d'une expérience significative des achats industriels dans une entreprise de l'industrie chimique ou d'une industrie similaire.

Vous serez en relation étroite avec le Responsable de la Production dont vous assurerez la gestion des achats (choix et définition des fournisseurs, négociation, suivi des fournisseurs...) et mettez en place une politique d'achat.

Gestionnaire et homme de communication, le titulaire aura de plus, une parfaite maîtrise de l'anglais.

Pour nous adresser votre lettre de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous pli fermé à : SEARLE, 92, rue Marcel Dassault - 92514 BOULOGNE cedex.

SEARLE

DIPLOMES BAC + 4 (droit-éco) ou ingénieur agronome 35 ans maximum au 1er janvier 1990, nationalité française.

AGENCE CENTRALE DES ORGANISMES D'INTERVENTION DANS LE SECTEUR AGRICOLE (ACOFA)

recrute

1 spécialiste droit social, connaissance progiciel de paie PACHA et micro-informatique

OFFICE NATIONAL INTERPROFESSIONNEL DES FRUITS, DES LEGUMES ET DE L'HORTICULTURE (ONIFLHOR)

recrute

1 chargé des études économiques et scientifiques.

OFFICE NATIONAL INTERPROFESSIONNEL DES VIANDES, DE L'ELEVAGE ET DE L'AVICULTURE (OFIVAL)

recrute

1 assistant chargé de l'organisation des contrôles et de la mise en application des règlements communautaires en matière de pesée, classement, marquage.

Renseignements par téléphone au : 40 58 70 92 ou 40 58 71 12
Adresser les candidatures à l'ACOFA - 2, rue Saint-Charles 75740 PARIS CEDEX 15 au plus tard le :
29 juin (poste ACOFA) 26 juin (poste ONIFLHOR) 15 août (poste OFIVAL)

Mercuri Urval

CONSULTANTS

PARIS, LYON, TOULOUSE, NANTES, STRASBOURG, LILLE

A 28/35 ans, de formation supérieure (grande école ou université), votre expérience en entreprise vous a convaincu que ce sont les HOMMES QUI FONT LA DIFFERENCE.

Vous apporterez un vécu de l'entreprise à des fonctions opérationnelles (commerciales...), des qualités relationnelles et l'habitude de CONTACTS A HAUT NIVEAU. Votre mission sera d'assister les entreprises dans : LEUR RECRUTEMENT, LEUR ORGANISATION, LEUR DEVELOPPEMENT.

Une solide FORMATION vous sera donnée, tant sur le plan national qu'international, pour vous permettre de mettre en œuvre "LA METHODE MERCURI URVAL". Une véritable opportunité de développement pour vous.

Venez nous rejoindre : écrivez-nous sous réf. 46.3857 LM à MERCURI URVAL, 95 avenue Victor Hugo, 92563 RUEIL MALMAISON Cedex.

Mercuri Urval

MEDIA-SYSTEM

... Notre métier, la communication pour les ressources humaines

Membre d'un groupe leader européen dans le domaine de la communication, notre Société, première dans sa spécialité, renforce son agence de Strasbourg et recherche

2 Chefs de publicité H/F

pour leur confier à chacun des responsabilités spécifiques. Le premier poste, à caractère essentiellement sédentaire, amènera son titulaire à se consacrer au suivi des clients existants, à concevoir pour eux les campagnes de communication, à rédiger les annonces et à définir les plans médias. A cela s'ajoutera la relation régulière avec les supports et la gestion complète des dossiers traités. Le second sera plus ouvert sur l'extérieur. Il nécessitera de la part de son titulaire le goût de l'action commerciale terrain orientée vers le développement du chiffre d'affaires de l'agence.

Les atouts de leur réussite : une formation supérieure de type Bac + 4, d'excellentes qualités relationnelles, une capacité d'écoute et un esprit de synthèse bien développés, une très bonne aptitude à rédiger. Les postes s'adressent à de jeunes diplômés disposant d'une première expérience professionnelle leur assurant déjà une bonne connaissance du monde de l'entreprise. La connaissance de l'allemand est souhaitée.

Nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature manuscrite, accompagnée d'un CV détaillé et d'une photo, sous réf. 110608/M à notre Conseil qui vous garantira son entière discrétion.

Staff Consultants

23, boulevard de l'Orangerie 67000 Strasbourg.

STRASBOURG
PARIS
LYON
NEW YORK

Notre expérience et votre talent commercial s'expriment dans la formation

Un des tout premier cabinet-conseil en management en Europe, présent depuis plus de 25 ans en France, nous poursuivons le développement de notre département formation et recherchons :

2 Consultants-Formateurs Senior

MISSION

Responsables de leur action, ils animent et réalisent des contrats de formation INTRA-ENTREPRISE. Ils participent au développement interne : conception de produits, formalisation d'expérience, marketing, gestion... Ils ont bien sûr, en permanence, une démarche commerciale.

PROFIL

30 ans environ, diplômés de l'enseignement supérieur (Bac + 4), ils ont une bonne expérience d'un secteur économique : banque, santé, grande distribution, services publics... et une pratique de l'approche pédagogique en formation permanente. La maîtrise TTX PC ou MAC est impérative. Ces postes, basés à Paris, exigent une très réelle disponibilité pour des déplacements France entière.

MOTIVATIONS

Adresser votre candidature détaillée sous référence 267 M. (lettre man., CV, photo et descriptif d'actions réalisées dans ces domaines) à notre Conseil EUROSELECTION, qui vous garantit une totale discrétion, 98 route de la Reine 92513 Boulogne cedex. Fax : 47 12 51 60.

EURO
SELECTION

RESPONSABLE SCHE DE L'ECONOMIE LOCALE

Le Centre de Recherche et d'Etudes de l'Economie Locale (CREEL) recherche un Responsable de l'Economie Locale. Le titulaire sera chargé de la mise en œuvre du schéma de l'économie locale, de la coordination des études et des projets, de la gestion des ressources humaines et financières, de la relation avec les partenaires institutionnels et professionnels. Le titulaire devra être âgé de 30 ans minimum, avoir une formation supérieure (Bac + 4) et justifier d'une expérience d'au moins 5 ans dans une entreprise ou une administration. La connaissance de l'anglais est un plus. Les lettres de candidature, accompagnées d'un CV et d'une photo, doivent être adressées à : CREEL, 10 rue de la République, 92000 Nanterre.

EDIA PA

ETUNES SCIENTIFIQUES

VENEZ VOUS FORMER A L'INFORMATIQUE !

Le Centre de Recherche et d'Etudes de l'Economie Locale (CREEL) recherche un Responsable de l'Economie Locale. Le titulaire sera chargé de la mise en œuvre du schéma de l'économie locale, de la coordination des études et des projets, de la gestion des ressources humaines et financières, de la relation avec les partenaires institutionnels et professionnels. Le titulaire devra être âgé de 30 ans minimum, avoir une formation supérieure (Bac + 4) et justifier d'une expérience d'au moins 5 ans dans une entreprise ou une administration. La connaissance de l'anglais est un plus. Les lettres de candidature, accompagnées d'un CV et d'une photo, doivent être adressées à : CREEL, 10 rue de la République, 92000 Nanterre.

EDIA PA

EDIA PA

RESPONSABLE DE LA COORDINATION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE

Le Centre de Recherche et d'Etudes de l'Economie Locale (CREEL) recherche un Responsable de la Coordination Administrative et Financière. Le titulaire sera chargé de la mise en œuvre du schéma de l'économie locale, de la coordination des études et des projets, de la gestion des ressources humaines et financières, de la relation avec les partenaires institutionnels et professionnels. Le titulaire devra être âgé de 30 ans minimum, avoir une formation supérieure (Bac + 4) et justifier d'une expérience d'au moins 5 ans dans une entreprise ou une administration. La connaissance de l'anglais est un plus. Les lettres de candidature, accompagnées d'un CV et d'une photo, doivent être adressées à : CREEL, 10 rue de la République, 92000 Nanterre.

ERTZ
CONSULTANTS

34, rue de l'Arceville
75008 PARIS

UNION NATIONALE DES FEDERATIONS D'ORGANISMES D'HLM Organisation professionnelle du Mouvement HLM

RESPONSABLES REGIONAUX

Le Centre de Recherche et d'Etudes de l'Economie Locale (CREEL) recherche un Responsable de l'Economie Locale. Le titulaire sera chargé de la mise en œuvre du schéma de l'économie locale, de la coordination des études et des projets, de la gestion des ressources humaines et financières, de la relation avec les partenaires institutionnels et professionnels. Le titulaire devra être âgé de 30 ans minimum, avoir une formation supérieure (Bac + 4) et justifier d'une expérience d'au moins 5 ans dans une entreprise ou une administration. La connaissance de l'anglais est un plus. Les lettres de candidature, accompagnées d'un CV et d'une photo, doivent être adressées à : CREEL, 10 rue de la République, 92000 Nanterre.

مكتبة الأمل



Société Régionale de Financement des Caisses d'Épargne de Poitou-Charentes - réseau de plus de 200 agences, nous recherchons pour améliorer nos performances commerciales et poursuivre notre

RESPONSABLE MARCHÉ DE L'ECONOMIE LOCALE

Vous développerez l'offre de produits et services aux collectivités locales et établissements publics dans le cadre de la politique régionale.

Vous participerez avec les entreprises ou réseau au montage de financements complexes intégrant des techniques de pool. Vous proposerez de nouveaux axes de développement, créez de nouveaux produits, ferez évoluer les techniques existantes. Vous formerez et consulerez les responsables de marchés au niveau des Caisses d'Épargne.

Homme de réflexion et d'action, vous avez une expérience de quelques années en milieu bancaire en relation avec les acteurs de l'économie locale.

Poste basé à Poitiers.

Vous souhaitez nous rencontrer au plus vite, merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence 6803/LM, à

MEDIA PA 50-54, rue de Silly
92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX

JEUNES SCIENTIFIQUES

LE CREDIT
AGRICOLE
CONFIRME SA
DYNAMIQUE DE
SUCCES
PREMIERE BANQUE
EUROPEENNE
9 700 GUICHETS
23 000 SALAIRES

GRENOBLE

VEZ-VOUS FORMER A L'INFORMATIQUE ?

CIRSE (110 p.), filiale informatique des caisses de Crédit Agricole de l'Isère et de la Drôme, souhaite renforcer ses équipes. Vous suivrez pendant six mois une formation à l'informatique et à nos méthodes de travail pour développer des applications en relation avec les utilisateurs. De formation scientifique (ingénieur ou maîtrise), vous avez approché l'informatique par vos études ou vos stages et pourriez y prendre goût.

Vous voulez saisir l'opportunité de progresser dans cette voie en suivant une formation exceptionnelle : écrivez sous réf. 3970 à notre conseil, Philippe ROMANET - ALEXANDRE TIC S.A., "Carrières de l'Informatique", 96, rue de Stalingrad - 38100 GRENOBLE.



RESPONSABLE DE LA COORDINATION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE

De formation ESC ou équivalent, vous avez acquis une expérience confirmée dans ce domaine et une bonne approche des milieux informatisés (micro et réseau).

Conseil auprès de la DG, vous devrez faire évoluer l'organisation et les méthodes dans une perspective de croissance, en proposant des solutions concrètes et réalistes et en sachant les mettre en place et contrôler leur application.

De réelles possibilités d'évolution sont envisagées pour un candidat de valeur.

Si cette opportunité vous motive, adressez lettre manuscrite accompagnée d'un CV et d'une photo, en indiquant vos prétentions sous référence 8625 à

**HERTZ
CONSULTANTS**

34, rue de l'Arcade
75008 PARIS



L'UNION NATIONALE DES FEDERATIONS D'ORGANISMES D'HLM (organisation professionnelle du Mouvement HLM) recherche

RESPONSABLES REGIONAUX

chargés d'assurer l'animation et le développement du réseau professionnel en Bourgogne (lieu de travail Dijon) et en Normandie (lieu de travail Caen).

Une formation supérieure (urbanisme, économie, gestion) complétée de préférence par une expérience dans le secteur de l'habitat social, le sens de la négociation et du contact, une capacité à animer ainsi que de fortes motivations pour le secteur professionnel sont des qualités nécessaires pour réussir dans ce poste.

Si vous êtes intéressés par ces postes, prière de faire parvenir lettre de candidature manuscrite, CV, photos et prétentions à ORGANISATION ET PUBLICITE 2, rue Marengo 75001 PARIS.

Des passionnés de communication pour promouvoir notre image de professionnels et... notre enthousiasme!

MERLIN GERIN, Groupe de 29 000 personnes dont 3500 cadres (14,6 milliards de CA dont 50 % à l'export), occupe une place de premier plan sur le marché mondial des appareils et équipements destinés à garantir la maîtrise de l'énergie électrique depuis la production jusqu'à son utilisation finale.

Notre service de publicité intégré (90 personnes) est chargé de concevoir et mettre en œuvre les actions et outils permettant de promouvoir notre image de marque auprès de notre clientèle (publicité, édition, audiovisuels, salons, PLV...). Engagés dans une politique ambitieuse de communication (nouvelle campagne institutionnelle sur le plan international) et fortement sensibilisés à la cohérence de l'ensemble de nos messages, nous renforçons nos équipes et recherchons

responsable supports promotionnels

Professionnel de la promotion des ventes, si possible en milieu industriel ou technique, vous animerez une équipe de six personnes qui concevront et réaliseront les outils promotionnels pour les commerciaux. Véritable manager, vous posséderez un excellent sens du contact (fournisseurs, commerciaux, clients) ainsi que de réelles qualités de gestionnaire et d'organisateur. (réf 1378a)

chefs de publicité

En relation directe avec les gérants de clientèle et de produits vous définirez, concevrez, proposerez et assurez la mise en œuvre de plan de communication pour nos gammes de produits et de services et gerez les budgets.

Vous participerez également à l'élaboration des plans d'actions commerciaux.

De formation HEC, ESSEC ou ingénieur vous posséderez une première expérience dans la communication si possible en milieu industriel ou technique. (réf 1378b)

concepteurs rédacteurs

Vous êtes de formation ingénieur ou universitaire (BAC + 5), débutant ou 1^{ère} expérience et possédez un sens aigu de la communication (IAE ou 3^{ème} cycle de communication apprécié). Ces atouts vous permettront de conseiller les services techniques, commerciaux ou marketing dans la conception-rédaction d'outils d'information (catalogue, notices...) ou de promotion (stands, panneaux...) dont vous assurerez la réalisation. (réf 1378c)

la maîtrise
de l'énergie électrique



MERLIN GERIN

GRUPE SCHNEIDER

Ces postes représentent d'excellentes opportunités pour vous ouvrir sur l'ensemble des métiers de notre groupe et évoluer par la suite vers d'autres fonctions de communication, marketing ou commercial.

L'enthousiasme est votre atout ? C'est aussi le nôtre ! Nous vous donnerons toutes les raisons de le conserver durant votre parcours professionnel !

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous référence correspondante à notre conseil Bernard KRIEF Consultants, 20 Bld Eugène Deruelle, 69432 Lyon cedex 03, qui vous garantit toute confidentialité.



JEUNE RESPONSABLE DE LA GESTION DES EMPLOIS

dans une Banque dynamique du Sud-Ouest
qui gère efficacement son premier capital : ses Hommes

La Caisse Régionale du Crédit Agricole Mutuel du Sud-Ouest située à Aire-sur-Adour près de Pau, renforce son équipe Ressources Humaines.

Vous participerez à la gestion des effectifs, des emplois et des carrières, proposerez des actions collectives et individuelles en assurant l'adéquation permanente des besoins de l'entreprise avec les ressources humaines disponibles, en cherchant à anticiper les nouveaux métiers de la Banque de demain.

Vous établirez les études et les statistiques liées aux effectifs et à l'emploi. Vous participerez au recrutement interne ou externe. Vous assurerez la maintenance des outils de management (définition de fonction, procédure d'évaluation, etc.).

Votre profil : diplômé d'Enseignement Supérieur, Me Droit, IEP, ESC ou équivalent, vous avez environ 28 à 32 ans et possédez une première expérience de la gestion des effectifs et des carrières. Vous utilisez couramment les outils micro-informatiques.

Votre motivation est de rester ou de revenir dans cette région tout en construisant progressivement une intéressante évolution de carrière dans une entreprise solide et performante.

Si ce challenge vous intéresse, adressez votre candidature sous la référence CB/957 à notre Conseil.

UNILOG Conseil en Recrutement
9, rue Alfred de Vigny
75008 PARIS

PARIS SUD

Notre société, filiale d'un groupe mondialement connu, très performante dans son domaine de technologies avancées, recherche :

Responsable recrutement et emploi

Rattaché au Chef du Service des Ressources Humaines de notre établissement principal (1 700 personnes dont 1 000 ingénieurs), vous êtes un professionnel capable de jouer un rôle de conseil auprès de nos managers en tant que consultant interne dans le domaine de l'emploi.

A ce titre, vous serez en charge du recrutement des ingénieurs et cadres (130 par an en moyenne) dans le respect des délais et des coûts. Vous participerez également à la gestion des carrières (détection des potentiels) de la totalité de cette population, en vue de favoriser la mobilité interne au sein de la société.



Merci d'adresser votre dossier complet (CV, lettre manuscrite, photo et prétentions) en précisant la référence 7847 et un numéro de téléphone à Guy POSTEL Conseil, BP 19, 06480 La Colle-sur-Loup. Confidentialité garantie.

Guy Postel

1 700 PERSONNES
TECHNOLOGIES DE POINTE

**DIRECTEUR ADMINISTRATIF**

Depuis plus de 150 ans, c'est à notre tradition de création, de savoir-faire et de qualité que nous devons notre place au tout premier rang de la Haute Joaillerie de France.

Aujourd'hui, notre croissance et notre progression, en particulier sur les marchés internationaux, nous amènent à rechercher un Directeur Administratif pour développer dans notre structure actuelle (50 personnes) les fonctions : personnel, juridique et fiscal, comptabilité, informatique et services généraux.

Homme de communication et organisateur de talent, à 35 ans environ, vous avez déjà une bonne expérience de la fonction, acquise de préférence en PME à vocation internationale, idéalement dans les produits de luxe ou les services.

Ouvrez une formation supérieure à dominante juridique et une très bonne pratique de la langue anglaise, vous avez également une bonne maîtrise de la micro-informatique ainsi que le sens d'une large polyvalence qui implique la taille de l'entreprise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo indispensable et salaire actuel) sous référence ML/DV, à notre conseil :

HUBERT LEDOUX & ASSOCIES
34, Boulevard Haussmann - 75009 PARIS



Société Régionale de Financement des Caisses d'Épargne de Poitou-Charentes - réseau de plus de 200 agences, nous recherchons pour améliorer nos performances commerciales et poursuivre notre diversification.

DIRECTEUR DES MARCHES

Responsable du développement des marchés, vous concevez, élaborez et mettez en œuvre la stratégie marketing régionale.

Vous animez une équipe de cadres spécialistes de nos principaux marchés : particuliers - économie locale - entreprises.

35 ans environ, un fort potentiel, votre formation (grandes écoles ou équivalent) doublée d'une solide expérience de direction commerciale et marketing au

sein d'un réseau bancaire font de vous l'homme de réflexion et d'action que nous attendons.

Vous avez le sens de la relation, du management et vous êtes créatif. La pratique de l'anglais sera appréciée.

Poste basé à Poitiers.

Vous souhaitez nous rencontrer au plus vite, merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence 6801/LM, à

MEDIA PA 50-54, rue de Sully - 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX

HAY MANAGEMENT CONSULTANTS

La DRH - EUROPE (Branche Médicale, effectifs 6000 personnes) d'un groupe Mondial, leader sur son marché, recherche un

Responsable de Recrutement Europe

dont la mission essentielle sera de définir, mettre en place et garantir toutes les normes et procédures de Recrutement dans les différentes Implantations Européennes de cette Branche du Groupe, et de veiller à la réalisation et au suivi (quantitatif et qualitatif) des opérations tout en coordonnant (en liaison avec le Marketing) les appels d'offres et les actions de communication avec la Presse, les Forums / Grandes Ecoles...

Formation souhaitée : Ingénieur Sc. PC/ Ecole Supérieure de Commerce, DESS... + 3/4 ans d'expérience au sein de la DRH d'un groupe International acquis à la gestion prévisionnelle du Personnel.

Anglais indispensable, poste évolutif, basé à Paris, au sein d'un Groupe fortement orienté Haute Technologie.

Envoyez CV, photo, salaire actuel, sous la réf. 90021/LM à notre Conseil.

Hay Managers

13, rue Alphonse de Neuville - 75017 PARIS

JEUNE CHARGE D'ETUDES DE MARCHE

Groupama se positionne au premier plan des groupes français d'assurance. Il occupe une position de leader incontesté dans le monde agricole et sa division marketing marchés agricoles se renforce en intégrant un jeune chargé d'études. Rattaché au responsable des études de marché, il analysera les populations agricoles pour proposer des orientations marketing mix. Il interviendra également auprès des Groupama régionaux pour diagnostiquer des marchés spécifiques et concevoir des actions de développement. Enfin, il participera activement à la mise en

place d'études fondamentales conduisant à l'élaboration d'une segmentation du marché agricole. Ce poste s'adresse à un jeune diplômé d'école de commerce connaissant le milieu agricole ou de formation agri/agro avec une ouverture marketing. Il sera basé à Noisy le Grand (seins RER). Ecrire à Dominique BAUD-BERTRAND en précisant vos prétentions et la référence A/R9759M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.74. (PA Minitel 36.15 code PA)



Creating Business Advantage

UN TRAVAIL D'ÉQUIPE DANS UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

Membre du réseau Ernst & Young, leader mondial de l'audit et du conseil, nous apportons aux organisations et entreprises publiques et privées une assistance dynamique dans la définition et la mise en œuvre de leur stratégie. Déjà forte de 150 professionnels, notre équipe requiert l'apport de nouveaux talents et nous recherchons, pour notre activité Organisation et Gestion, des :

CONSULTANTS EXPÉRIMENTÉS

Secteur santé

Leader aux Etats-Unis dans ce domaine et fortement implantés en Europe, nous vous apporterons notre méthodologie et notre savoir-faire. Intégré à nos équipes, vous interviendrez sur ce secteur en fort développement.

Nous recherchons :

- des ingénieurs, si possible diplômés de l'ENSP, justifiant de 5 ans d'expérience environ dont une part significative acquise en informatique hospitalière incluant la conduite de projets importants. Réf. 006/01
- des candidats diplômés en Droit ou Sciences Economiques plus ENSP et justifiant d'une expérience de 3 à 5 ans dans une fonction de Direction en milieu hospitalier comportant une dimension "organisation". Réf. 006/02

Nos ambitions et votre potentiel favoriseront votre évolution au sein de notre Cabinet.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser votre candidature, en précisant votre rémunération actuelle, à Pascale Fouassier-Lefebvre - Ernst & Young Conseil - Tour Manhattan - 8, place de l'Iris - Cedex 21 - 92095 Paris-La Défense 2, en mentionnant la référence du poste de votre choix.

Ernst & Young Conseil

SAE, grand groupe mondial de BTP,
N°1 en France du bâtiment, nous recherchons de

Jeunes auditeurs internes

Diplômés d'école supérieure de commerce option gestion ou d'école d'ingénieurs + 3^e cycle, vous êtes bilingues anglais et dotés de bonnes qualités relationnelles.

Intégrés dans une équipe jeune, en liaison directe avec un chef de mission, vous bénéficierez d'une formation à une méthodologie éprouvée et serez immédiatement impliqués dans des missions variées (audit de comptabilité, organisation, juridique, personnel...) en France puis à l'étranger.

Votre personnalité vous permettra de vous affirmer rapidement et d'évoluer au sein de la cellule audit puis du groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. AU/044 à Véronique GIOVANNETTI - SAE - DRH 39/43, quai André Citroën - 75739 PARIS CEDEX 15.



Le Directeur de l'Optique Essilor Océane d'Europe recherche un jeune diplômé de l'ENSP ou équivalent pour la gestion de la production et la logistique des lunettes.

Notre objectif : développer les compétences dans le cadre d'une culture technologique et sociale performante.

Notre groupe (12.000 personnes, 5 Mds de France) souhaite intégrer pour l'un de ses Etablissements (1.200 personnes) en proche banlieue Est son :

RESPONSABLE FORMATION

à qui nous proposons, en liaison avec la DRH, de prendre l'entière responsabilité de la fonction.

Véritable conseil interne tant auprès des Responsables de Service que des salariés, vous serez chargé de l'élaboration, de la mise en œuvre et de la gestion du plan de formation.

De formation supérieure (DESS Ressources Humaines ou équivalent), vous disposez d'une première expérience réussie dans la Fonction (Personnel/Formation) et souhaitez élargir vos compétences y compris dans l'animation d'actions de Formation. Le poste est bien sûr évolutif.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo) sous la référence RF/LM à :

éditions casterman

PARIS
Notre notoriété n'a pas de frontières
Le DYNAMISME de notre CREATION
La VARIÉTÉ de nos COLLECTIONS
Le PROFESSIONNALISME de nos EQUIPES font notre force et notre RENOMMÉE

MEDIATEAM

Si lire est votre passe-temps favori, si vous avez le sens de l'écriture, alors, adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions) à notre Conseil : Sophie Guénat - MEDIATEAM (Rd. 355) - 15, rue de Vanves - 92100 BOULOGNE.

RESPONSABLE MARKETING OPERATIONNEL

Un poste nouveau pour développer l'esprit Marketing de la Création à la Diffusion

Rattaché au Directeur Général, dans le cadre de la politique marketing et communication établie annuellement, vous êtes :

CONSEIL AUPRES DES EDITIONS :

- Vous les aidez à affiner leur concept, à positionner leurs produits à partir d'études de marchés et d'informations recueillies sur les points de vente.

- Vous analysez le potentiel et l'évolution du "lecteur", la concurrence et participez à la détermination de la politique des prix.

■ EN RELATION AVEC LE DIRECTEUR COMMERCIAL :
- Vous participez à l'élaboration de la politique commerciale, donnez les recommandations pour le lancement des nouveaux produits, organisez les manifestations et gérez la réalisation des outils promotionnels.

A 30 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez acquis une réelle expérience, au sein d'un service Marketing Vente du secteur de l'ÉDITION, de la PRESSE, du JOUET...

0570711049

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE MEURTHE-ET-MOSELLE

recrute

Un(e) Attaché(e) de Direction

Ce poste s'adresse à une personne de niveau supérieur, ayant de réelles connaissances en management, en communication, et des qualités relationnelles.

Une expérience du monde économique est un plus.

Age : 35/50 ans.

Ecrire en joignant C.V., photo et prétentions à :

Chambre de Commerce et d'Industrie de Meurthe-et-Moselle

Secrétariat général - 40, rue Henri-Poincaré - 54042 NANCY CEDEX

Important Comité d'Entreprise PARIS Sécurité Sociale

recrute

Son DIRECTEUR

Mission :

- Mise en application des décisions des élus ;
- Responsable du personnel ;
- Poursuite de la mise en œuvre du schéma directeur informatique.

Aptitudes requises :

- Expérience professionnelle confirmée.
- Aptitude à l'encadrement.
- Sensibilité aux problèmes sociaux.
- Capacité à travailler en équipe.
- Sens des responsabilités et d'initiative.
- Connaissance en informatique indispensable.

Adresser C.V. avec lettre manuscrite et photo à :

AUDIT ET ASSISTANCE - 26, bd Voltaire - 75011 Paris.

EUROSEPT ASSOCIES

Société de Conseil en Gestion, Organisation et Systèmes d'Information

recrute

CONSULTANTS CONFIRMES ou DEBUTANTS

- 28 ans minimum
- Expérience souhaitée en société de conseil ou au sein du département organisation d'une entreprise
- Connaissance d'une seconde langue européenne appréciée.

Merci d'adresser votre candidature (réf. HG) à :

Nathalie VETTESSE, EUROSEPT ASSOCIES, 98, route de la Reine 92513 BOULOGNE Cedex.

CHARGÉE DE RECHERCHE

Paris - PA Consulting Group, cabinet de conseil en entreprise d'importance mondiale (2.500 personnes, chiffre d'affaires : 1,5 milliard de francs), implanté dans 22 pays avec 80 bureaux et numéro un du recrutement de cadres en Europe, souhaite dans le cadre du développement rapide de ses activités, intégrer une nouvelle chargée de recherche. Travaillant en collaboration étroite avec les consultants spécialisés des départements banque et assurance, elle sera directement impliquée dans la conduite de missions depuis l'élaboration du profil du poste à pourvoir avec la société cliente jusqu'aux interviews téléphoniques des candidats potentiels identifiés. Très autonome, elle contribuera au développement d'une activité porteuse et en plein essor. Ce poste de jeune cadre s'adresse à une diplômée de l'enseignement supérieur (minimum bac + 3). Elle aura déjà exercé des responsabilités similaires ou justifiera d'une première expérience professionnelle d'un mois au moins qui lui aura permis de développer des qualités de rigueur et de contact et une grande aisance au téléphone. Ecrire à M. de SOUZA en indiquant les prétentions et la référence A/R066M.

PA Consulting Group

ADVERTISING & COMMUNICATIONS
5, rue des Grands - 92521 NEUILLY Cedex
Tél. 40.88.79.79

Chantal Carlin
Jérôme Lancrenon Ivan Pacaud

ont le plaisir de vous annoncer la création de CLP associés

Cabinet de conseil en gestion des ressources humaines et cadres dirigeants par approche directe et par annonce.

64, rue du Rocher - 75008 Paris
Tél. : 42.93.61.00 - Fax : 40.08.01.05

C. L. P.
Associés



PRENDRE LA RESPONSABILITE DU MARKETING ET DE LA COMMUNICATION DE NOTRE DIVISION PHOTO PROFESSIONNELLE

Voilà une opportunité qui devrait séduire et motiver un professionnel du Marketing Mix, âgé de 30 ans minimum, ayant une excellente maîtrise de l'anglais, de formation Supérieure de Commerce, HEC, ESSEC (ou équivalent), pouvant justifier d'une expérience de quelques années de vente-terrain et de management d'équipes commerciales.

Sous l'autorité du Directeur de la Division, il aura la responsabilité de l'ensemble du Marketing, de la communication et du support technique des produits professionnels pour le marché des photographes de Presse ou Publicitaires, ainsi que pour le réseau Distribution. Dans ce cadre il sera plus particulièrement chargé de la préparation du plan annuel Marketing.

Il sera aussi en charge de la prévision et de l'analyse des ventes, du lancement et du suivi des nouveaux produits, de la mise en œuvre de programmes marketing spécialisés (KODAK PRO...) de la participation de la Division aux grands événements (Arles...), ainsi que des relations avec les associations de photographes professionnels.

Interface avec le siège Européen, la force de vente et la distribution, il sera entièrement responsable du suivi des budgets pour l'ensemble de ces activités. Dans le cadre de celles-ci, il aura à motiver, animer et gérer une équipe de 6 personnes (dont 2 Chefs de Produits).

Si ce challenge vous intéresse, adressez rapidement votre C.V. + PHOTO + PRÉTENTIONS, sous la référence LM 1148 à Bernard G. ALLEN ou

CABINET BOTH Département Sélection Recrutement
3 bis, rue des Ecoles - 75004 CHATEAU



Créé en 1982, le Groupe ESC Tours s'est imposé parmi les Grandes Ecoles de Management par son enseignement innovant et le développement de ses programmes de 3^e cycle et de formation permanente de cadres dirigeants. Notre notoriété est l'un des facteurs décisifs de notre expansion, soyez notre

RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION

- Vous concevez et animez le plan de communication du Groupe.
- Vous élaborez les différents supports de communication tant à destination des étudiants que des entreprises.
- Vous organisez les relations médias du Groupe.
- Vous développez l'ensemble de notre communication interne.

A 25/30 ans de formation communication (Celsa...), vous alliez créativité, sens du contact et enthousiasme.

Adresser vos lettres, CV et prétentions à : J. Deléglise, PHL Conseil, 114 rue La Boétie, 75008 Paris.

PHL
CONSEIL

France Rail

régisseur des espaces publicitaires de la SNCF

recherche pour assister son Directeur Commercial

un DIRECTEUR DES VENTES confirmé pour animer, coordonner et développer l'activité de ses agences régionales.

Vous avez :

- dirigé une succursale dans le domaine de l'affichage ;
- animé une équipe de vente ;
- acquis une connaissance des marchés publicitaires régionaux et locaux.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à

FRANCE RAIL PUBLICITÉ

58, av. de la Grande-Armée, 75017 Paris

Association implantée dans ville proche banlieue cherche

RESPONSABLE

des actions de prévention spécialisée

- susceptible d'élaborer et de promouvoir :
- une stratégie préventive à partir d'un diagnostic d'ensemble ;
- les actions collectives adaptées aux difficultés mises à jour ;
- le travail partenarial et de communication indispensable.

PROFIL :

Educateur spécialisé 5 à 10 ans d'expérience, titulaire du C.A.F.D.E.S. ou du D.S.T.S.

QUALITÉS :

Bon gestionnaire, disponible, sens de l'initiative, sachant animer une équipe.

Ecrire sous n° 8936, Le Monde Publicité
5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Message à 2 Jeunes Journalistes

Radio Régionale, notre notoriété est reconnue, les récents sondages-médias nous placent en tête des taux d'écoute. A 27-30 ans environ, vous avez une première expérience du journalisme (1 à 3 ans), autonome, vous êtes capable de mener à bien un projet d'émission (REPORTAGE TERRAIN, MONTAGE, PRÉSENTATION MICRO).

Nos atouts : une équipe dynamique, une région attrayante sur le plan socio-économique et riche sur le plan culturel.

Envoyez CV + CASSETTES sous réf. 9032/06.

Gautier Consultants 24, bd Beranger - BP 1627
37016 TOURS Cedex - Tél. : 47.47.03.57

CPGF HORIZON

Filière d'un groupe britannique
SIMON ENGINEERING, 10000 personnes
Bureau d'études géophysique - eau environnement
50 personnes, bureaux au Pérou, Lyon, Aix et Swanley (UK)
recherche

Jeune SECRETAIRE GENERAL

Débutant, il sera issu d'une Ecole Supérieure de Commerce ou aura une formation similaire.

Il aura éventuellement eu un premier contact avec la géologie ou les travaux publics.

Collaborateur direct de notre président, il aura en charge la gestion quotidienne de notre société.

Parlant parfaitement l'anglais, il aura une très bonne connaissance de la comptabilité et de la micro-informatique.

Rémunération annuelle : 140 - 170 KF (+, si première expérience).

Envoyer CV + lettre manuscrite à :

CPGF HORIZON

12, rue de Paris-78230 LE PECQ
Groupe SIMON

Le département du Val-de-Marne

organise deux concours sur épreuves (interne et externe) portant recrutement

D'INSPECTEURS DES SERVICES SANITAIRES ET D'ACTIONS SOCIALES du Cadre Départemental

Conditions

Concours externe

Etre de nationalité française ;

Etre âgé (e) au 1^{er} janvier de l'année du concours de 35 ans au plus (sauf dérogations exceptionnelles prévues par dispositions particulières en vigueur) ;

Etre titulaire de l'un des diplômes requis pour la participation au concours externe d'entrée à l'Ecole Nationale d'Administration.

Date limite de clôture des inscriptions

Vendredi 27 juillet 1990, délai de rigueur, le cachet de la poste faisant foi.

Date des épreuves écrites

Jeudi 4 octobre 1990

Vendredi 5 octobre 1990

Retrait du dossier d'inscription

Se présenter à la :

Direction du personnel départemental,
Bureau du recrutement, 2, rue Tirard, 94000 Créteil,
Métro : Créteil-Université.
Tél. : 43-99-84-12.

Toute correspondance doit être adressée à :

Monsieur le président du Conseil Général, Hôtel du Département du Val-de-Marne, direction du personnel départemental, 1^{er} bureau - recrutement, avenue du Général-de-Gaulle, 94011 Créteil Cedex.

Important bureau de presse RECHERCHE

ATTACHÉE DE PRESSE

156 000 F

Vous possédez une expérience de 3 ans dans le luxe, l'Art de Vivre. Vous justifiez une connaissance réelle des Relations Presse et Publiques dans ce secteur. Rédaction de textes et organisation de manifestations de prestige. Vous devez savoir gérer des budgets et être motivée, organisée, imaginative et dynamique.

Réponse manuscrite avec C.V., photo

et prétentions sous n° 8940

LE MONDE PUBLICITÉ - 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Le Monde des Cadres

REGION PROVENCE - ALPES - COTE D'AZUR

Notre établissement bancaire et financier, leader dans la Région, connaît un fort développement.
Pour que notre développement soit aussi celui des hommes, nous créons le poste de :

RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT SOCIAL

(1500 personnes)

En plus de la formation et du recrutement, il aura, en collaboration avec le D.R.H., et dans le cadre de projets ambitieux, à créer les services gestion des potentiels et gestion des carrières et emplois.

Votre formation supérieure, votre parcours au sein d'une direction des R.H. vous a permis de développer votre goût pour la réflexion et la concrétisation. Une expérience de conduite de projet, votre sens de l'écoute, du contact et votre capacité à imaginer seront pour nous les éléments déterminants.

Merci de nous adresser votre dossier sous réf. 2370 C/M ou transmettez-le à CVCADRE en composant le 36.15 code JCM sur votre minitel.



JEAN-CLAUDE MAURICE CONSEIL
12, RUE DE PONTHEU - 75008 PARIS
PARIS - LYON - NANTES - RENNES
TOULOUSE - VOIRON - BARCELONE

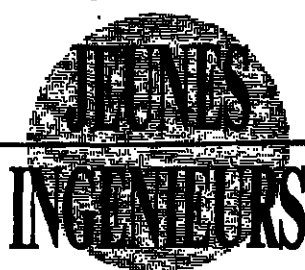
AMENAGEMENT ET URBANISME

Diplômé d'une grande école (Polytechnique, Centrale, ESTP etc.) Formation complémentaire en urbanisme spécialisé.

Il participera à des études concernant l'organisation générale des réseaux de voirie et de transports en commun, en liaison avec l'urbanisme de l'habitat et les contraintes de l'environnement.

Expérience de synthèse - Initiative - Goût des contacts humains et sens des relations à haut niveau. Quelques années d'expérience souhaitées.

Envoyer lettre, CV, photo et prétentions sous réf. 11561 à OPA 2, rue Maréchal - 75001 PARIS, qui transmettra.



TRANSPORTS
ET CIRCULATION



Aéroports de Paris

Etablissement public qui construit, exploite et développe les aéroports, recherche pour Orly

ARCHIVISTE

• Formation Mulhouse ou Lyon de préférence.
• Bonne connaissance des outils informatiques (VM/CMS - STARS NOMAD-QUAD).

Il organise les versements et gère les consultations. Il dirige et réalise des stages d'initiation au tri et au classement des archives et assure le suivi de l'application informatique « Archives » et de l'élaboration des tableaux des délais de prescription.

Adresser lettre manuscrite + C.V., sous la réf. AC/90/140, à Aéroports de Paris - Service Gestion Prévisionnelle et Emploi 291, boulevard Raspail - 75675 PARIS cedex 14.

Le Monde de la Fonction Commerciale

IMPORTANTE SOCIETE D'EDITION

recherche

pour assurer la mise en œuvre d'un projet encyclopédique lourd, et renforcer ses équipes.

PLUSIEURS EDITIONS NF

pourront prendre en charge chacun, l'un des secteurs suivants : arts, sciences humaines et sociales, droit, économie, sciences et techniques... Les candidats devront avoir une formation supérieure, bac + 5, et 2 ans minimum d'expérience de l'édition.

Adresser votre dossier complet : lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 10765/M à HCA, 1 place du Palais Royal - 75001 PARIS. Confidentialité assurée.

Le leader mondial dans les métiers des pompes centrifuges est un puissant Groupe Européen en forte expansion, organisé en divisions franco-allemandes. Pour renforcer son action commerciale, le Directeur Commercial France recherche :

INGENIEURS COMMERCIAUX SENIOR

Intégrés au sein d'une Direction Régionale, appuyés par des technico-commerciaux et des spécialistes de nos Divisions, vous prendrez en charge la clientèle process d'une région.

Votre action sera tournée vers le développement et la satisfaction de la clientèle : prospection, préconisation, vente, conseil à la clientèle... Vous suivrez l'évolution de votre marché, mettez en place les plans d'actions commerciale, participerez aux réflexions marketing.

La technicité de nos produits process et des deux marchés concernés (Industrie

d'une part, Bâtiment/Adduction d'eau d'autre part), nécessite une formation technique de niveau ingénieur ou équivalent, confirmée par une expérience réussie dans ce type d'environnement.

Les possibilités d'évolution au sein de l'entreprise sont réelles pour des candidats à potentiel.

De bonnes connaissances en anglais et/ou en allemand constituent un atout certain.

Les postes sont basés à Aix-en-Provence, Courbevoie, Lyon et Strasbourg.

Adresser votre lettre manuscrite, C.V. et prétentions à Anne PELLETIER - POMPES GUINARD - 179, bd. Saint-Denis B.P. 320 - 92402 COURBEVOIE cedex, s/référence ICS 06

POMPES GUINARD



Société de Services (120 personnes) en forte croissance (+35%/an) crée le poste de

RESPONSABLE FORMATION RECRUTEMENT PARIS

Vous prendrez en charge de façon très opérationnelle la Formation et le Recrutement de nos collaborateurs : planification des besoins, conception et amélioration des outils, sous-traitance...

De formation supérieure (Droit, ressources humaines, Sciences Po...) vous avez environ 5 ans d'expérience similaire dans une société à taille humaine et des qualités confirmées d'animateur et d'organisateur.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite + photo sous réf. 5678 à notre Conseil ou transmettez par Minitel en composant le 3616 Code CV Plus.

Le bon moyen pour vous révéler :

En participant aux performances d'une banque jeune, vivante, de dimension internationale. Une banque où vous pourrez prouver votre personnalité, vos capacités d'évolution, votre motivation. PARTENAIRE PRIVILEGE de vos clients, (entreprises industrielles ou commerciales, PME ou grandes sociétés), tous les moyens seront mis à votre disposition pour que vous puissiez créer, entretenir et développer un réel climat de confiance en tant que :

Chargé (e) d'Affaires Entreprises

DE FORMATION SUPERIEURE (Ecoles de Commerce, Ecoles d'Ingénieurs, 3ème cycle universitaire...)

Conscient de votre mission, vous saurez, après une période de formation adéquate, être à la fois :

TECHNICIEN : rompu à l'analyse financière, maîtrisant parfaitement les services et produits offerts par le Crédit Lyonnais.

COMMERCIAL : vous développerez votre portefeuille de clients en menant les actions appropriées de prospection, de suivi et ferez preuve d'imagination en proposant des solutions sur mesure.

NEGOCIATEUR : vous serez l'interlocuteur privilégié des Chefs d'Entreprises en prouvant vos compétences et votre personnalité et apporterez conseil et assistance dans les domaines les plus divers et les plus sophistiqués.

Pour ces postes à pourvoir à Paris et en province :

Adresser nous votre dossier de candidature détaillé sous référence 66 à Françoise de Givendy CREDIT LYONNAIS - Recrutement Cadres - 25, rue du 4 Septembre 75002 PARIS.

CREDIT LYONNAIS. LE POUVOIR DE DIRE OUI.

AEROPORT INTERNATIONAL NICE-COTE D'AZUR

recrute son

Directeur du développement commercial

Il aura pour mission :

- de développer le réseau aéroportuaire (création d'un réseau long courrier),
- de proposer de nouvelles prestations commerciales,
- de coordonner les fonctions de communication externe, de relations publiques.

Formation commerciale supérieure.

35 ans minimum.

Expérience dans le secteur du transport aérien ou du tourisme international.

Parfaite connaissance de la langue anglaise.

Qualités d'animation et de management.



Adresser CV et prétentions à : réf. CC146 à PROFILS 5, avenue du Puits - 06000 NICE

3615 JOBLEADER

A LYON, LA STRATEGIE DE LA SENSIBILITE

10 ans de communication recrutement et de communication interne nous ont sensibilisés à la valeur-clé des entreprises d'aujourd'hui : les Hommes. Cette stratégie de la sensibilité, Sources se propose de vous la révéler. Son patron, David Garnet, sera très sensible à votre appel.

SOURCES Rhône-Alpes agence en communication humaine globale, 40 Montée de l'Observance 69009 - LYON

Tél : 78.47.15.17
Fax : 78.64.80.96
Tél : 340349

RHÔNE-ALPES

SOURCES

METROPOLE LILLOISE

UN PROJET
AMBITIEUX

POUR UN(E)

RESPONSABLE PROMOTION ET DEVELOPPEMENT

Nous sommes un important organisme privé (3000 salariés) à vocation sociale et économique. Nous gérons 26 centres de production, partenaires reconnus des entreprises (production de biens et de services, sous-traitance dans des domaines très diversifiés), ils contribuent à la promotion des 3200 personnes handicapées qu'ils emploient.

Rattaché à une équipe de spécialistes et avec leur appui votre mission sera double :

- assurer la coordination commerciale et marketing des structures existantes et à venir (CAT et Ateliers Protégés).
- Promouvoir et animer les projets de création concernant le travail protégé sous toutes ses formes.

Elle implique un rôle de communication et de relation publique auprès de tous nos partenaires : entreprises, organismes publics, syndicats professionnels, organismes consulaires, associations, médias, etc.

Vous possédez une expérience d'au moins 5 ans dans le marketing de services, la communication et/ou la montage de projets au sein d'une grande entreprise, d'une collectivité territoriale ou équivalent.

Vous avez pu démontrer vos capacités à mener à bien des dossiers complexes, votre créativité et votre force de conviction : nous serons heureux de vous rencontrer pour vous présenter ce poste riche et varié et en attendant, nous vous remercions de bien vouloir envoyer votre C.V. détaillé avec lettre manuscrite, sous la réf. 1059.159.08, à notre Conseil, Bertrand LEFEBVRE.



C.P.C. Conseil
Département Ingénierie des Ressources Humaines
100, rue de Lannoy - 59650 VILLENEUVE D'ASCO

UN ESC QUI AIME ET QUI SAIT VENDRE

Un Groupe industriel performant et renommé, réalisant des produits haut de gamme destinés à l'industrie de la parfumerie et des cosmétiques, recherche un **RESPONSABLE COMMERCIAL** de valeur.

Interlocuteur de grands "Clients", il participera à l'élaboration de la politique commerciale (évaluation du potentiel des Clients, prévisions de ventes,...) et il la mettra en œuvre (négociation et suivi des contrats).

Ce poste conviendrait à un candidat diplômé d'une Ecole de Commerce ayant de préférence une première expérience professionnelle (dans la vente, les achats ou la gestion commerciale).

Réelles perspectives d'évolution dans le groupe.

Connaissance de l'anglais et/ou de l'allemand appréciée.

Poste basé à PARIS.

Ecrire sous réf. 24 B 1776-0 M

Discretion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



**CRÉDIT AGRICOLE
DE LA HAUTE-MARNE
A LANGRES**

Si vous êtes

DES JEUNES DIPLOMÉS

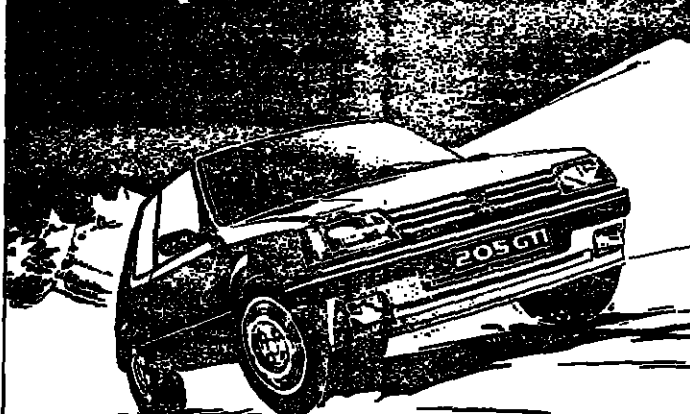
ESCAE, DUT, BTS commerciaux

(libérés des obligations militaires), ambitieux, dynamiques, à la recherche d'un premier emploi à vocation commerciale, vos candidatures nous intéressent pour étoffer nos forces de vente.

Nous pouvons vous offrir de larges possibilités d'évolution dans l'entreprise ou au sein même du CRÉDIT AGRICOLE.

Adressez vos C.V. et photo d'identité à
Monsieur le Chef du Personnel
C.R.C.A.M. HAUTE-MARNE
B.P. 150 - 52200 LANGRES
Téléphone : 25-87-44-44

PLUS PERFORMANT QUE JAMAIS !



Avec nous, relevez le défi
des années 90

PSA : 153 milliards de francs de Chiffre d'Affaires et
159.000 personnes, la volonté et les moyens
de devenir le premier constructeur européen.

INGÉNIEURS ET COMMERCIAUX GRANDES ÉCOLES

Créatif, enthousiaste, animé de l'esprit de compétition, vous êtes un homme de terrain et vous voulez donner une orientation internationale à votre carrière.

Vous recherchez une société dynamique offrant une grande variété de postes formateurs dans un environnement professionnel stimulant. Alors, rejoignez notre

DIRECTION DES AFFAIRES INTERNATIONALES

Après une première expérience en France dans des activités techniques et commerciales, vous exercerez des responsabilités dans un environnement international ou à l'étranger, et contribuerez à notre expansion mondiale.

Vos perspectives d'évolution seront à la mesure des objectifs ambitieux que nous nous fixons.

Venez gagner avec nous, écrivez-nous :

**AUTOMOBILES
PEUGEOT**

DCP/CDC/RES - RAI LMD/O
75, avenue de la Grande-Armée 75116 PARIS



AIR OUTRE MER
recrute du

PERSONNEL NAVIGANT COMMERCIAL (hôtesse de l'air, steward)

âgé de 21 ans minimum,
ayant un niveau bac, une bonne connaissance de l'anglais
et étant déchargé des obligations militaires.

Nous remercions les candidats d'adresser leur C.V.
accompagné d'une lettre de motivation ainsi que d'une photo,
du 13 au 30 juin 1990, à :

AIR OUTRE MER
A l'attention de Mademoiselle François Nadine
Strategic Orly
13/15, rue du Pont-des-Halles
94526 Rungis Cedex
Tél : 49-79-10-00.

Jeunes Diplômés

(Grandes Ecoles de Commerce, débutants ou 1ère expérience)

Gagnez du terrain en intégrant une entreprise qui relève les défis.

Leader sur notre marché, nous sommes une entreprise de renommée internationale, reconnue pour son professionnalisme. Notre métier et la diversité de nos activités offrent un environnement motivant. Après une formation pratique d'une année sur toute la France, vous disposerez des atouts nécessaires pour occuper des fonctions pluridisciplinaires privilégiant l'initiative et la prise de décision. Responsables à part entière d'un secteur, vous animerez notre réseau de distribution afin d'en dynamiser les ventes. Vous assurerez la promotion de produits de qualité en développant une stratégie commerciale auprès de nos grossistes. Vous les conseillerez dans la gestion de leur unité et élaborerez à leur intention des projets de réorganisation. Vous réaliserez sur le terrain la politique de développement préconisée par notre entreprise. Jeunes diplômés d'Ecoles Supérieures de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP, ESCAE...), vous vous définissez comme des généralistes et avez l'ambition d'exercer des responsabilités opérationnelles et variées. Ces fonctions constituent un excellent tremplin vers d'intéressantes perspectives d'évolution telles que le management d'équipes ou la gestion d'une unité décentralisée. Si ces postes, nécessitant une totale mobilité géographique, vous intéressent, adressez lettre de motivation, CV, photo et prétentions, sous réf 1100 LM, à notre conseil KER qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

15, rue Daumier

75016 Paris

CONSEIL EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

CHEF DES VENTES

Notre société, dont le centre d'opérations se trouve au Royaume-Uni, est réputée pour le design et la fabrication de ses stands de vente et emballages de produits cosmétiques, parfums, articles de toilette, soins capillaires et autres marchés de luxe. Notre clientèle se compose principalement de sociétés internationales de tout premier ordre opérant à travers l'Europe et les Etats-Unis.

Actuellement, nous recherchons notre chef des ventes.

Vous êtes bilingue Anglais, possédez une expérience dans la vente ou le marketing, vous êtes travailleur et avez le désir de réussir. Soutenu (e) par une équipe de grande expérience, vous aurez la responsabilité de développer de façon significative le CA de nos ventes déjà existantes en France, notre but étant d'atteindre le plus grand marché possible pour nos produits et services.

Votre salaire sera relatif à votre expérience et reflètera l'importance de ce poste. Envoyez votre résumé en anglais + photo à : Melanie Harrison, 32 Basingham Road, Wandsworth, London SW18.

SOCIÉTÉ HOLDING DE

CRÉDIT BAIL DU

CRÉDIT AGRICOLE

UCABAIL CONFIRME

SA DYNAMIQUE DE

SUCCÈS AU SEIN DU

PREMIER GROUPE

BANCAIRE EUROPÉEN.



ATTACHÉS COMMERCIAUX

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (ESCAE, SUP de CO, Maîtrise de gestion ou de sciences économiques), avec plusieurs années d'expérience professionnelle acquise de préférence dans le crédit aux entreprises.

Nous vous proposons de rejoindre une grande société holding de Crédit Bail : UCABAIL, filiale du Crédit Agricole.

Directement placé sous l'autorité du Délégué régional, vous serez chargé :

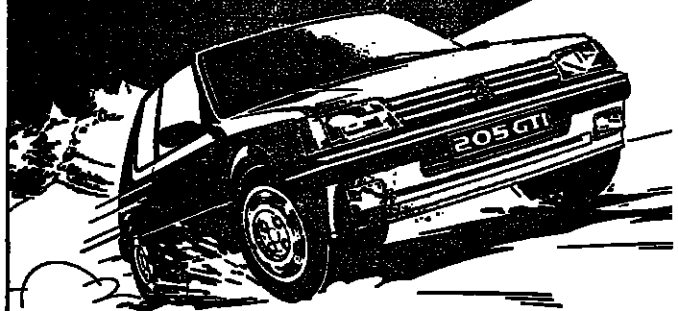
- d'informer et d'apporter votre conseil en vue de la formation et de l'animation d'un réseau commercial solidement établi;
- de promouvoir les activités de Crédit Bail sur les départements rattachés à la délégation.

Postes à pourvoir sur : AUX-EN-PROVENCE, ANGERS, GRENOBLE, LYON.

Pour ces postes qui exigent de fréquents déplacements, nous vous remercions d'adresser lettre, CV et prétentions sous Réf. LAM, en précisant la ville choisie à la Caisse Nationale de Crédit Agricole - Direction des Ressources Humaines - BP 48 - 78280 Guyancourt.

Le Monde de la Fonction Commerciale

PLUS PERFORMANT QUE JAMAIS!



Avec nous, relevez le défi des années 90

PSA : 153 milliards de francs de Chiffre d'Affaires et 159.000 personnes, la volonté et les moyens de devenir le premier constructeur européen.

CADRES GRANDES ÉCOLES

Créatif, enthousiaste, animé de l'esprit de compétition, vous êtes à la fois homme de terrain et de marketing. Vous voulez exercer des responsabilités correspondant à votre formation et à vos aspirations.

Vous recherchez une société dynamique offrant une grande variété de postes formateurs dans un environnement professionnel stimulant. Alors, rejoignez notre

DIRECTION COMMERCIALE

L'animation du réseau, les développements marketing ou l'organisation de la logistique et de nouveaux services à la clientèle constitueront votre première expérience.

Vos perspectives d'évolution seront à la mesure des objectifs ambitieux que nous nous fixons.

Venez gagner avec nous, écrivez-nous :

AUTOMOBILES PEUGEOT
DCP/RES - RM LM/DC
75, avenue de la Grande-Armée 75016 Paris



1,1 MILLIARD F AVEC 1800 PERS. - UN DES PRINCIPAUX FABRICANTS FRANÇAIS DE MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

Sa Direction Commerciale « Canalisation » (adduction d'eau, assainissement, forage, drainage) recrute un

INGENIEUR TECHNICO COMMERCIAL Débutant

Basé au siège de Vernouillet (Yvelines), il assurera le soutien technique aux forces de vente : études, assistance à la promotion, nouveaux produits. Il prendra ensuite la charge d'un secteur en province, où il assurera promotion et vente des produits auprès des prescripteurs et intervenants.

Ce poste formateur et évolutif requiert un jeune ingénieur diplômé de type INSA (Génie Civil), Travaux Ruraux Strasbourg, TP ou équivalent, attiré par une carrière technico-commerciale et prêt à des déplacements fréquents. Bonnes connaissances hydrauliques - Habitude d'utilisation de l'informatique.

Décision absolue. Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV détaillé, photo, résumés) sous réf. 5227 à notre Conseil :

sélection conseil
16 RUE MEDERIC, 75017 PARIS

Responsable de la gestion des ventes

evian

2,4 milliards de CA,
1500 personnes,
une expansion constante
sur le marché français
avec ses marques
Evian, Badoit,
Fruité, Athlon, et
toujours en position
de leader mondial
de l'exportation
d'eaux minérales.

BSN

Pour Evian, la satisfaction du client est l'impératif n°1. Ceci implique une synergie très forte entre les responsables de vente et le service qui gère les commandes ainsi qu'une excellente capacité à dialoguer avec le client sur le traitement de ses commandes, les conditions commerciales et les opérations promotionnelles.

Le responsable de la gestion des ventes devra amener son équipe d'une douzaine de personnes à ce niveau de performance. Il formera et mobilisera ses collaborateurs pour en faire de véritables correspondants commerciaux, maîtrisant la relation avec le client. Il les aidera à exploiter le nouveau système informatique actuellement mis en place. Homme de rigueur, il gèrera efficacement un budget promotionnel important.

Pour mener à bien cette mission, il est nécessaire d'allier le goût de l'animation et de la formation d'une équipe à de réelles capacités à organiser, gérer et contrôler.

Un diplôme d'école supérieure de commerce est indispensable ainsi que 5 ans d'expérience commerciale dans un poste axé sur la relation client-fournisseur.

C'est une fonction aux enjeux importants : y réussir vous ouvrira des perspectives d'évolution dans le Groupe BSN.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 77M2 à Hervé & Millet Conseil, 27 rue des Vignes, 75016 Paris.

HM Hervé & Millet Conseil

- Vous êtes jeune
- Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole ou Universitaire
- Vous disposez d'une expérience d'environ 5 ans
- Vous avez de l'ambition
- Vous aspirez à élargir votre horizon professionnel et à plus de responsabilités

ACCOMPAGNEZ LE DEVELOPPEMENT D'UNE BANQUE DE SIEGE A PARIS

Nous vous offrons :

UN POSTE D'EXPLOITANT COMMERCIAL

chargé de gérer et de développer un portefeuille de clients industriels, grandes et moyennes entreprises, en France et en Europe. Généraliste, vous assurerez la relation globale avec vos clients et l'offre des produits et services de la Banque.

UN POSTE D'OPÉRATIONNEL EN MATIÈRE D'INGÉNÉRIE BANCAIRE

chargé de l'analyse, du montage, de la syndication et du suivi des opérations, en France et en Europe, de LBO, crédit bail, crédits spéciaux, de financements d'actifs et de financements de projets.

MAÎTRISE DE L'ANGLAIS DANS L'UN ET L'AUTRE CAS

Si l'un ou l'autre de ces postes vous convient, envoyez sous référence n°4308, candidature manuscrite, curriculum vitae et photo, à :

108 rue Saint Honoré - 75001 PARIS, qui transmettra

intel

Leader mondial des Microprocesseurs recherche pour son siège de Saint-Quentin-en-Yvelines un

INGENIEUR COMMERCIAL GRANDS COMPTES

Au sein d'une équipe jeune et dans un environnement high tech motivant vous serez responsable de la vente de nos produits auprès de grands comptes. Membre d'une force de vente internationale vous analyserez les besoins de nos clients avec lesquels vous saurez établir un haut niveau de relation.

Dynamique, vous maîtrisez l'anglais. De formation supérieure (Ingénieur Grande Ecole) vous avez 6 à 8 ans d'expérience de cette fonction dans le milieu des semiconducteurs ou constructeur informatique.

Nous vous remercions d'adresser vos candidatures à INTEL Corporation, sous référence 126/IC, Direction des Ressources Humaines, BP 303, 1 rue Edison, 78054 St-Quentin-en-Yvelines Cedex.

Superviser notre équipe commerciale

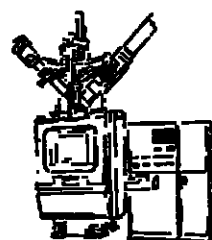
immobilier

Nous sommes un organisme immobilier situé à Paris, leader dans son secteur d'activité (collecte du 1 % logement). Notre équipe PME recherche son Responsable. A 30 ans environ, de formation supérieure (Bac + 4) avec une première expérience de l'encadrement, il assure-

ra la cohésion de l'équipe (15 collaborateurs), fixera les objectifs et veillera à leur réalisation. Il participera au suivi des négociations commerciales. Nous lui offrons notre image, mais ce sont ses qualités commerciales et son sens du management qui feront la différence.



Si vous vous sentez concerné, envoyez votre dossier de candidature sous référence B/05/05 à Béatrice Galievsky FAVEREAU CONSULTANTS, 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS



Premier constructeur mondial de presses à injecter le caoutchouc, exportant 85 % de sa production dans le monde entier, crée un poste d'

Attaché à la Direction Générale chargé de coordonner l'

Activité Commerciale à l'échelle internationale

Après formation au produit et à ses applications sur le marché, il jouera d'abord un rôle fonctionnel au niveau du marketing, puis évoluera rapidement vers des responsabilités opérationnelles concernant l'application de la politique commerciale, en liaison avec le réseau de vente (filiales et agents) dont il deviendra progressivement l'interlocuteur privilégié. La réussite dans cette mission le conduira à prendre une part de plus en plus active à l'élaboration de la politique commerciale.

Ce poste, qui comporte des perspectives d'évolution ambitieuses, appelle un

Jeune diplômé : Ingénieur ou ESC

parlant couramment l'anglais et désireux de conjuguer son goût pour la stratégie commerciale et pour les questions techniques dans une entreprise particulièrement performante de 300 personnes, qui fonde sa réussite et son développement sur la maîtrise technologique et sur la qualité des hommes.

Les candidats retenus seront invités à rencontrer le Directeur Général et à visiter l'usine le 28 juin après une première étude des dossiers accompagnés d'un CV, précisant la rémunération souhaitée, sous réf. 00601 par :

josette vanden borre

Chamandre - 01340 Foissiat

Ecole Supérieure de Commerce située à Paris, recherche son

RESPONSABLE RELATIONS EXTÉRIEURES

Profil :

Formation Sup. (ESC), 28/32 ans environ, 3/5 ans d'expérience réussie en commercial, promotion des ventes ou communication

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions sous n° 8939 - Le Monde Publicité 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Monde des Cadres

DEMANDES D'EMPLOIS

LE CENTRE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE DU BATIMENT recherche pour son établissement de MARNE-VAL-DE-SEINE

5 TECHNICIENS SUPERIEURS

(pour les filiales de STS, DUT, mesures physiques ou équivalent).

Dans le domaine des BAIES ET VITRAGES, ISOLATION VERTICALE, THERMIQUE DES BATIMENTS HYDRAULIQUE.

Et pour un poste nécessitant de nombreux déplacements dans le domaine des COMPOSANTS DE CONSTRUCTION

1 TECHNICIEN

Dans le domaine des ESSAIS DE MATERIAUX, MINERAUX

Pour un poste nécessitant de nombreux déplacements dans le domaine des COMPOSANTS DE CONSTRUCTION

Merci d'env. lettre manuscrite, c.v., photo et présent. au : C.E.T.S. Ressources Humaines, 4, av. du Fructeur-Polard, 75782 Paris Cedex 16.

STÉ DE MESSAGERIE Implantée à GENÈVEVILLE (92) **1 ADJOINT AU CHEF D'EXPLOITATION** Expérience du transport routier.

Env. c.v., photo et présent. en prélevant le n° 66 716, 18, rue de la République, 94307 Vincennes Cedex qui transmettra.

PROFESSEURS ET INTERVENANTS A TEMPS COMPLET

pour les domaines suivants : - marketing fond. et int., - techniques de vente, - gestion, - comptabilité, - mathématiques, - droit des sociétés et int., - langues.

Env. lettre + c.v. au : SERVICE DU PERSONNEL, 1, rue du Port-de-Valvins, 77210 Avon Fontainebleau.

IMPORTANT BUREAU D'ETUDES AMENAGEMENT PARIS **STATISTICIEN EN ECONOMIE DU LOGEMENT**

Au sein du département, il assurera : - Conception, exploitation et traitement de données socio-économiques.

Formation : DUT de statistiques ou équivalent. Très bonne maîtrise de la micro-informatique (logiciel SAS). Goût du travail en équipe. Expérience 3 à 5 ans.

Envoyer lettre manuscrite, c.v., photo, présentations sous la référence 11088 à : OPÉA - 2, rue Maréchal, 75001 Paris qui transmettra. (Discrétion assurée).

Agence de presse recherche rédacteur français, bilingue anglais : arts, sport, qual. de style, habitude des journalistes. Fax World News Ltd. USA 401-737-1810.

LE DÉPARTEMENT DU VAL-DE-MARNE RECRUTE **POUR SA DIRECTION DES SERVICES DE L'EAU ET DE L'ASSAINISSEMENT** 600 km de réseau, 304 agents.

Budget : 700 millions de F. **UN DIRECTEUR DES ETUDES ET DU DEVELOPPEMENT.** Lieu de travail : CRETEIL.

Responsable de 3 services d'études, anime et coordonne les études préliminaires à l'élaboration de grands ouvrages d'assainissement. Par ailleurs, il assure la gestion des services de pollution et de gestion de l'eau.

Formation : DUT de statistiques ou équivalent. Très bonne maîtrise de la micro-informatique (logiciel SAS). Goût du travail en équipe. Expérience 3 à 5 ans.

Envoyer lettre manuscrite, c.v., photo, présentations sous la référence 11088 à : OPÉA - 2, rue Maréchal, 75001 Paris qui transmettra. (Discrétion assurée).

LE DÉPARTEMENT DU VAL-DE-MARNE RECRUTE **POUR SA DIRECTION DES SERVICES DE L'EAU ET DE L'ASSAINISSEMENT** 600 km de réseau, 304 agents.

Budget : 700 millions de F. **UN DIRECTEUR DES ETUDES ET DU DEVELOPPEMENT.** Lieu de travail : CRETEIL.

Responsable de 3 services d'études, anime et coordonne les études préliminaires à l'élaboration de grands ouvrages d'assainissement. Par ailleurs, il assure la gestion des services de pollution et de gestion de l'eau.

Formation : DUT de statistiques ou équivalent. Très bonne maîtrise de la micro-informatique (logiciel SAS). Goût du travail en équipe. Expérience 3 à 5 ans.

Envoyer lettre manuscrite, c.v., photo, présentations sous la référence 11088 à : OPÉA - 2, rue Maréchal, 75001 Paris qui transmettra. (Discrétion assurée).

SEM EST PARISIEN recrute **SON RESPONSABLE FINANCIER** recherché par voie de mutation pour la direction générale.

Il sera notamment chargé : - de rechercher et de proposer les financements pour le montage des opérations ; - de surveiller l'équilibre financier et l'exploitation des programmes ; - de gérer le trésorerie de la société ; - de diriger les comptes rendus financiers annuels présentés par le 1er juillet 1993.

Envoyer candidature et c.v. sous le n° 3722 à : AGENCE CENTRALE DE PUBLICITE, B.P. 229, 93523 SAINT-DENIS Cedex qui transmettra.

C.M.C. BLIGNY 100000 F. à but non lucratif, convention nationale 1951 recrute pour le 1er octobre 1990

UN MEDECIN CHIEF DE SERVICE pour service de médecine interne ONCOLOGIE. Ancien chef de clinique assistant.

Ad. lettre de candidature manuscrite, avec c.v., détaillé avant le 20 juin 1990 à : M. le Directeur C.M.C. BLIGNY, 91640 Brissac-Forges.

DOCUMENTALISTE (H. ou F.) Bonne connaissance des questions politiques et de l'administration en France souhaitée.

Habitude à l'emploi de journaux. Pratique de l'anglais et l'allemand souhaitée.

Envoyer C.V. + photo à : S.G.P. n° 2297, 13, av. de l'Opéra, 75001 Paris.

STÉ DE PRESSE INTERNATIONALE recherche **RÉDACTEUR ÉCONOMIQUE**

Pour lettres d'information sur l'économie internationale, analyse économique, FAO souhaitable, emploi sédentaire.

Adresser r.f., et présentations à : C. P. Publications, 10, rue Vauvray, 75118 Paris.

AIDE-COMPTABLE DACTYLO Saisie informatique. Services clients.

Tél. : 48-24-44-44.

GROUPE HILDEBERT recherche pour assistance à SEM

ayant l'expérience du suivi d'opération d'aménagement et de construction.

Envoyer C.V. et présentations à : PERSPECTIVES 11, rue Burdett, 75007 Paris.

PROFESSEURS Temps partiel 2^e, 1^{er}, ter. A, B, ttes disciplines.

Envoyer lettre manuscrite + c.v. sous n° 8934, Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

PROFESSEUR DE BIOLOGIE - TCD - Tél. : 47-07-12-90 de 9 h à 17 h.

PROFESSEUR FLE Cours d'été. Approche communicationnelle. Public international. Méthode. Ad. C.V. + photo à F.M., 10, r. Amélie, 17000 La Rochelle.

VILLE DE BEZONS (Val d'Oise) recrute par voie de mutation **TECHNICIEN TERRITORIAL** pour assurer la direction de la Régie des Bâtiments Niveau D.U.T. ou B.T.S. souhaité.

Adresser candidature avec c.v. à M. le Maire B.P. 98875 Bezons Cedex.

CADRE DE DIMENSION NATIONALE Chargé d'aider les dirigeants locaux et régionaux (pour les régions Languedoc, Roussillon, Provence, Alpes, Côte d'Azur et Corse) dans leurs activités d'animation, de réflexion et de développement.

Poste à pourvoir au 1^{er} septembre 90. Très grande mobilité.

Expérience similaire souhaitée. Formation supérieure en rapport.

Adresser lettre manuscrite, c.v., photo et présentations à : Directeur général, UNAJAF, 184 A, rue du Fructeur-Polard, 75010 Paris.

SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ET DE PROMOTION recherche pour son développement : **ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

Se présenter à : Assister le président de la gestion des sociétés : - responsable gestion administrative, - responsable gestion commerciale, - responsable gestion financière.

Expérience : 3 ANS MIN. Qualités demandées : excellent contact, dynamique, ambition positive. Possibilité de haute responsabilité à la Direction.

Adresser c.v., photo, et présentations à : L'IMMOBILIÈRE 2000, 152, bd Haussmann, 75008 Paris.

VILLE DE GARGES-GENÈVE 40 000 habitants recrute

CHARGÉ DE MISSION Urbanisme et affaires économiques. Niveau maîtrise.

Responsable de missions de terrain. Adresser c.v. + photo à : M. le Maire, 15, rue de la République, 69100 GARGES-GENÈVE.

UN DOCTEUR EN DROIT PRIVÉ H/F - 35-40 ANS

Une bonne connaissance du droit de la sécurité sociale serait appréciée. L'expérience de direction d'un service administratif est souhaitable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et présent. sous n° 71 728 à : COSE, 38, rue de Villiers, 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex qui transmettra.

PROFS Angl., hist., géog. Envoyer c.v. : 393, rue Vauvray, 15^e. Participation gestion, animation, tutorat.

formation professionnelle LIRE ET L'UNIVERSITÉ PARIS-III ORGANISENT

1 STAGE DE FORMATION Durée : 400 h théorie + 200 h pratique (en alternance). Début de la formation : 17 sept. 1990.

Renseignements et inscriptions : Association Lire et Université, 15, rue de la République, 75001 Paris.

capitoux propositions commerciales

PARTENAIRE/ACQUÉREUR Idéal pour sté de formation d'extension Sud. Clientèle fidèle, gdes entreprises, emplacement stratégique, bonne équipe de formation.

Contactez par écrit : M. Schütz, Uniparc, 54, bd V. Hugo, Nice qui transmettra (confidentialité assurée).

SI LES RESSOURCES HUMAINES SONT POUR L'ENTREPRISE UN AXE STRATÉGIQUE

Fme, 35 ans, DESS psychologie industr., possédant 11 ans d'exp. : Groupe industriel SEIL, cabinet de conseil en ressources humaines, rech. poste à HAUTES RESPONSABILITÉS.

Paris ou rég. paris. 3 mois prévus (négociables). 1^{er} contact, adr. n° 80859 : Page 12, c. des Pyramides, Paris-1^{er} qui transmettra.

PROFESSEUR CERTIFIÉ DE FRANÇAIS 40 ans, fin de master, gde exp. France, étranger, ch. poste école entreprise à l'étranger, press. à l'immédiate (prés. Bac).

M. J. COURATIER, collège protestant français, Bayonne, Amb. France Liban, 37, rue d'Orléans, Paris (jusqu'à 07/07), 120, bd Lamballe, 45400 Fleury.

J.F. et DESS psycho-social et DESS psycho-clinique, maîtrise d'anthropologie et formation analytique, exp. de 7 a. en formation sc. humaines et 4 a. en psychiatrie, ch. poste : recrutement, conseil, entraineur sous n° 8938.

Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Univers. form. interdisc., ch. trav. édit. bol., méd., sci. hum. Envoi sous n° 8937, Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Le Monde L'IMMOBILIER appartements ventes

16^e arrdt TROCADÉRO Beau séjour avec balcon et terrasse. 2 ch., salle de b., cuis., 100 m², part. Kerm de Rotten : 42-72-40-19.

18^e arrdt ETUDE de M. GUILLAUME, notaire à Châtillon-en-Bazois (Nièvre) 58110 - 89-84-16-49

A VENDRE Dans immeuble bourgeois (18^e arrdt, imme. 17^e). 5^e ét. (acc.), appartement confort, entrée, cuisine, deux chbres, salle de b., donnant sur balcon, salle d'eau-w.c., chauffage central au gaz.

Prix : 2 500 000 F. Pour tous renseignements, s'adresser au notaire.

FAITES ESTIMER GRATUITEMENT VOTRE APPARTEMENT T. : 45-41-11-00, Et. Duval.

appartements achats Rech. 2 à 4 pces PARIS. Prétère RIVE GAUCHE avec ou sans travaux. PACE COMPTANT cher nous. 45-73-48-07 même le soir.

locations non meublées demandes Paris

EMBASSY SERVICE 8, av. de Messine, Paris-8^e rech. APPARTEMENTS DE GRANDE CLASSE VIDÉES OU MEUBLÉS, HOTEL PARTIC. PARIS et VILLAS PARIS-EST. Tél. : (1) 45-62-78-99.

MASTER GROUP recherche appart. vides ou meublés de standing pour cadres et DRIGEANTS DE SOCIÉTÉS. 47, rue Vauvray, Paris-7^e 42-22-14-61/42-22-24-66.

locations meublées demandes Paris

RÉSIDENCE CITY URGENT. Rech. pour appartements d'importants groupes anglo-saxons LUXUEUX APPS MEUBLÉS. DUREE : 1 an. LOYERS GARANTIS. (1) 45-27-12-19

maisons individuelles (92) ANTONY 8 PCEs

Près RER et parc Sceaux, villa orig. avec, au centre, atelier artistes. Cuisine, 2 bdrms, chauffage, garage. Terr. 1000 m², dépendance, 2 pces à rénover. Ensemble de charme avec tournois. Tél. : 43-36-17-38.

pavillons 02. AISNE. 40 m. Euroclisé, vend PAVILLON P. entr. de bdrms, w.c., cuisine, 3 ch., séjour, cham., mezz., bureau, salle de bain, garage s/terr. pays. 640 m². Prox. gare et comm. 720 000 F. Tél. : (18) 25-70-08-49.

villas MAROLLES-EN-BRIE VAL-DE-MARNE Villa 7 pces sur 900 m² terrain, r.v., 16.000 m² de bdrms, 2 chbrs, s.d.b., cuisine, w.c., bureau, 1^{er} et 2^e chbrs, s.d.b., bureau, 200 m² quartier résid. proche comm., écoles, lycées, équip. sports, golf, tennis, centre équestre. Prix : 1 725 000 F. Apr. 18 h : 45-98-12-78

terrains ANTONY Terrain 5 000 m², IMM. NEUF, BUR. 200 m², PERMIS POSSIBLE 1 800 m². 70 PKGS. 45-02-13-43.

bureaux Locations VOTRE SIÈGE SOCIAL A L'ETOILE 18^e CHAMPS-ÉLYSÉES av. AVENUE VICTOR-HUGO Bdrms, mezz., 16.000 m², 17^e, LOCATION BUREAUX CREADOM, 42-67-06-99.

DOMICILIATION BUREAUX, TÉLÉCOPI, TÉLEX AGECO 42-94-95-78

VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS SARL - RC - RM Constitution de sociétés Déclaration et tous services Permanences téléphoniques 43-55-17-50.

FORMATION PROFESSIONNELLE

CANDIDATS AUX CONCOURS ADMINISTRATIFS CADRE A

Les épreuves de CULTURE GÉNÉRALE sont décisives. Pour mieux les préparer, inscrivez-vous à notre nouveau cours par correspondance

CULTURE GÉNÉRALE

- Travaillez à votre rythme : de 3 mois à 1 an.
- Développez, structurez et améliorez vos connaissances à l'aide de nos bulletins qui vous proposent, sur les thèmes habituellement retenus, questionnaires, rappels de notions de base, bibliographies, thèmes de réflexion, plans détaillés, chroniques, fiches de lecture et dossiers d'approfondissement.
- Entraînez-vous aux techniques des épreuves.
- Bénéficiez de nos 96 ans d'expérience et des conseils personnalisés de nos professeurs.
- Prix en 3 versements : 1.170 F, 1.170 F puis 1.560 F (soit 3.900 F)

PRÉPARATION FRANCIS LEFEBVRE Enseignement privé par correspondance

Renseignements et inscriptions : F.P.V. 15, rue Viète - 75849 Paris Cedex 17. Tél. (1) 44 01 39 00

ETUDIANT OU PROFESSIONNEL

ISERPA Les ENTREPRISES recherchent des spécialistes en

PRODUCTION

L'Institut Supérieur d'Enseignement et de Recherche en Production Automatisée vous offre une année de Formation de Haut Niveau dans les domaines suivants :

- 1- Intelligence Artificielle et Productique
- 2- Gestion de Production Assistée par Ordinateur (G.P.A.O.)
- 3- Automatisations de la Production/Communication Productique

RECRUTEMENT NIVEAUX BAC + 4/5 - Options 1 et 2 BAC + 2 - Options 2 et 3 (ou expérience professionnelle équivalente)

ISERPA - Raymond BITEAU - Tél. 41 44 49 44 122, rue de Frémur - BP 305 - 49003 ANGERS CEDEX 01

PROGRAMME EUROPEEN DE PRÉPARATION AUX METIERS DE LA FORMATION

Formation de formateurs et de consultants en Formation

Ce programme à plein temps est conduit par quatre organismes de formation et d'intervention, la FUNDACIO 666 (Barcelone, Espagne), l'EFCE (Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris (France)), l'ESL (Association Training Services (Londres, Royaume-Uni)), l'IFP-FOURM (Bruxelles, Belgique). Il est animé par une équipe plurilingue et pluriculturelle et propose des formations (formation, consultation) dans chacun des domaines suivants (voir brochure illustrée).

Les candidats doivent être des ressortissants des États de la CEE, avoir une formation de niveau universitaire, avoir commencé une expérience professionnelle et parler l'anglais et le français. Possibilité de rémunération pendant toute la durée de la formation.

Déroulement : Octobre 90 - Juillet 91 - Période de stages de 6 semaines du métier de formateur.

Sélections : 91 - Juillet 92 - Approfondissement et spécialisation. Dates limites de dépôt de dossier de candidature : 15 mai 1991. Sélection : 9ème et 3ème semaine de Juin.

Renseignements et inscriptions : Bruno THIBERGE L.E.E.E. 79, Av. de la République, 93100 La Courneuve. Tél. : 43.55.39.08 - Fax : 43.55.99.08

TROIS INGÉNIEURS DÉBUTANTS

La pratique de l'anglais est requise pour ce poste nécessitant des déplacements en France et à l'étranger.

Par les VIEUX nous recrutons un ingénieur pour assurer la direction de la Régie des Bâtiments Niveau D.U.T. ou B.T.S. souhaité.

Adresser candidature avec c.v. à M. le Maire B.P. 98875 Bezons Cedex.

automobiles de 8 à 11 C.V.

ventes URGENT A VENDRE BMW 318i Modèle 82, 150 000 km. Très bon état, toutes justifications (BMW) (presse pr. + emballage) + système de freins à l'état neuf. Tél. : 47-83-75-15.

PROF. AGRÉGÉS

MATHS, SCIENCES, ANGLAIS, anglais, toutes habilités. Envoi avec C.V., 1^{er} rue Henri-Tuot, 75019 Paris.

automobiles de 8 à 11 C.V.

ventes URGENT A VENDRE BMW 318i Modèle 82, 150 000 km. Très bon état, toutes justifications (BMW) (presse pr. + emballage) + système de freins à l'état neuf. Tél. : 47-83-75-15.

automobiles de 8 à 11 C.V.

ventes URGENT A VENDRE BMW 318i Modèle 82, 150 000 km. Très bon état, toutes justifications (BMW) (presse pr. + emballage) + système de freins à l'état neuf. Tél. : 47-83-75-15.

automobiles de 8 à 11 C.V.

ventes URGENT A VENDRE BMW 318i Modèle 82, 150 000 km. Très bon état, toutes justifications (BMW) (presse pr. + emballage) + système de freins à l'état neuf. Tél. : 47-83-75-15.

automobiles de 8 à 11 C.V.

ventes URGENT A VENDRE BMW 318i Modèle 82, 150 000 km. Très bon état, toutes justifications (BMW) (presse pr. + emballage) + système de freins à l'état neuf. Tél. : 47-83-75-15.

Quatre jeunes gens gardés à vue

Les enquêteurs pensent avoir cerné le « milieu » des profanateurs de Carpentras

CANNES

de notre correspondant

Temps fort ou routine ? L'enquête sur la profanation du cimetière juif de Carpentras s'est poursuivie, lundi 11 juin, avec l'interpellation de quatre jeunes gens de la ville qui étaient toujours en garde à vue dans la matinée de mardi, au commissariat d'Avignon.

Après avoir mené des investigations dépassant largement le cadre de la région et qui se sont polarisées sur les milieux d'extrême droite ou marginaux, la police explore méthodiquement la piste locale sur laquelle l'entraînée une dénonciation, voici une semaine.

Dans une lettre signée, une habitante de Carpentras a fait part à la police d'une conversation au cours de laquelle les noms de certains jeunes gens de la ville avaient été prononcés au sujet de soirées d'un genre particulier, organisées dans le cimetière. Les policiers avaient vérifié ces informations et découvert à leur domicile des photos datant de 1985 effectivement prises dans le cimetière. Elles montraient un groupe de lycéens, drapés dans des voiles noirs et se livrant à une sarabande sur les tombes (le Monde daté 10-11 juin).

Stupeur et incrédulité

Restait à interpellier les membres de ce groupe, facilement identifiables sur les clichés, et à recueillir leurs explications sur leurs agissements. Plusieurs d'entre eux avaient déjà été entendus mercredi 6 juin mais furent rapidement relâchés. Ont-ils fourni d'autres noms ? Le nouveau coup de filet lancé lundi le laisse penser. Dès l'aube, une douzaine de policiers ont investi le quartier résidentiel de la Lègue au sud de Carpentras.

Ils ont interpellé, au domicile de leurs parents, quatre jeunes gens dont deux âgés d'environ vingt-cinq ans. Ni skinheads, ni militants extrémistes, ils appartiennent à des familles honorablement connues.

Dans une petite ville comme Carpentras, sous pression depuis un mois, ces interpellations ont provoqué une véritable stupeur. Dès le début de l'affaire de la profanation, les réactions avaient été unanimes pour condamner les actes commis mais aussi pour les imputer à des personnes étrangères à Carpentras. D'où l'incrédulité exprimée aussitôt par les connaissances des jeunes gens gardés à vue. L'identité de ceux-ci a d'ailleurs vite été percée. On sait notamment que, parmi eux, figurent les fils d'un marbrier et d'un ébéniste. « Incapables d'une telle monstruosité », assure leur entourage.

La police, elle, ne laisse filtrer aucune information. Touche-t-elle au but ? L'impression prévaut en tout cas qu'elle a désormais ciblé le milieu dans lequel évoluent les profanateurs. Depuis quinze jours, sa conviction est que l'opération du cimetière a été en grande partie improvisée et n'avait sans doute pas de caractère réellement idéologique. En témoigne notamment, parmi d'autres constatations matérielles, l'utilisation de tuyaux d'arrosage en caoutchouc, pour extraire le cercueil de la fosse, qui ont été trouvés sur place par les profanateurs.

Le lien entre des mises en scène fantasmagoriques, commises par des jeunes en mal de sensations, et l'exhumation d'un cadavre n'est certes pas évident, mais on ne peut exclure l'hypothèse d'un « jeu douloureux » qui, par surenchère ou défi, aurait totalement dérapé.

GUY PORTE

L'ESSENTIEL

SECTION A

M. Mitterrand dans l'océan Indien
Première escale aux Seychelles... 3

La tension au Niger
Un entretien avec le président Ali Saibou... 3

L'implantation des deux Yemens
Disparition du seul régime maronite du monde arabe, installé à Aden... 5

Polémique sur le désarmement
Les propos de M. Fabius sur les crédits militaires ont « surpris » M. Chevènement... 6

Loi antiraciste
Le Sénat refuse de discuter la proposition du PCF... 6

SECTION B

Constructions universitaires
L'Etat pourra déléguer aux collectivités territoriales la maîtrise d'ouvrage... 9

Grève des magistrats
L'appel du Syndicat de la magistrature soutenu par les autres syndicats... 9

J.-Ch. Mitterrand contre « l'événement du jeudi »
L'hédomadaire condamné... 9

Coupe du Monde de football
Psychose sarda, galère britannique. La revanche divine des Costariciens. Le gourou des Pays-Bas. Monsieur Mondiale dans sa formule 1... 11

Les rencontres nationales de la librairie
Le ministre de la culture propose la nomination d'un médiateur pour tenter de résoudre les difficultés traversées par la profession... 12

Cinéma : Tumultes, de B. Van Effenterre
Une famille de femmes : Nelly Bor-

geaud, magnifique... 13

SCIENCES • MÉDECINE

● Le confort bourgeois des maisons closes ● Les noces de l'âme et de la matière ● Eléments à la loupe ● Bibliographie : « Tourbillons et turbulences » ● Point de vue : « Une procréation médicalement assistée », par le professeur Jacques Laurec

pages 15 à 17

SECTION C

Entreprises européennes
Premier aménagement fiscal des sociétés travaillant dans plusieurs pays... 21

Semaine de quatre jours à Poissy
Un projet de Peugeot... 22

Le Maghreb en France
Les représentants du Maghreb se plaignent de la tiédeur des investisseurs français... 24

Cartes bancaires
De nouveaux tarifs en septembre... 1

Services

Abonnements... 8
Annonces classées... 28 à 41
Carnet... 27
Marchés financiers... 1 et 11
Météorologie... 20
Mots croisés... 20
Radio-Télévision... 21
Spectacles... 19

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Le numéro du « Monde » daté 12 juin 1990 a été tiré à 554 458 exemplaires.

URSS

Vilnius annonce que M. Gorbatchev a accepté de rencontrer les présidents baltes

Le président Mikhaïl Gorbatchev a accepté de rencontrer les trois présidents baltes mardi 12 juin à Moscou, a indiqué lundi le bureau de presse du Parlement lituanien.

Le président lituanien Vytautas Landsbergis, celui de Lettonie Anatolijs Gorbounovs et celui d'Estonie Arnold Ruutel seraient, selon cette source, reçus par M. Gorbatchev après une réunion du Conseil de la Fédération - où siègent les dirigeants de toutes les Républiques d'URSS - qui se tient mardi dans la capitale soviétique. Ce serait la première fois que le président soviétique accepterait de recevoir le président lituanien depuis la proclamation de l'indépendance par cette république le 11 mars dernier. La réunion du Conseil de la Fédération est confirmée de source officielle à Moscou, mais pas la réunion avec les dirigeants baltes.

Le premier ministre lituanien, M^{me} Kazimiera Prunskiene, se trouvait pour sa part à Moscou lundi pour y rencontrer le premier

ministre Nikolaï Ryjkov. Toutefois, en fin d'après-midi, cette entrevue n'avait toujours pas eu lieu, apprenait-on à la représentation lituanienne dans la capitale soviétique.

L'agence Tass, en annonçant l'arrivée de la délégation lituanienne, a affirmé qu'elle était porteuse de documents, notamment d'une résolution gouvernementale « suspendant les décisions et les actions du gouvernement déclinant de la décision du Soviet suprême du 11 mars ». Cette résolution, en date du 30 mai, ne suspend pas la déclaration d'indépendance elle-même, adoptée le 11 mars. Certains observateurs jugent toutefois que la présence du président Landsbergis à la réunion du Conseil de la Fédération - si elle était confirmée - pourrait être interprétée comme une admission de facto que la Lituanie fait encore partie de l'URSS et par conséquent comme l'acceptation d'un gel provisoire de sa déclaration d'indépendance, ce qui ouvrirait la voie à des négociations entre Moscou et Vilnius.

Devant le Soviet suprême

Le président soviétique évoque l'appartenance de l'Allemagne unie à l'OTAN

M. Gorbatchev a envisagé, mardi 12 juin devant le Soviet Suprême (Parlement), l'appartenance de l'Allemagne unifiée à l'OTAN dans la perspective d'une évolution des blocs militaires vers des alliances politiques. Dans un discours télévisé en direct, le président soviétique, après avoir évoqué la position américaine sur l'adhésion de l'Allemagne unifiée à l'OTAN, a déclaré à l'intention de Washington : « Nous serions d'accord, si vous vous associez au principe de rapprochement des blocs. »

« Aujourd'hui nous voulons en finir pour toujours avec l'existence de deux blocs sur le continent », a

dit M. Gorbatchev, en évoquant la nécessité de passer à des « alliances politiques ». « Je pense que j'ai bien compris la position de M. Bush : il veut que l'OTAN reste en Europe. J'ai dit au président Bush que la présence des troupes américaines en Europe ne pose pas de problème pour nous », a-t-il ajouté. « Pourquoi avons-nous peur de l'appartenance de l'Allemagne à l'OTAN ? Parce que cela ne correspond pas à nos intérêts de défense (...). Si jusqu'au sommet de Washington était ferme, après [à Washington] on a commencé à réfléchir », a-t-il précisé. (AFP)

■ Entretiens entre M. Mandela et la communauté juive américaine. — M. Nelson Mandela, vice-président du Congrès national africain (ANC) a reconnu le droit d'Israël à l'existence et a exprimé le souhait de se rendre dans ce pays, lors d'un entretien dimanche 10 juin à Genève avec des dirigeants de la communauté juive américaine. A l'issue de cette rencontre qui a duré deux heures et demie, M. Mandela s'est envolé dans la soirée pour Bonn, troisième étape de sa tournée européenne et américaine, tandis que ses interlocuteurs ne dissimulaient pas que les assurances qui leur ont été données sur la position de l'ANC par rapport à Israël avaient dépassé « toutes leurs espérances ». (Corresp.)

■ Trois détenus de la centrale de Saint-Maur blessés par balles au cours d'une tentative d'évasion. Au cours d'une tentative d'évasion de la centrale pénitentiaire de Saint-Maur (Indre), lundi 11 juin, trois détenus ont été blessés par les balles des gardiens. Christophe Daize, vingt-six ans, Didier Cane, vingt-six ans, et Albert Tourancheau, vingt-huit ans, ont été blessés sans gravité aux jambes et aux bras. Avec deux autres détenus, ils ont tenté la « belle » en s'emparant d'un camion de livraison, prenant en otage un surveillant et le chauffeur du poids lourd. Deux de ces cinq détenus avaient déjà été condamnés, en mai 1990, pour une tentative d'évasion, commise en début d'année.

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

Le Monde

ARTS ET SPECTACLES

TAPIS PERSANS
FAITS MAIN points noués soldés à 50%
ABADAN 397 x 203 31.000 F - 15.500 F
KERNAN 241 x 151 23.000 F - 11.500 F
HAMEDAN 175 x 107 5.000 F - 2.500 F
SEHRIZ 140 x 145 11.000 F - 5.500 F
et à 30% ISFAHAN 140 x 107 31.000 F - 21.700 F
150 x 107 31.000 F - 21.700 F
Pour chaque tapis acheté, une boîte de cerise offerte.
MAISON DE L'IRAN
65, Champs-Élysées (8^e)

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Touche pas à mon vote !

ELLES sont quand même gonflées, les Algériennes. J'en entendais une se plaindre ce matin sur Europe 1. Une folle ! Elle préside l'Association pour le triomphe des droits de la femme dans son pays. Mais où elle voit qu'ils sont batoués ? C'est pas parce qu'elles se sont battues pendant huit ans pour l'indépendance à côté de leurs hommes qu'on doit les traiter en adultes, faut pas pousser. Qui c'est qui va au casse-pipe dans les territoires occupés, ravagés par l'Intifada ? Des gamins. Qui c'est qu'on envoyait en première ligne se faire éclater sur les champs de mines irakiens ? Des petits irakiens de dix-douze ans. Normal : les femmes et les enfants d'abord.

Si après plus d'un quart de siècle de pouvoir absolu, le FLN leur refuse toujours l'égalité question mariage, divorce, instruction, travail et patrimoine, pourquoi voulez-vous que les barbus du Front islamique renoncent pour leurs beaux yeux - baisse ton voile, tes sourcils dépassent - aux joies mal partagées de la polygamie. Les housses, ça sert à ça, à

protéger les meubles. Et un meuble, ça reste à la maison. Ça sort pas voter. Et ça ne donne pas non plus de procuration à son propriétaire pour le faire à sa place.

Remarque, sur le papier, la loi le leur accorde, ça droit. Encore faut-il qu'elles soient autorisées par des pères ou des maris laxistes, des émules du docteur Spock, à aller glisser elles-mêmes, comme des grandes, leur bulletin dans l'urne.

Mieux considérées que ces éternelles mineures, même diplômées, les mecs qui ne savent ni lire ni écrire pourront se faire accompagner par la personne de leur choix, qui leur indiquera le nom des candidats. C'est ça, la démocratie, c'est la faculté donnée à tout un chacun, analphabète ou pas, d'être un représentant de son choix. Et le représentant de la femme algérienne, c'est tout naturellement son seigneur et maître. Il est donc parfaitement normal que le vote pour mon épouse, a déclaré au Parisien un responsable du FLN. Elle, elle attendra bien sagement à la cuisine qu'il revienne décrocher la laisse. Allez, en sort. Au pied, mon chien !

Après vingt-six mois d'interruption

L'Argentine reprend le paiement du service de sa dette

L'Argentine a repris le jeudi 7 juin le paiement du service de sa dette, qui se monte à 6 milliards de dollars par an (soit 36 milliards de francs), interrompu depuis avril 1988. M. Carlos Caballo, le sous-secrétaire argentin à l'économie, a annoncé que son gouvernement avait versé pour le mois de mai 40 millions de dollars à ses créanciers et verserait chaque mois jusqu'à la fin de 1990 un montant égal. Il a indiqué qu'un remboursement mensuel limité à 40 millions, pour une dette qui croît dans le même temps de 300 millions de dollars, était une « somme modeste ». Toutefois, le ministre de l'économie, M. Antonio Erman Gonzalez, a indi-

qué que son gouvernement procéderait à des remboursements en fonction de la croissance économique et des capacités financières de l'Argentine, dont la dette totale se monte à plus de 66 milliards de dollars. Par ailleurs, l'inflation a atteint en mai de mai un taux de 13,6 %, soit le double des prévisions gouvernementales. La maîtrise de la hausse des prix faisait partie du plan de redressement économique mis en œuvre depuis l'été 1989, mais après un répit à l'automne l'Argentine a renoué depuis le début de l'année avec un taux d'inflation mensuel à deux chiffres.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 12 juin

Petite hausse à l'ouverture

Après la séance de baisse lundi (-0,94 %), le marché semblait se redresser mardi à l'ouverture. L'indice CAC 40 s'appréciait de 0,34 %. Parmi les hausses figuraient Vallourec (+ 5,3 %), Skis Rossignol (+ 3,2 %) et Coffimig (+ 2,8 %). Du côté des baisses figuraient Géophysique (-5,7 %) et BP France (-3 %).

Depuis 1894 DE LA SIMPLE RETOUCHE AU PLUS BEAU VÊTEMENT avec la garantie d'un grand maître tailleur
COSTUMES MESURE à partir de 2 350 F
PANTALONS 780 F VESTONS 1 570 F
3 000 tissus
Luxueuses draperies anglaises
Fabrication traditionnelle
TAILLEURS, JUPES, VESTES
MANTEAUX et PARDESSUS
UNIFORMES et INSIGNES MILITAIRES
LEGRAND Tailleur
27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra
Téléphone : 47-42-70-61.
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

GLOBE PARIS SE RÉVEILLE
LE NOUVEAU GUIDE DE LA NUIT

(Publicité)

Le Français en retard d'une fenêtre

Nos voisins d'outre-Rhin les changent trois fois plus que nous. Pour lutter efficacement contre le bruit, le froid et les effractions, ISO-FRANCE-FENETRES vient poser dans la journée ces fenêtres qui sont la clé du confort. Le technique exclusive du premier spécialiste parisien permet de gagner aussi en clarté. Garantie dix ans. Devis gratuit.
Magasin d'exposition 111, rue La Fayette (10^e) - M^o Gare du Nord. Tél. 48-97-18-18.

FORMATIONS PROFESSIONNELLES EN ALTERNANCE POUR LES DIPLOMÉS DE SCIENCES HUMAINES

UNIVERSITÉ PARIS 7

PUBLIC : Etudiants, salariés, chômeurs. (Maîtrise ou équivalent)

USAGES : Applications informatiques à la gestion économique et sociale

INDUSTRIES DE LA LANGUE : Terminologie, codification, lexicographie, traduction spécialisée (T.A.O.), conception-rédaction de documents techniques.

INFORMATIONS ACCÈS : Université PARIS 7, Service Formation Continue, Service Commun de Développement, 2, place Jussieu, 75005 PARIS - Téléphone (1) 46.34.54.54 / (1) 43.29.71.74

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 12 JUIN

[illegible]**COMPTANT** (sélection)[illegible]**SICAV** (sélection)[illegible]

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :
15-55-91-82, poste 4330

c : coupon détaché - o : offert - * : droit détaché - d : demandé - ♦ : prix précédent - m : marché continu